HC
426
.T8

UNIVERSITY
OF MICHIGAN
NOV 7 1958
FAR EASTERN
ROUTING

財経研究

CAI-JING
YAN JIU

6
1958
一九五八年九月十五日出版

目　　录

依靠羣众依靠党，思想、生产力两解放
——杭州閑林埠鋼鉄厂是怎样从采矿向鋼鉄联合企业发展的……顧　理　李　俊（1）
为根本改变上海鋼鉄工业的面貌而战斗……李　望（5）
穷办苦干，小錢办大事
——銅仁合金厂勤儉办企业的事迹……銅仁合金厂工会（8）
大力开展上海紡織工业的技术革命……顏次青（10）
手工业合作社向全民所有制的过渡
——上海市手工业合作社的轉厂工作……王定一（14）

* * *

迎接人民公社化的高潮
卫星人民公社是怎样发展起来的？……—上海社会科学院卫星人民公社参观团（18）
大跃进中的卫星人民公社……上海社会科学院卫星人民公社参观团（21）
一个人民公社的情况介紹……張淑智（28）
居民生产服务合作社——共产主义社会組織的幼芽
——記常州市周綫巷的居民生产服务合作社……上海社会科学院参观团　陸　剑等（31）

* * *

社会主义商业信托业务的作用和前途……上海市貿易信托公司（34）
关于信貸工作的作用問題……中国人民銀行上海市分行提籃橋区办事处（39）
統計工作的大改革与大跃进
——談談全国統計工作保定会議的精神……蕭　車（43）
經济核算工作中的几个問題……姚公度（47）
問題討論
关于計件工資問題的探討
——武汉机床工厂工資制度的破立……初　学（49）
也談銀行信貸业务的服务与监督
——与晓夫同志商榷……周以懋（52）
政治經济学（社会主义部分）講座
第三講　經济战綫上的社会主义革命（一）
农业的社会主义改造……上海社会科學院政治經濟學教研組（54）
資料
我国小麦大丰收的統計資料……（63）
上海社会科学院学术动态……（64）
动态：上海社会科学院成立……（65）
編者的話……（42）
征稿启事……（38）

依靠羣众依靠党，思想、生产力两解放

——杭州閑林埠鋼鉄厂是怎样从采矿向鋼鉄联合企业发展的——

顧理　李俊

要在較短的時間內，在困难的条件下，把荒山变成工厂，把矿石炼成铁和鋼，这对觉醒了的中国人民来說，并不是什么高不可攀的事情。这只要我們有敢想敢說敢做的共产主义风格，有冲天的革命干劲，紧紧地依靠党的领导，充分地发揚羣众的主动精神，坚决地和各种錯誤思想作斗爭，就一定可以做到。閑林埠鋼鉄厂的发展过程，生动地說明了这一点。

大胆設想，坚决建爐

閑林埠是蘊藏有3,000万吨的富鉄矿，去年11月为救济失业工人开始筹建，今年3月正式开采。矿里原計划今年开采8万吨，省計委决定为9万吨，3月份市委工交会議上，矿里提出跃进到13万吨。但会議結束后，省重工业厅指示：“浙鋼要多少，你們就开采多少。”但几次到浙鋼接洽，他們只要5万吨，多开了沒有銷路会风化，給国家造成損失，要外銷給鞍山、石景山，省有关部門又不同意，銷路打不开，工資发不出。当时大家有点泄气，党支部三个支委三个意見：上級叫开多少就开多少；按跃进指标开了再說；等有了銷路以后再跃进。課室同志情緒低落，财务科则非常着急。

接着，省委工交会議上，陈副省长报告全党全民办工业，大中小結合等問題，給矿領导以很大启发，开始跳出只能采矿的圈子，想要尝試一下炼鉄，搞小高爐，但反映到重工业厅，他們不同意，認为“矮子怎能和长子比”（意即小高爐成本高）。市里認为“鋼鉄紧张，搞两只小高爐弥补弥补也好”，但是省里不同意也就算了。这时矿領导一方面顧虑領导上不支持，一方面連小高爐是什么样子也沒有看过，因而又想搞又沒有决心。后来报上登載了河北撫宁在沒有設备、沒有材料、沒有技术人員的情况下，失敗了9次，最后才建成小高爐流出鉄水的事实，又陆續看到苏州、东北等地类似的报导，重新燃起搞小高爐的火苗。不久，中央也指示各地可以建小高爐，这时劲头就更大了。4月份支委会根据职工义务劳动建小高爐的倡議，作出一項大胆的决定，建設小高爐，七一出鉄，并在市的羣英大会上正式提出。这时，一面由丁矿长带了几个人去苏州、河北等地参观学习，一面矿里积极做各种准备。就在这个时候，領导上又曾一度要矿里暂时不建，但当前大跃进的形势，遏止不住他們的干劲，最后終于取得了領导上的批准和支持。

“洋”“土”結合，向时間要鋼鉄

为了向时間要鋼鉄，在經驗、物資、技术力量不足的情况下建什么样的高爐最适合閑林埠的情况呢？答案是建“土”的“小”的，但可以逐步发展成“洋”的，在“小”中也可以有大。故决定多建8 M^3土洋結合的小高爐，因为这是比較容易建成的；有苏州的图紙和建爐經驗，这些設备和技术上的問題在杭州也能就地解决，材料有困难也可以找代用品。事实也正是这样发展的，如一号高爐的鼓风机是从船上弄来的，請拖拉机厂配轉盘、皮带盘、軸承等零件；上料系統开始缺少馬达，为了保証6月25日出鉄，采用手工卷揚。一号爐爐身外緣完全用鋼板包裹，現在鋼材缺乏，但又考虑目前缺乏經驗，爐底温度又高，所以二号爐除爐底用鋼板外，其余均用青砖砌，結果鋼材节省一半，成本降

低3万元。在耐火砖不足时，除市委决定从其他厂調来一部分支援外，在目前就用耐火石、炭搗代替，在紅砖不足时就用青砖代替或减薄爐壁来解决。总之，只要是有助于迅速建成并流出鉄水的任何“土”办法，他們都采用。但土法不可避免的会带来一些缺陷，如效率低，用人多，劳动条件不好，因此在条件許可时就要改造成为洋的，以便提高技术。如現在有了馬达，一号爐的上料系統就采用机械化。这是从“土”到“洋”、“土”中出“洋”的辯証規律。这难道不比那些一心等“洋”机器結果落空的人高明千百倍嗎？同时，不也是对那些譏諷我們只会搞“土”搞“落后”的人以无情的駁斥嗎？

干勁加鑽勁，所向无敌

要不要建和采取什么方針建小高爐的問題解决了，在实际建設的过程中，还是有一系列困难的。由于全体职工对鋼鉄是一切工业发展的基础，是在15年內赶上英国的一个重要标誌，是杭州发展成为重工业城市的开端有比較深刻的認識，因此大家有要高山低头、河水讓路的英雄气概，有战胜一切困难的决心，所以困难就一个个被克服了。

一、二号高爐于5月15日破土动工，首先遇到的困难，是自己不会設計，需要翻版人家的图紙，但从苏州、撫宁要来的一大堆图紙，根据矿上的描图力量，如象往常那样，决不是十天半月能翻成的，这样会拖延建爐时日，領导上决定打破只有描图員才能描图的常規，发动全矿技职人員不管会与不会的都全力以赴，經过两昼夜苦战，任务就完成了。第二个难題是只有一般耐火砖，而筑爐用的異形耐火砖却沒有，如何办？向上級、向兄弟單位要，却一时要不到，要将一般火砖磨成異形的，自己又沒有刨床、磨床。但英雄的人們沒有因此而退縮，而是千方百計动脑筋想办法，用木架子支上砂輪磨，用手工磨，用火砖与火砖对磨，結果从耐火砖加工磨到开始筑爐施工只花了两个星期（原計划用刨床、磨床要20天）。第三个难关，是碰到場地上有5,000立方公尺的土方要馬上搬走，却缺乏劳动力如何办？矿的領导同志、課室干部、矿工、施工單位的人員，一齐放棄休假，冒雨奋战了三天，終于把土山移走了，騰出了一块平地。

“鉄水”把大家凝結在一起

要高速度建成小高爐，除了自力更生克服各种困难，把所有自己能解决的問題都千方百計地加以解决以外，还要其他兄弟單位高度的发揚共产主义的互助协作精神。6月25日一定要流出鉄水的号召，点燃了每个人的心坎，大家被“鉄水”凝結在一起，冲破了本位主义的圈子，进行着坚决的战斗。在有关筑爐等土建工作方面，取得了市建工局及杭建公司的大力支持和主动协作。它們明确了以鋼为綱，因而表現了独特的大无畏精神。首先根据苏州的图紙提出了充分利用設备潛力和尽可能节約建筑材料的方案：把两个小高爐合并为一組，設备除了两个高爐、两个除尘器外，另外則改为两个高爐合用三个热风爐（原来要四个），两个高爐合用一个烟囱和一个鼓风机（原来都要两个的），根据初步核算，两个高爐节約投資6万元（苏州投資14万元，一号爐13万元，二号爐9万元）。其次是冲破常規快速施工，他們打破了甲、乙双方签具协議書，訂立合同，并在图紙齐全、預算編好的条件下方能施工的常規，改为边协商、边施工，先开工后办手續的政治合同，創造了提前施工的有利条件。再次是他們派出較好的技术人員和技工，他們干劲冲天，頑強学习新技术，大胆进行技术革新。正由于这样，因而工期縮短一半以上。小高爐的爐体，是得到鍋爐厂的大力协助搞起来的。他們本来长年累月和鍋爐打交道，但小高爐到底多高多大，心中也无数，他們以能制造冶炼設备为荣，决心战胜困难，把它制造出来。不懂就揣摩請教，沒有切割机、卷板机，就用手工来干，做好后六个工人送到工地安装，年近60岁的副厂长也亲自到現場来作技术指导。热风爐、鼓风机配件等都得到杭州翻砂厂、拖拉机厂、大同电化厂等兄弟單位的大力支援。因而一号高爐縮短为40天建成（苏州5个月建成，冶金工业部設計工期为3个月），于6月25日噴射出第一爐灿烂的鉄水，二号高爐于7月19日也相繼放出鉄花。工人們为歌頌这一胜利写出了有高尚风格的詩：

鋼鉄虽説是神秘，实际沒啥好驚奇，
只要政治挂上帅，干勁鑽勁就破迷，

那怕远道門外漢，管叫高爐放鉄花。

羣众力量、国家力量紧紧地結合起来

为了更好地适应工农业大跃进对鋼鉄的紧迫需要，和爭取在更短时間內赶上并超过英国，中央号召各地大办鋼鉄工业。这样，全市各机关、团体、工厂、学校紛紛起来办小高爐了。大家积极性空前高涨，都向市里要求解决矿石、設备等等問題，一时头緒較乱，因此市委研究后决定把各單位准备办的小高爐全部集中到閑林埠来，把閑林埠建成一个中型的鋼鉄联合企业，計划年产鋼鉄20万吨，并有选銅、选鉬、炼鉄、烧結等厂，同时把閑林埠鉄矿正式改为閑林埠鋼鉄厂。这是閑林埠的又一次飞跃。当时全市参加建爐的單位計有手工业局、郊区办事处、妇联、青年团、杭电、通用、华丰、大同、蔴紡厂、航空工业学校、化工学校共計20多个單位。計划在国庆节前建28M³的高爐4只，8 M³的高爐22只，共26只，目前正在施工的有28M³的4只，8 M³的6只，各建設單位对自己所办的小高爐，負責筹集資金、原材料，供給干部和工人。这是办工业的一个新型的方法，它不仅符合多快好省的原則，而且出現了許多动人的場面。如妇联发动机关干部、街道居民广泛投資时，一个老太太拿出自己准备做棺材的錢来投資，青年团发动青年搜集废旧鋼鉄，仅七天就搜集了41,175斤，省政法机关干部子弟小学一个七岁的小孩，拿出一个心爱的小鉄水桶，对来人說：“叔叔！我要工业化，不要小水桶了。”这是一幅多么雄伟的建設图景！眞是：

为了元帅升帳，男女老少齐帮忙，
你出錢我出力，出廢鉄出旧鋼，
个个爭先惟恐后，貢獻力量真光荣。

这样，把羣众分散的財力集中起来成为巨大的力量，社会上的废旧物資被充分利用了，人的力量也充分发揮起来了。

为了統一安排这些單位的筹建工作，并协調各方面的关系，市成立了鋼鉄办公室，它在市委、市人委領导下，正在起集中領导、全面划規、分工协作的作用。如最近市委决定要各承制冶金設备的厂，首先保証产品計划的完成，其次才考虑产值計划，办公室就分头与有关厂研究加速制造的問題。有些原材料确实一时来不及供应，就集中力量首先建設两只28M³的高爐，免得大家都建大家都建不成。为了协調土建、安装及建設單位的关系（如过去为材料供应曾发生互相扯皮的現象，影响了施工进度），于八月份成立施工管理委員会，及时解决了工作中的問題，加快了施工进度。

各个系統集中羣众的人力財力办小高爐，市又把各系統办的小高爐集中起来（这可以說是集中的集中），最后与国家的力量充分結合起来，这是高速度发展鋼鉄工业（也是办一切工业）的主要关鍵。沒有羣众的积极性，必然冷冷清清，速度慢；羣众起来以后，沒有集中領导，就不能把人力物力組織起来有秩序地前进。因此必須把发动羣众与集中領导結合起来，按照目前情况，閑林埠鋼鉄厂在一年左右的时間內，就可以建成。这样的速度和方法，难道能在世界发展鋼鉄的历史上找得到嗎？英雄的业績，只能出現在人民做主人翁的时代。

插紅旗，拔白旗

建設过程中各种各样的困难和問題所以能迎刃而解，起决定作用的是人。而政治挂帅，貫徹总路綫，兴无灭資，高插紅旗是起这种作用的前提条件。

由于技职人員来自四面八方，大部分又出身于非工人阶級家庭，本人大多是学生出身，沒有受过严格的革命考驗和劳动鍛炼，过去一般又住在大城市。来矿后，因工作条件生活条件較差，产生了下面的情况：(1)計較个人名誉地位，不安心工作，他們認为这里矿山小，发展前途不大，不如在学校条件好，容易成“专家、副博士”。(2)怕艰苦，图享受，干劲不足，嫌房子潮湿，怪伙食差，享受不到城市生活喊“倒霉”，晚上工作叫“委屈”，对开会不感兴趣，常常以打扑克、逛馬路来消磨时間。(3)对建設小高爐有不少人認为“这是說說的”，“东北那样大一个地方才一个鞍鋼，苏联专家就有几百人，小小閑林埠怎么能搞得起来”，“技术不能跃进”，“跃进是說漂亮話”他們在行动上表現出对什

么事都不关心，工作被动，开会不发表意見。(4)技术至上唯我独尊，瞧不起領导干部和工农，認为"他們不懂技术，土包子"，遇到領导上检查技术問題，就不高兴地說"你管其他好了，技术問題我負責"。这些錯誤思想实質上是工业建設上两条路綫的斗爭在各方面的反映。也就是說，是按高速度建設，还是按常规建設；是党領导这个建設，还是专家領导这个建設；是在艰苦条件下鼓足干劲来建設，还是在优越条件下斯斯文文地建設。这是一場严肃的斗爭。

支部面临他們的挑战，决定开展政治战綫上思想战綫上的斗爭，首先对他們进行形势的宣传教育，要他們参加市的羣英会，使大家感到"形势逼人"，不前进就落后。其次通过整风大鳴大放，在火烧領导上的"三风五气"的同时，对他們开展思想交鋒，特别抓住化驗技术員程国璋認为領导要他搞取样化驗是"主观"及"技术只能按部就班不能跃进"等錯誤言論进行辯論。通过辯論，大家一致認为这些言行是錯誤的，肯定了党是能領导一切的，各方面都可以跃进的，并反映这是上了一堂生动的政治課。在大家感到要好好从劳动中去改造自己的时候，便訂出技职人員跟班劳动的制度，每周劳动两个半天。他們的口号是："亲自实践，創造經驗，指导工作，紅透专深。"现在劳动已經比較正常化了。接着又进行了反对右派分子的斗爭，揭露出一个右派。最近更进行了交心运动，进一步破資立无。由于政治挂了帅，就出現了蓬蓬勃勃的新气象。在提出义务劳动建設小高爐后，大家抢着干重活，下大雨仍坚持劳动。有时参加9小时劳动，又学习2小时，再翻图紙到深夜，还說"比过去愉快多了"。工作从不安心到安心了，对矿要扩大成为鋼鉄联合企业感到无比兴奋，計較生活待遇的話听不到了；对党也比較靠攏了，政治空气比过去浓厚了，大部分同志都訂了报紙杂誌；思想初步解放了，土烧結、土炼焦也試驗成功了。

工人同志中虽也有認为这太"小"了，怀疑这样短的时間能不能搞得起来，担心自己沒有建筑經驗搞不好，但总的說来对建小高爐是兴奋的，經过不断教育，开展反坏分子斗爭和在事实影响下，这些思想很快就解决了。因此工人中的主流是兴奋积极，信心十足，干劲冲天。他們树立了一切为了高速度发展鋼鉄工业的正确思想，哪里需要他們就到哪里工作。开始挖土方缺乏劳动力，技术員、泥木工都参加。在快出鉄水的前几天的紧张关头里，工人們更是废寝忘食，黃遵柱青年泥工組連續苦战24小时，有好几个老师傅連續苦战三昼夜，有的眼睛都紅肿了，有的实在坚持不下来就用冷水洗个脸再干。他們是第一次筑爐，始終坚持不懂就学，一面学，一面干，干了不对就拆了再干，直到符合要求为止。他們眞正做到了"白天黑夜一样干，雨天热天也出工，技工普工齐动手，战胜困难插紅旗。"

只要思想解放，生产力一定解放

綜上所述，閑林埠鋼鉄厂在建設过程中，有些什么經驗教訓呢？我們認为該厂建設的过程，就是逐步解放思想的过程，也是生产力不断得到解放的过程，两者是互相影响互相促进的。开始矿石得不到銷售机会，工資发不出，生产跃进不上去，就是說发生了生产关系不适合生产力发展的矛盾。这就"逼"得矿領导要想去冲破，但这是人民內部矛盾，冲破就是揭露矛盾，改善生产关系，寻找发展生产力的途径，这就必然会想到炼鉄、炼鉄的困难及克服的条件問題，他們在"双反""双比"及实际事实影响下，逐步打破办鋼鉄工业的神秘观念，并以这去打通某些領导同志的思想，当思想一經解放，又取得領导的支持后，就勇气百倍，干劲冲天，千方百計，因而取得了成績，建成小高爐，流出了鉄水。但客观形势是不断变化的，旧的矛盾解决了新的矛盾又产生了，工农业大跃进，对鋼鉄提出更紧迫的要求，鋼鉄成为"元帅"之一了，人們的思想也就更解放了，因而又逼使人們去想：如何充分地利用矿源，高速度发展鋼鉄工业的問題。这自然会想到中央指示把国家力量与羣众力量結合及洋土結合的必要性。当这些成为方案后，又要鼓足干劲去做細致的組織工作和思想工作。因为人們的主观思想，往往落后于客观实际，分散在各厂生产的設备必須按施工需要去集中。就又在不断克服矛盾中取得成績，思想又进一步得到解放，从以上可以看出它的过程是："逼上梁山"，

大胆設想，鼓足干劲，提高生产。发生新的矛盾，又“逼”、“想”、“干”、“高”。如此循环往复，人們的思想不断得到解放，生产力不断得到提高，生产力的提高，又进一步解放了人們的思想，而每一次循环，都进到了高一級的程度。事实不正是如此嗎？开始仅为解决銷路而建高爐，以后为了适应工农业跃进需要充分利用矿藏而建許多高爐，我們認为以后还会进一步考虑如何綜合利用及大办卫星厂的問題。这就会得出这样的結論来了：思想解放是沒有底的，生产潛力是挖不尽的，經过主观努力，多快好省是必然能够做到的。那么，怎样才能使領导干部的主观思想尽可能反映客观規律呢？根据該厂的事实，我們認为一定要堅决地依靠羣众、依靠党才有可能。开始矿的干部比較堅定地要建小高爐，市有些犹豫，重工业厅不甚同意，当然因素很多，但我們認为最根本的是是否接触羣众及接触的深度如何的問題。矿里虽然不一定自觉地意識到这是生产关系不适合生产力发展的要求的問題，但羣众的干劲得不到发揮，工資发不出，这些事实感受是很深的。市是直接領导矿的，矿里困难必然会較快地反映到他們那里，但不及矿里感受深，因此是想支持又犹豫。重工业厅主要是从成本等考虑問題，自然会不表示支持。这不充分証明了毛主席的“只要半年时間，不向人民学习，不去接触人民，不去同与人民有联系的干部接触，你就会不知道什么事情，就会变成非常貧乏的了”这一指示的十分正确嗎？从技术人員对建高爐的冷淡态度及工人对建高爐的热烈态度，也从另一方面說明了这个問題。知識分子脫离生产实际，迷信条文，又看不起劳动人民的智慧，因而他們对新事物总是想不通，实际上总是“反对派”、“观潮派”。工人是体力劳动者，有不断改进生产的自然要求，脑子里又沒有什么条条，容易接受新事物，大胆地破除迷信，运用自己的丰富經驗去克服生产上的困难。这就說明了亲身参加实际的生产活动，从活动中不断反映羣众的根本要求，它的思想就会不断解放，生产力也就会不断前进。但敢于設想，采取土洋結合的方針，发动各方面的力量办厂又是在省市委領导下認真貫彻总路綫的結果。党的总路綫是六亿人民进行社会主义建設經驗的概括，是客观規律的反映。因此，越是深入接触羣众，越能領会党的总路綫；对党的总路綫体会越深，越願意去深入接触羣众，領导干部的主观思想也就越能反映客观規律，思想也就生动活泼，生产力也就不断被解放。

閑林埠鋼鉄厂的建設，已有了一个良好的开端，今后的任务还是十分艰巨、复杂的，但在过去已有經驗的基础上，一定能从胜利走向胜利。

为根本改变上海鋼鉄工业的面貌而战斗

李　望

上海是我国鋼鉄工业創始最早的城市之一，从1890年江南制造局为仿制全鋼后膛快炮建炼鋼厂試炼鋼料开始，就有了鋼鉄工业。在解放前近60年中，发展极其曲折緩慢。在第一次世界大战爆发以前，上海所需鋼和鋼材，几乎全部依靠外国进口。大战爆发，鋼鉄进口減少，才有国人筹設鋼鉄工厂。1917年上海第一家鋼鉄工厂（和兴炼鋼厂）筹建完成，但投入生产不久，由于大战結束，国外鋼鉄进口大增，这家鋼鉄厂又被迫長期停工。从这时直到抗日战爭开始的20年間，虽不断有国人筹設鋼厂，終因难与帝国主义竞爭，相繼倒閉，仅有少数小型官僚資本企业和个別私营工厂勉強存在。1937年抗日战爭开始，一部分鋼鉄厂內迁，其余大都为日寇占領。日寇为掠夺华东地区鉄矿資源，在上海淪陷期間曾新建和扩建了一批鋼鉄工厂；但設备均极簡陋，劳动条件极差，带有极其明显的軍事侵略工业的特点。同时一些原来經营鋼鉄买卖的商业資本家乘鋼鉄进口減少而相繼集

資筹設小型鋼鉄厂，利用废旧鋼料軋制鋼材应市。抗战胜利，日寇軍事侵略工业轉为国民党官僚資本；一部分資本家又估計战后需要鋼鉄，原料来源也充沛，于是竞相投資增設鋼厂。一时上海鋼鉄工厂发展到73家之多，拥有各种炼鋼爐13座，各种軋鋼机158架。但由于国民党的反动統治以及卖国的关税政策和外汇政策，不但原料不能解决，产品也无法与帝国主义竞爭。故上海临解放前各鋼鉄厂陆續倒閉。1948年全市鋼产量只有3,700吨，仅及炼鋼設备能力的$^{1}/_{3}$。1949年上半年則几乎全部停产，下半年虽經人民政府大力恢复生产，也因上半年生产过少，全年鋼产量仍只有5,000吨。

解放前的上海鋼鉄工业的发展，具备以下几个基本特点：

一、生产不成体系。炼鋼厂少、軋鋼厂多，大厂少、小厂多，完全不能炼鉄和炼焦。炼鋼軋鋼能力极不平衡，軋鋼能力大大超过炼鋼。炼鋼、軋鋼之間又缺乏专門的开胚設备，一方面使一部分較大的軋机不能生产較大的鋼材；一方面又限制了炼鋼工厂不能生产較大的鋼錠，影响了鋼的質量。鋼鉄工业所必需的机修和备件制造設备也残缺不全，不能适应正常生产的需要。而且各个工厂都是独立发展起来的，規模小而分散，生产上几个連續的工序（如炼鋼—开胚—軋鋼）距离既远，又要經过往返运輸。

二、設备簡陋，劳动条件极差。絕大部分鋼鉄厂几乎全部是手工操作，除了主机以外完全沒有机械化的輔助設备，完全沒有防暑降温和劳动保护設施。厂房建筑也极破旧，如新沪鋼鉄厂是日寇用养牛棚改建的。場地狭小，原料和成品运輸极其不便。

三、在品种上，一方面因为單位較多，較易于組織多品种生产，另方面則因大部工厂机器很小，只能生产規格很小的产品。全市基本上只能生产小型建筑用鋼材，只有个别車間可以生产中型鋼材，完全不能生产大型鋼材。

四、由于上海鋼鉄工业历史較久，工人技术較高。因此在发展品种，提高产量、質量，发展新技术等方面都存在着較大的潛力。

* * *

解放以后，上海鋼鉄工业迅速恢复了生产，同时把官僚資本的工厂改組为国营或公私合营工厂，直接由人民政府管理；对所有私营鋼鉄工厂也都以加工訂貨的方式，逐步納入国家資本主义的軌道。1950年开始进行了一系列的基本建設和技术組織措施，在原有基础上增建关鍵性設备，扩大厂房面积，逐步增加小型机械化設备，大大发揮和增加了原有設备能力。再加上广大职工积极努力，上海鋼鉄工业产量就出現了高速度直綫上升的局面。1956年初随着全国社会主义改造高潮的到来，全市各私营鋼鉄厂全部轉为公私合营。同时在企业合营的过程中，上海鋼鉄工业进行了全面的裁併改合，将全市鋼鉄工厂改組为13个工厂。經过企业社会主义改造和合理的經济改組，广大职工生产热情更加高涨，上海鋼鉄工业的生产能力也得到了进一步的发揮。到1957年上海全年鋼产量巳达到了50万吨，恰好是1949年的100倍。在产品品种方面也有了較大的发展，到1957年末为止巳能生产80种鋼和800种鋼材。上海鋼鉄工业巳經初步形成了一个面向全国的小型鋼材基地，所产产品銷售到国内25个省区和13个国家。

但是在第一个五年計划期間所进行的基本建設和企业改造，基本上还是对原有工厂和原有車間进行扩充和改善，沒有进行根本性的改造新建。因此在数量品种上还沒有能根本改变上海鋼鉄工业面貌。在企业結构方面仍存在着严重的不平衡，仍然不成完整体系。生鉄、焦炭全部要外埠供应，炼鋼、軋鋼也不平衡。在品种和質量方面仍未超出小型鋼和普通鋼的范围，产品大多数仍是只能用于建筑业方面的建筑鋼材，不能生产工业生产上大量需要的各种合金鋼和优質鋼。这样，上海生产的70%鋼材只能运銷外地，而上海所需要的鋼材却又要从东北等地运来，要靠进口解决。这种情况是和当前社会主义建設事业的飞跃发展不相适应的。

上海是我国主要工业基地之一。在中央“向高級的、精密的、大型的和新产品的方向发展”的指示下，上海将迅速成为一个以重工业为主的、具有先进技术水平的綜合性工业基地。上海的机电工业、造船工业、化学工业要大大发展，这就需

要大量的各种优質鋼材。这些工业的发展推动了上海鋼鉄工业向高質量、多品种方向发展。而且上海又是一个沒有矿石資源的城市，鋼鉄工业的原材料要依靠周围各地供給，原料的供应和运輸是有一定困难的。在全国各地冶金工业的迅速发展中，上海原来大量生产以供应各省市的建筑用的普通中小型鋼材，各地将能自己生产。这也就逼着上海鋼鉄工业要不断地“更上一层楼”，向其他省市新兴鋼鉄工业所一时不能生产的产品发展。为了把上海的鋼鉄工业改造成为高質量、多品种的基地，各鋼鉄厂正在进行着規模空前的基本建設和技术改造。这些工作的完成将根本改变上海鋼鉄工业的面貌。

* * *

雄伟的战斗已經开始。这是規模空前的基本建設，也是一項規划周密的經济改組。整个工作是围繞以下几个方面进行的：

首先是把全市鋼鉄工厂以上鋼一厂、上鋼三厂两个規模較大的鋼鉄工厂为中心，組成两个平衡系統，并把这两个厂发展成为中、大型的鋼鉄联合企业。上鋼一厂原有两个炼鋼車間，今年起将建造起与炼鋼規模相适应的炼鉄車間，再新建一个炼鋼車間、一个开胚車間、一个无縫鋼管車間。这样它将成为本市的鋼坯供应基地和炼鉄、炼鋼、軋鋼联合企业，并与市內各厂构成一个平衡系統。上鋼三厂则因地处浦东，与市內各厂联系不便，因此将自成一个平衡系統。在今明两年它将大量发展炼鋼、鑄鋼生产，新建炼鉄車間，建設中板車間、薄板車間、开胚車間，建成一个从炼鉄到鋼材的联合企业。

其次是大力发展合金鋼和优質鋼生产。今年开始新建一个規模巨大的、拥有各种設备的合金鋼厂，生产各种高級合金鋼。在原有各炼鋼厂中则逐步采用富氧炼鋼、混合炼鋼、眞空处理等新技术，大量生产各种优質鋼和合金鋼，爭取在第二个五年計划期間，把生产鋼种从現有的80种发展到400种以上。

第三是建設生产各种大型鋼材的新的鋼鉄联合企业。上海一直不能生产大型鋼材，为了从原料上保証上海工业向大型的方向发展，必須相应建設生产大型鋼材的工厂。初步决定配合本市重型机器工业的发展，在閔行地区筹建一个专門生产大型工槽鋼、鋼軌、鋼樑和大型鑄鍛件的联合企业。

第四是大力发展板、管、綫、片和金屬制品的生产。目前鋼板、鋼管、矽鋼片和各种金屬制品（鋼絲、元釘、鋼絲繩等）是鋼鉄工业中的一个薄弱环节，需要量很大，生产能力很小，技术要求又較高。大力发展这些产品的生产，是本市鋼鉄工业今后发展的一个重要方面。今年除在上鋼三厂建設薄板、中板車間、在上鋼一厂建設无縫鋼管車間外，将另建一个具有相当規模的鋼管基地，一个矽鋼片基地和一个金屬制品基地。

第五是改造市区各老厂。各老厂因場地环境等限制，一般較难大規模发展，但一般历史較久，技术基础較好。今后将利用其原有技术基础改造为样多、質精的工厂，和向周期性軋制、異型鋼等方向发展。“生产上层楼”，才能立足于全国，原有的簡易产品将逐步讓給其他各地新兴鋼鉄厂生产。

第六是发展耐火材料和冶金設备制造等輔助部門的生产。耐火材料和冶金設备制造是鋼鉄工业的双翼，必須相应加以发展。上海耐火材料工业除了繼續生产炼鋼用砖以外，还要适应上海及邻近地区炼焦、炼鉄工业的发展，生产高爐砖、高鋁砖、矽砖等高級耐火材料。关于冶金設备制造除了在上海机修总厂建設金工、鉚焊等車間外，同时应将各厂机修車間逐步进行装备，成为小型冶金設备制造車間，分工制造各种小型冶金設备。

以上任务是十分艰巨的，但是在党的正确領导下又是完全可以完成的。現在全市鋼鉄工人已經紧张地动員起来投入了这場战斗，全市兄弟行业也都已行动起来，热情支援上海鋼鉄工业的发展。从今年六月底正式制訂全盘建設計划到現在短短二个月的时期內，依靠着广大职工的冲天干劲，依靠着各兄弟單位的共产主义协作，前后已經建成八九个規模巨大的車間投入生产或即将投入生产，上海鋼鉄工业煥然一新的局面不久即将呈現在我們面前。

穷办苦干，小錢办大事

銅仁合金厂勤儉办企业的事迹

銅仁合金厂工会

（一）

我們是个96个职工的小厂，机器設备簡陋，厂房狹小(面积774平方公尺)，資金不大(固定資金21万元，包括1957年投資11万)。但是全厂职工都有这种志气，要用穷办苦干的精神来办好企业，要把“烂摊子”变成“聚宝盆”。工人們說：“不要看我們厂小，螺絲壳里做道場，我們冷門厂里出的都是热門貨，产品行銷全国，有的已达到国际水平。”“我們不和人家比厂房大、比机器新、比闊气，要和人家比节約、比質量、比成本、比新产品，看誰用最少的錢办最多的事，看誰对祖国的貢献大。”全厂职工就是在这样的志气下，树立了勤俭办好企业的光荣感和責任感，在面向各种困难开展斗爭，坚決以一文錢办二文錢事的精神，連續試制出五种新产品(錳銅絲，銀鎢合金，无縫鎳管，交导磁合金，銅色鋼絲)，仅无縫鎳管和銀鎢合金二項，根据初步計算，一年就可为国家节約200万美元左右的外汇。

（二）

我厂在合营时工人只有30人，仅能生产康銅絲、純鎳絲和燐銅絲三种产品。前二种产品耗費鎳原料很多，康銅絲里含鎳40%，純鎳絲含鎳99%以上，全厂每年要消耗16吨鎳。但是鎳这种原料現在大都依靠进口，不但化費大量外汇，而且帝国主义封鎖禁运，进口也不容易。由于原料缺乏，生产經常遇到困难，而国家发展科学事业所需要的电器仪表，就需要康銅絲。国外有一种錳銅絲含鎳只有3%，而且比康銅絲更好，可适用于多种电器仪表的需要，有人称之为仪表工业心脏，但是帝国主义列为“絕对禁运”的物資。全厂职工为了适应国家建設需要，为国家节約外汇；并且粉碎帝国主义“禁运”，为祖国爭光，决心要把錳銅絲試制成功。我們在缺乏資料、缺乏設备的情况下，工人們千方百計地动脑筋找窍門，打破工程师对进口貨的洋迷信，終于試制成功了一种可代替康銅絲的錳銅絲，适用于摄氏300度以下高温的电器仪表的需要。錳銅絲的主要原料是銅(含鎳3%，銅84%，錳13%)，大量节約鎳原料，一吨鎳所生产的錳銅絲，要多于康銅絲的13倍。

在試制錳銅絲时，一开始就碰到一个大困难：只有1/3头发絲那样細的錳銅絲，需要在500—600度的高温下进行热处理，接連試驗了20多次，次次失败。在最紧张的时候，工程师和工人們在試驗室里彻夜不眠。有时实在疲劳了，就由一个人做試驗，一个人睡在硬台上打瞌睡。为了繼續进行試驗，当技术人員在困难面前失去信心的时候，工人就給他們打气，只要技术人員說一声要什么，工人就会冲破困难去搞来。有一次一个工人睡到半夜醒来，听到試驗中需要冰块，就馬上跑出去購买。那时已是深夜三点鐘，到处买不着，他就跑到漁市場中和黃魚船主商量，弄来了一麻袋冰块。几十个白天和黑夜过去了，終于在集体智慧下想出了办法，錳銅絲誕生了。

銀鎢合金也是我們厂的新产品。我国銀、鎢两种原料、矿藏丰富，冠于全世界，但是过去不能制造銀鎢合金。資本主义国家将銀、鎢原料买去，制成产品再高价卖給我們，不知被他們騙取多少外汇。現在我們想尽各种办法，終于試驗成功，投入

生产，又节約了大量的外汇。我厂出产的銀鎢合金每公斤只需235元，进口貨却要2,000多元，比我們的产品貴9倍。

无縫鎳管也在最近初步試制成功，将要大批生产。这种产品过去完全依賴进口。我們开始試制时采用冲压办法，由于設备不够，借用华孚金笔厂的冲模进行冲管。但这样做损耗大、浪費人工、質量又差。我們就改用电解的办法，工人和工程师一齐动手，把旧磨床車头拆下来装配了一部拉管机，溶化鎳棒，拉成合乎規格的鎳管。这样生产出来的无縫鎳管成本低、質量好、速度快，比以前压縮工时70—80%。

（三）

在試制新产品时，我們充分利用了原有的厂房机器設备，坚决貫徹了勤俭办企业的方針。如在生产銀鎢合金时，缺少一部油泵压机。如果买新的，那么就需要1万多元。后来四处打听，了解到上海机床电器厂有一台100吨的压机放在仓庫里未用，而他們厂却需要銀鎢合金。我們就和他們协商，提出互助条件，把这台压机借来进行生产。在試制錳銅絲需要氢气处理，如果搞一套設备就需要几万元。我們依靠了羣众，动脑筋想办法，从旧貨攤上掏来一些零件自行装置，高温爐的鉄壳是利用柴油桶改装的，加上一只新的电鈕，只化了1,600元。在厂房的利用上也是因陋就簡、精打細算的。为了扩大生产，試制新产品，买来了高頻率电爐。但是放在什么地方呢？造新房子起碼要1万元，而且沒有空地皮。經过大家出主意，就在冶炼車間和細絲車間的走道空档上加上橫樑，安放了这个电爐。新建的无縫鎳管車間也是利用飯厅和金工車間之間的一条狹长的走廊，依靠两堵墙壁、盖上玻璃瓦而建成的，总共只化了246元。检驗室是用旧木板箱盖的。称銀粉和鎢粉的配方間是浴室旁的一个只有四张台子大的小房間。工人就是在这样簡陋的車間里生产出这种国际水平的新产品。

为了滿足电器仪表工业的需要，国家准备投資180余万元建設新厂。但是我們全厂职工羣众在进一步学习了勤俭建国、勤俭办企业的方針后，提高了思想認識。在保証完成任务的前提下，决定利用旧厂扩建，初步規划可以节約100万元。职工羣众克勤克俭、爱厂如家的先进事迹层出不穷，大家都想尽办法来挖掘潛力，改进操作，节約原材料。如熔炼車間4个工人从多年的尘土中拣出鎳尘进行回爐提炼，炼出了1,400公斤的鎳銅，受到专业公司的表揚奖励。熔炼車間工人在技术人員的帮助下改进操作，使出爐率提高了50%，每年可以节約柴油4,800公斤。中絲間焊接的地方，鎳的粉末容易落在地上，工人沈金宝就在旁边装了一只木箱，每月可以节約原料7—8斤。金工車間軋鋼圈，原来利用人工軋断，工作效率很低，每小时只能軋二只，工人就利用废料制成一部軋鋼圈銑床，工作效率提高了5倍，每月还可以节約30斤鎳尘。一个木工連旧板箱的木料、洋釘都捨不得作柴燒或扔掉，而設法利用起来。为什么职工羣众这样勤俭节約呢？当扩建金工車間时需要增加一些設备，买新的机器就得几万元，大家动脑筋到各兄弟厂收集調用了一批残缺机器进行改装。兄弟厂的同志开玩笑說：“这几部机器沒头沒脑缺牙齿，年龄比你外公还要大，实在老爷。”金工車間的同志却說：“机器老爷不要紧，只要我們思想不老爷就行。”木工間老师傅說：“要知道木头长起来不容易啊！竹头看三年，木头看十年，十年之后才成材。而我們国家却需要大量木材来进行建設。”中絲間老师傅說：“想想过去，看看今朝，我对国家真热爱。过去与現在，我們工人完全不同了，今天还不苦干，还叫啥人来干？还等啥辰光来干？”……这就是全厂职工同志的心里話，也就是我們为什么要勤俭办企业的思想基础。

大力开展上海紡織工业的技術革命

顏次青

最近时期，上海紡織工业37万全体职工，在一年多来整风运动的推动和多快好省地建設社会主义总路綫的光輝照耀下，鼓起了冲天的革命干劲，掀起了一个空前的技术革命的高潮，促进了上海紡織工业生产的全面大跃进，并加速上海紡織工业赶上和超过英国紡織工业的生产技术水平，攀登世界紡織工业科学技术的最先进的高峯。現在試就上海紡織工业开展技术革命中的几个主要問題进行研究和論述。

一、上海紡织工業的生产要和農業生产发展相適应

在我国的农业战綫上捷报不断传来，上半年的夏收作物达到1,010亿斤，比去年增长69%，小麦总产量770多亿斤，超过了美国小麦的总产量还多40亿斤。水稻高产也不落后，高产量的“卫星”越放越大，最高的中稻亩产量达到6万多斤，据估計全国早稻总产量将达到800亿斤，增产400亿斤。連花生也出現亩产万斤以上，秋收作物也必然出現大丰收的动人局面。全国农业生产大丰收的形势，对五亿多农民的經济生活将产生巨大的影响，有些地区的粮食生产大大超过了农民食用的需要，秋后农民对輕工业生活日用品的需求必然很大，特别是对衣着的各种紡織产品的需要量一定更大。这种对紡織产品的大量需求，随着农业生产的跃进再跃进，丰收再丰收，一年比一年是越来越大的，这就給我国的紡織工业提出了更大的任务，逼得非加速跃进不可。

我国农业生产的大跃进的形势是十分逼人的，其中特别是农业的經济作物棉花，今年也有了很大的增长，提供紡織工业以充足的原料。在这样的新形势下，我国紡織工业的生产也必須和农业棉花增产速度相平衡，否則，将会严重影响整个工农业生产的发展，影响国家社会主义建設的速度。

从最近各地棉花生长情况来看，全国皮棉总产量估計将达到7,000万或8,000万担以上，要比去年总产量3,280万担增加一倍以上；今年收購量估計将达到5,500万担或6,000万担以上，比去年收購量2,700万担增加2,800万担或者3,000多万担。其中对上海的主要供貨省区，如江苏、浙江、湖北、河南四省的棉花产量将达到1,600万担。九月份即可調入上海新棉总数在50万担以上，第四季度調入上海在550--640万担左右，超过历史上任何一年全年的到貨量。

如此大量增产的棉花，使我国棉紗的生产量在1959年的指标，将不是600万件，也不是800万件，而是1,000万件或者1,200万件，或者更多一些超过美国年产960多万件的水平。要生产1,000万件紗，我国現有的750万枚細紗錠的生产能力是不能相适应的，如果以一枚細紗錠年产一件紗計算，还要新增250万枚錠子，相当于現有上海細紗錠的設备数还要多一些。这样大規模的兴建新的紡織企业，不仅在时間上赶不上，而且現有的紡織机械工业的生产能力也不可能生产这样多的棉紡設备。

这种紗錠設备赶不上棉花丰产的跃进速度，紡織机械工业生产又跟不上紡織工业发展的速度的紧张状态，在最近一两年內由于重点在鋼鉄和机电工业的发展，将一时难于有根本的改变。但上海紡織工业，在目前形势下，肯定地将担負起更多的生产任务，所以发揮紡織工业基地的更大作用，是上海紡織工业所面临的重大的政治任务。有着光荣历史传統的上海紡織工人，在总路綫的鼓舞下，正在鼓足干劲、力争上游，和农民兄弟开展社会主义的竞賽，生产出更多的紡織品满足全国人民首先是五亿农民的需要，以答謝农民兄弟支援紡織工业生产的辛勤劳动，进一步加强工农联盟。这在經济上和政治上的意义，都是很大的。上海紡織工业，今年的棉紗生产量就有了很大的跃进，突破了历史上的最高紀录。从去年的148万件增加到今年的165万件，最近又跃进到176万件，比去年增长約20%。在目前农业大跃进的新形势下，棉紗又从176万件再跃进到更高得多的水平，一跃再跃，这样就远远的超过英国1956年全国棉紗产量176万件

了。由于今年棉花的大大增产，上海紡織工业在1959年的棉紗生产量有可能将不是200万件，或者300万件，或者更高一些，比今年的生产任务还要大大增加。

上海紡織工业要实現跃进再跃进，必須根据上海已是个相当大的老紡織工业基地的特点，充分发揮現有設备的潛力，不增加一枚紗錠，不增添一个工人，来担負倍增的生产任务。要完成这样高的生产任务，又不能增添生产設备，就只有提高單位机台生产量和进行机械高速度运轉，提高机械生产效率。高产量、高速度、高效率是上海紡織工业今年也是最近几年內最中心、最重要、最迫切的任务。只有如此，上海紡織工业的生产才能适应农业生产的发展，同棉花增长速度比高低。上海紡織工人在这場工农业生产的社会主义竞賽中一定大献身手，力爭高产高速高效，跃进再跃进！

二、上海紡織工業技术革命的任务和方向

上海紡織工业的技术革命的任务，在于保証发展生产力和提高劳动生产率，多快好省地发展生产，多快好省地进行老厂改造，多快好省地发展紡織科学技术，坚决地在两年內，在生产和技术上赶过英国，赶过世界上最先进的水平。但是，在实現这些任务中，最主要的是保証高产高速高效的中心任务的实現，使生产跃进了再跃进，大大超过翻了又翻的生产任务，使高产高速高效的生产中出現惊人的奇迹。为了实現这些任务，上海紡織工业技术革命的方向应該是：

第一，向高产高速高效大进軍，以力爭高产高速高效为中心开展技术革命。

按照上海的条件，要不增添設备来增产，主要是发揮原有設备的潛力。发揮潛力来增产，可以从多方面来进行工作，提高机器生产效率和提高設备利用率是其中的好办法。但是不論提高机器生产效率或提高設备利用率，都只能提高生产百分之几；而現在上海紡織工业的生产任务的提高不是百分之几，而是百分之几十，甚至是一倍、两倍的翻上去。要实現这样高产的任务，最有效的途径之一，是高速化。高产必須高速，两者是密不可分地緊連在一起的，只有高速，产量才能迅速提高。

有許多厂提出“一台机器变二台”、“一个厂变二个”。这些口号是有积极意义的。上海紡織工业要通过技术革命，把一切机器的速度都提高起来，要一倍两倍地甚至十倍地提高起来，以一切努力来实現高速化，向高速化进軍。就上海紡織工业来說，高速化的中心問題是加快細紗紡錠的車速、織造布机的車速以及其他主要生产設备的車速。这些关鍵性的設备的运轉速度大大提高了，其他前后工序的設备就得相应地增加上去。但是，要加快机器运轉速度到很高的水平，不是按常规或一些技术管理规程所能办到的，而必須开展技术革命运动，采取革命措施；同时，加快了車速，提高了产量，还得保証断头不增加，質量不下降，机器寿命不縮短，生产效率不下降，又多又快，又好又省。由于技术革命运动的开展，上海紡織工业的机器运轉速度早已突破了原有水平，如細紗紡錠的速度：21支的最高速度，国棉二厂和十五厂已高达360轉，少数高速試驗机台，十三厂已高达500轉；42支的最高速度，五厂已高达285轉，少数高速試驗机台，十七厂已高达296轉；毛紡細紗机过去只是几十倍牽伸，現在裕民厂已經高达一千倍牽伸，超过了英国最好的王牌安氏超大牽伸400倍的牽伸一倍多。織造布机的速度也很高：新华厂的普通布机車速已高达264轉，少数高速試驗机台，十三厂已高达360轉；十七厂和六厂的自动布机車速已高达220轉，少数高速試驗机台，十七厂已高达404轉；国毛三厂的毛織机最高車速已达到186轉。針織內衣的編織机的車速也从原来每分鐘160轉提高到800轉，大大超过了美国“华特威林”編織机的速度。由于机器运轉速度的大大提高，也就使上海紡織工业紡織产品的生产量迅速增长，一再跃进。但是机器高速运轉的速度，并沒有到底。第三季度的車速，紡錠平均要达到300轉，第四季度平均要达到350轉，明年要加速到400轉或者甚至超过1,000轉。根据目前的具体情況来看，这些都是肯定可以实現的。如果离心式和噴气式錠子，十七厂能在較短时期內試驗成功并加以推广，那末，上海紡織紗錠的車速将远远超过1,000轉。

高速是达到高产的重要途径，但并不是唯一的途径。高速并不等于就是高产，要使高速能眞正高产，还要高效，只有高速而又高效才能达到高产的目的。同时，要提高产量，达到高产化，还有其他方法。如青島棉紡厂試驗成功的双排錠子，就能大大提高产量。現在上海不仅棉紡厂在試装生产，而且毛紡厂也在想办法試驗双排錠子生产，国毛三厂的技术人員說生产技术問題不大。采用双排錠子，就能使細紗产量立刻增加二分之一以上。永安一厂、国棉一厂、九厂等还搞了二层和三层布机的試驗。这种方法可以使一台布机同时織两匹布或三匹布，产量立刻增加二倍或三倍。国毛二厂在苦战二夜之后，也制成了双层毛織机，使毛織品的产量可以成倍地增长上去。印染各厂为了适应增产的需要，整个印染加工过程从坯布烧毛到成色的所有設备，絕大部分都实現了多层化生产。在技术革命运动中，印染工业的职工为了充分发揮原有机械設备的潛力，想出了种种办法，使机械設备多层化。如国营二印的双层拉幅、丽新三厂的双层布鋏絲

光、信孚的双头印花、永安二印的双头烧毛、万丰、华阳、荣丰的四头进缸、永安的双层开幅、华丰的双层打底颜色、四印的多层軋光、二印的三头蒸化、三头皂洗，一印、仁丰的双层烘燥等等。这些多层化多头化的技术革新，在印染工业中加以推广以后，就可以在原有設备下增产一倍至两倍以上，效果大、时間快，投資又省。此外，在印染工艺上加以改进，也可以提高产量。如印染一厂工人提出，只要合理改变印花方法，就可提高产量4倍；改进染色方法，可提高产量两倍。自然，車速加得太高以后，馬达会吃不住的，所以許多厂对馬达进行了改装，使7匹馬力的能負荷15匹的重担，这样，就使高产高速得以順利实現。

第二，大大縮短工艺生产过程，向联合化和單程化发展，提高劳动生产率和大大增加生产。

目前上海的紡織机器和工艺过程的配置，都差不多是从有了現代化的紡織机器生产以来，一直未变动过的。因此机器生产性能不高，工艺过程道数很多，生产周期太长，使用工人过多。这些都束縛了生产的发展，对今天上海紡織工业高产高速的要求，是特别不相适应的。

在最近各厂的技术革命中，不少厂的职工都針对了紡織机器的历史特点，并根据生产大跃进的要求，而对原有紡織机器进行了联合化和單程化的革命，把多道的机器工序实行連續化，把多道的工艺过程改为單程化。如国棉六厂、七厂、十六厂等都試驗了清鋼联合机，把原来头道、三道清花和鋼絲車的三道机器合为一部机器，工艺过程也相应由三道縮为一道，不必再做头道、三道花卷，生产时間随着就大大縮短。国棉六厂、八厂、十二厂等都試驗了鋼条联合机和鋼条粗联合机，把鋼絲、头道条子、三道条子、头道粗紗和三道粗紗机的五道合为一道机器，工艺过程自然也相应由5道縮为1道，花卷进去粗紗出来，以前的生条、熟条和头粗都可省略了，这样生产时間当然也縮短了。国棉二厂試驗成功了細紗1,000倍的超大牵伸，把鋼絲上的生条直接放在細紗机上，紡出100支的高級細支紗。这样大的細紗牵伸，使条子和粗紗的四道机器和工艺完全可以省去了。有人还在設想，要試制出棉花进去細紗就可以出来的單一紡紗机。織布准备工序也可以縮短，国棉十四厂、十五厂、九厂等都采用了其他原料来处理經紗，取消了面粉上浆的工序，这不仅减少了1道工序，而且为节約粮食、节省煤炭、节省鍋爐、节省人力和厂房等創造了很大的价值。为了縮短准备部分的工序，十三厂搞了單程式准备机，十七厂、十六厂、永一、新华、庆丰搞了筒經联合机，十九厂、十三厂、九厂又搞了筒經浆联合机；达丰一厂試制成了布机十五疋大卷装，棉布可不經过整理間直送加工厂。这样，織部的几道机器也可大大减少，工艺过程也可大大縮短，生产周期自然也就縮短了。这一切，不仅使紡織工业生产大大簡化和节約，而且由于生产联合化和單程化，紡織品的产量可以大大的增加，这正是目前技术革命的迫切要求。

印染各厂也普遍出現了縮短工艺过程。如新光內衣染整厂采用三氯乙烯处理布匹，从漂白到染色，印花、显色的工艺过程，由15道工序縮短到3道，生产效率从原来44小时縮短为一小时多一些。又如国营五印創造的三用联合机，废除了前后处理的十几道复杂的工艺过程，日产量提高八倍，并大大地节約了劳动力。

第三，在生产过程和操作过程中大搞自动化和机械化，既可减輕体力劳动、节省人力，又可提高效率、增加生产。

一般說来，上海紡織工业是采用現代化机器的先进工业，但是仍然还有不少的人力和手工的操作，有的地方，設备还是十分落后。不說别的，單人力鉄木机还有1,542台，人力木織机15台。在印染工业中还有手工印花和染紗，織带工业絕大部分是人力木織机，人工搬运更是普遍的現象。在这些手工操作的生产中，設备簡陋，劳动强度高，質量无法改善，特别是不能大大增产。

因此，在一切尙用手工操作、人力机和人工搬运的地方，都要大力开展自动化和机械化的革新，实行土洋并举，使之能走向自动化、机械化或半自动化半机械化。

第四，要为生产高級品、新产品、工业用品、特种品和出口品創造物質技术条件，在产品品种的生产工艺和条件上大力进行技术革命。

上海紡織工业在最近几年內高产高速是中心任务，提供大量的紡織产品来满足社会的需要。但是，在地方工业遍地开花之后，积极发展高級品、新产品、工业用品、特种品和出口品（五品）是上海紡織工业今后产品发展的方向。

要实現上海紡織工业向五品发展，原有的生产設备和工艺技术是大大不相适应的，必須要在生产設备和工艺过程中大大进行技术革命。化学纖維工业对发展五品可以提供优良的原料。各种化学纖維可以与棉、毛、絲等混紡交織，可以增多花色品种和生产更多的高級品。例如国营二毛、元丰和协新等厂将各种化学纖維和羊毛按不同比例混紡，織成的嗶吱、华达呢、凡立丁等产品，色澤鲜艳、柔軟，极受羣众欢迎。同时，化学纖維又是过滤布、船纜、輪胎布、降落伞、血管等工业品和国防品的直接良好原料。因此，上海紡織工业要大力兴建产量在6万吨以上的新兴的化学纖維工业，进行工业結构的技术革命，意义是十分巨大的。国棉二厂要大批生产高級府綢，但是除杂尘的精梳机設备不足，职工同志在技术革命运动中干劲冲天，在15天內就造出了一套精梳机，增加精梳

紗的生产，并接受了250万碼的高級府綢的生产任务。印染工业利用电子管高频率試制成功高級产品靜电植絨；大量試制各种树脂处理，成功地采用了塗料、活性染料、銅盐染料等新的处方，扩大了花色品种，提高了色澤鮮艳度。絲綢工业的絲絨厂的职工想办法搞了一个簡單的加工工具和設計了一套新的化学处理，絲絨不仅可以抗压，还可防水，質量賽过了法国的产品。

最后，还要大力的发展尖端技术。上海紡織工业要根本的改变面貌，要在生产装备和技术上赶上和超过一切資本主义国家，就一定要发展尖端技术。如利用原子能、同位素、半导体、光电管、离心式、噴气式、电气控制，以及研究和推广无紡織布、片梭織机、靜电紡紗、传眞雕刻、紡織联合机，甚至大胆設想的无人工厂等；在这些方面，还要付出更大更艰苦的劳动，伟大的技术革命会賦予这些尖端技术以无穷的生命力。

三、大力开展上海紡織工業的技术革命

新的形势逼人，任务十分繁重。上海紡織工业只有依靠党和依靠羣众，插上紅旗，大鬧技术革命，才能保証生产的跃进再跃进。这是当前上海紡織工业全体职工的共同任务。

在技术革命中，打破迷信、打破常规、解放思想、敢想敢做，树立共产主义风格，是保証技术革命順利展开的首要一环。有的工程师迷信外国，認为我們鬧技术革命要依靠外国进口样机。但是事实上不仅外国能造的机器我們能自己造，而且外国沒有的或者外国人不能造的机器，我們不是进行了大胆的創造和革新了嗎？这些事例是很多的，印染工业的靜电植絨是国际上的尖端技术，只有少数国家能进行这种生产，我們原来計划在五年內試驗，但是国营五印厂和二印厂經过艰苦鑽研，取得交通大学与电学医疗部門的支持协作，竟然在很短的时間內先后試制成功了。灯芯絨割絨一直是手工操作的，最强的能手一天也只能割100公尺，原来向日本訂購机器来割絨，以后中日貿易中断，上海第一割絨厂职工自已动手搞了一台自动割絨机，不仅产量比手工提高十多倍，有些部分的机械設計还超过了日本。其他如各种联合机、特超大牵伸、多层多头生产等国外还从来沒有过呢。由此可見迷信洋人是站不住脚的。

在紡織工业中，还有一种迷信陈规的思想。如有一个工厂的总工程师，当工人提出取消筒子工序的大胆設想时，这位总工程师向工人說：“紡織的技术，是从簡單到复杂，越复杂，分工越精細，則質量越好，大工业不是从手工业工場发展起来的？”这种說法，貌似科学，而实际上是很荒唐的。例如經紗上浆是被認为天經地义的，誰又想过可以从根本上加以废除呢？但是国棉十四厂却用羧基甲基纖維素化学原料来处理經紗，从根本上取消了浆紗这道工序。国棉十三厂搞了一台“單程式經紗准备机”，織布工序就省去了两道。这种革新是从繁到簡，但是在技术上不是进了一步嗎？这不是比原来的生产技术更合理更科学了嗎？紡織技术的发展并未到頂，也未定死了型，紡織技术的革命正大有可为哩！迷信洋人、迷信陈规是紡織工业技术革命的两大思想障碍，必須大大破除，彻底解放思想！

放手发动羣众是全面开展技术革命的根本保証。但是有一位工程师却說：“有一个办法，就是把現在棉紡織厂的工程师集中一批，进行科学研究。要搞技术革命，沒有相当的科学知識水准是困难的。”这那里有一点羣众观点的气味，只迷信他們自己的一套，压根儿不相信羣众的伟大創造力。这自然是极端錯誤的。古今中外大量的事实証明了“卑賤者”最聪明，創造发明大多出于被压迫阶級，出于那些学問較少地位較低的人，紡織工业尤其如此。把弹花、紡綫和織布工具介紹到长江下游一带的，是一个沒有什么文化的黄道婆；創造郝建秀工作法的是一个18岁的文化很低的普通挡車工；五一織布工作法和五三保全工作法是紡織工人的集体創造，現在上海紡織工业中的技术革命的項目絕大部分也是工人創造的。我們应該放手的发动羣众，全面的开展技术革命，人人革新，处处革新，事事革新，相信职工羣众的伟大創造力，只有如此，才能展开一个大規模的有声有色的羣众性的技术革命运动，取得伟大的革命之果，上海紡織工业这一时期的技术革命运动恰恰証明了这一点。正如一个厂里的技术員說：“我想搞鋼条联合机，整整想了六天沒办法，找了許多書本也沒找到理論根据，可是工人同志在党委的領导下，三天就干成了。这是对知識分子的諷刺，也是对知識分子的教育。”

上海紡織工业的技术革命已經开了花，今后还要开更多、更大、更鮮艳的花朵。但是，既开了花，还要結果。这就必須全面規划、相互协作、抓紧定型、分期推广新技术；貫彻边革新边推广，大、中、小相結合，土洋并举；同时采取自力更生，大家动手的办法。只有这样，上海紡織工业的技术革命不仅开出美丽的花朵，更重要的是要結出丰碩的果实。

在任何时候，党的領导是最重要的，上海紡織工业的技术領导和其他工作一样，应紧紧的依靠党的領导，忠实地执行党的指示，有了党的坚强的領导，上海紡織工业就能势如破竹地把技术革命全面地、深入地开展起来。

手工业合作社向全民所有制的过渡

——上海手工业合作社的轉厂工作——

王定一

手工业合作社向全民所有制过渡，无論在实践上和理論上都是一个新問題。这里談談上海手工业合作社轉厂工作中接触到的一些問題，和我們的一些初步認識，提供研究参考。

一

在社会主义建設总路綫的光輝照耀下，为了进一步充分利用与发揮手工业的人力、物力、財力和技术力量，和全国各地一样，上海手工业合作社的轉厂工作，正在有計划有步驟地进行。7月初統計，全市共有343个社、27,000多人，轉为117个合作工厂和106个地方国营工厂。按行业分，轉厂人数比例較大的，如五金已占66%、皮革已占65%；比例較小的，如工艺美术占6%、服装縫級占4%。

轉厂工作大部分是成行业分批进行的。目前全行业已經完成轉厂任务的有五金、机械、鉄器、白鉄、翻砂、制革、皮鞋、出口服装、羊毛編結、縫級机台板、电表木壳、化工原料等等。轉厂的形式基本有两种：第一，由手工业合作社轉为联社經营的合作工厂。其中有由一个社單独轉成的，如第13文教用品社轉为文化用品专业联社經营的"六一"玩具二厂；也有由几个社合并轉成的，如第一鍛鉄、青春鉄器、星火鉄器等三个社合并轉为五金专业联社經营的上海第一鍛鉄厂。第二，轉为或并入地方国营工厂。其中也有由一个單位單独轉厂的，如第一皮革社轉为地方国营跃进皮鞋厂；或由几个單位合并轉厂的，如工农針織、向前針織两个社合并轉为地方国营幸福袜厂；还有由一个社轉为国营工厂的一个車間的，如第五电焊社轉为地方国营109工厂的一个車間。

此外，还有一部分手工业社，由于生产上的需要，轉为联社經营的合作工厂后，再轉为地方国营工厂，如第4五金社先轉为五金联社所屬的第一工具制造厂，不久前再轉为地方国营自行車公司机械制造厂。至于那些在供銷上、技术操作上和生产管理上适合手工业生产的，仍在較长时間內保持手工业合作社形式。如地产地銷以本市消費者为主要服务对象的手工业小商品，来料加工的修理、服务性行业，以及一部分特种手工艺品的生产等等。

手工业合作社不論轉入国营工厂或轉为合作工厂，都意味着由合作社集体所有制向全民所有制迈进一步，意味着生产关系的进一步变革。故轉厂后，退还了社員的股金，取消了劳动分紅，而改为工資制。这种新的生产关系表现了前所未有的优越性：

1.轉厂后，便于根据国家发展生产的需要，在各厂之間合理安排生产任务，統一調剂資金、設备和技术力量，加强生产的計划性，充分发揮手工业的生产潛力。上海有不少手工业社的技术力量是很大的，但在轉厂以前，由于集体所有制形式的限制，未能得到充分发揮。轉厂后，情况大大改变了。如原第3五金社，共有社員200多人，其中四級以上的技工占1/3，有翻砂、鍛、車、鉗、鉋、銑、冲、电工、木模、电銲等工种，設备也大多使用电力。轉厂前，他們从本社集体利益的小圈子出发較多，承接一些利潤高但技术簡單的任务，如門鎖、活絡釘針等。但做这些活所需的工具只要一些銼刀、竹凳、几部手搖鑽和火石車就行了，技术上只須二級

工的水平就可生产，因此原有机器設备很多閑置不用。1957年6月購入的一部5尺龙門鉋車就一直沒有用过，8尺車床仅加工一些小零件，一个月也只有半个月派得上用場。社員說：“我們进了合作社，尽做这些蹩脚貨！”轉厂后不同了，上級根据他們的生产能力，規划該厂今后主要生产各种工作母机，今年年內要求他們完成140台齿輪車床的任务。因此，技术力量得到高度发揮，过去閑置的設备，現在一天三班，充分利用。

轉厂后又可相互調剂技术設备，互通有无，打破了社与社之間的界限。如东昌棉織社轉厂后，将14台电力鉄木机調給楊思棉織社；蓬萊棉織社在轉厂后輸送了一批劳动力，将多余的10余台木机調給大場、閘北等棉織社。厂房方面也是如此，上海皮鞋社新建厂房很大，轉厂前上級社原拟将江宁皮鞋社搬入，由于是集体所有制，社員不同意这样做。轉厂以后，先后并进了三个單位，統一安排生产。

2.便于国家利用手工业社的人力、物力，在多快好省地发展地方工业中发揮应有的作用。如上海漆布生产社原有社員57人，积累42万元，主要設备有搅拌机、軋花机、立滚机等19台，厂基28亩，厂房1,300平方公尺，生产管理制度皆較健全。由于該社的生产技术与塑料制品有相似之处，本市輕工业部門在将該社轉为地方国营塑胶制厂后，改产聚氯乙稀人造革，今年便可生产100余万平方公尺。經增加投資后，不久可发展成为400人生产、年产2,000万公尺人造革的現代化工厂。五金专业联社所屬6个机器制造厂，原由14个五金生产社合并后轉厂，只在原有基础上适当調整技术設备力量，不需增加投資，今年年內就可成批地生产各式車床、鉋床、鋸床、电动机，以支援本市鋼鉄工业和其他工业的建設。綜合专业联社所屬4个摩托車修理小組，与其他生产單位合并轉厂后，現成为本市第一个制造摩托車的工厂，有很大发展前途。

3.轉厂后，社員大部分由一般手工业劳动者成为工会会員，通过整风和轉厂的教育，社会主义覚悟不断提高，把个人利益和集体利益、国家利益結合起来，发揚了工人阶級主人翁的思想。如第一、青春、星火三个鉄器社合并轉厂以后，通过思想教育，树立了从六亿人民出发的整体观念，自覚取消了各社原有的全勤奖、超額奖、点心費等不合理的变相工資和偏高的福利制度。再则，轉厂以后，工人阶級的光荣感和責任感加強，在遵守劳动紀律、提高出勤率、开展技术革命运动中，均出現了前所未有的新气象。如第一机械厂（原南洋机器零件社）在轉厂后的短短几天內，工人提出了改良工具、改进操作的合理化建議200多条，大部分付諸实現。建国鉄器社社員在轉厂前，苦战3昼夜，創造了立式罗栓自动絞牙車，生产效率提高18倍，使主要工序从半机械化走上机械化和自动化。

以上情况說明了手工业社一經轉厂，生产关系起了变化，生产力得到了进一步的解放，就能多快好省地完成国家交給的任务。因此，轉厂工作不仅对手工业社本身，而且对发展地方工业起着很大的促进作用。

二

上海手工业社的轉厂工作的特点是：(1)速度較快，根据規划，凡是具备轉厂条件的社，基本上要在年內完成轉厂任务；(2)以轉地方国营工厂为主要形式，直接过渡到全民所有制；(3)一部分社的轉厂工作是和企业的裁并改合、生产改組工作結合进行的。轉厂工作采取这些做法，不但根据了中央有关指示的精神，还是結合上海具体情况进行的，这些情况就是：

1.上海手工业和大工业有密切的协作关系，大部分产品面銷全国。上海工业在全国各地地方工业遍地开花的情况下，必須“更上一层楼”，发展成为現代化工业的基地，以便和全国各地分工协作，互相支援。因此，上海工业正在向着高級的、精密的、大型的新产品、出口品的方向发展。手工业社的产品种类大部分和大工业相同，只是手工业操作占較大比重。随着大工业生产上的改組，手工业社如果仍保持原有集体所有制的旧形式，势必不能按行业、按产品进行統一安排，不能对資金、劳动力、技术設备上进行合理調整，以及对不同产品的供产銷和全行业企业間裁并改合进行統一規划。例如，上海皮革工业今后必須向高档出口产品的方向发展，皮革工业部門必須提出包括手工业

在内的全行业的改組规划。所以“上海皮鞋生产社”轉为地方国营工厂后，根据輕工业部門的规划，即与公私合营茂昌皮鞋厂等單位合并，专門生产出口皮鞋。又如第一鉄床車具合作社，由于年来原有产品銷路日减，技术力量不能充分发揮，与其他單位合并轉为地方国营上海自行車三厂后，將逐步发展成为年产自行車40万輛的現代化大型工厂，估計可节省国家投資約200万元。

近来本市大部分手工业社已在自发地改变产品方向，向高級品、出口品、工业配件、零件发展。如邑庙区三个制鏡生产社轉为地方国营工厂后，由于內銷任务銳减，除保留部分高档出口品外，已改产各种机器配件。文化用品专业联社所屬基层社，一部分已轉向电訊器材（高音喇叭、电热絲、收音机零件等）、高档玩具生产；过去以生产平口袜、大众袜为主的針織社，現在一部分轉向尼龙袜、弹力袜、花袜等的生产。这些手工业社的生产改組，必須加强領导，在步驟上作統一的安排。因此，客观上要求一部分手工业社迅速摆脫集体所有制的形式，向全民所有制跃进。

2.上海工业在行业上分工較細，专业公司按行业建立，便于管理。手工业合作社虽然按行业成立了专业联社，但还不同于专业公司，大部分仍然是“一攬子”的管理形式。如針棉織专业联社所屬基层社的产品，就与內衣、手帕織带、織布、棉毛复制、袜子、印染、毛巾被單等七个公司对口。轉厂以后，手工业社变为全民所有制，就可以按照产品划归有关专业公司实行“一条鞭”的管理。去年上半年实行按行业归口管理以来，在各主管局的統一領导下，手工业社和国营、公私合营企业間的关系进一步密切。如归口輕工业局的皮革专业联社，已与皮革公司合署办公；归口商业局的服装联社已与服装公司合署办公。供产銷均是統一安排、統一规划，也为所屬基层合作社进一步迅速过渡为全民所有制准备了条件。

3.从手工业合作社的本身条件来說，經过整风整社运动，社員政治覚悟提高，在技术革命运动中，正向半机械化和机械化的方向发展。大部社員热烈要求轉厂，以便直接为国家創造更多的財富。手工业社經过一年来的改組，由那些显然过剩、沒落的行业，輸送了大批劳动力。如算盘行业过去共有7社、900多人，現紧縮为一个社、150人，生产也趋正常。再則，还协助銷售困难的行业轉变了产品方向。目前絕大部分手工业社生产正常，产品为国計民生所需，轉厂后便于更好根据国家需要，进行有計划的生产。

三

上海手工业社轉厂工作，从实踐中体会，大体上有三个步驟：

1.全面规划，提出方案。上海手工业社轉厂工作，是根据市委指示精神，由各归口主管局制定规划，提出轉厂名單、时間、步驟。轉厂方案主要內容是根据行业生产改組的大体要求，对所屬基层社作全面排队：那些社在原有基础上轉厂、那些社經与其他單位裁并改合以后再轉、那些社作为劳动力向国营或合营厂輸送、那些社轉厂以后要改变产品方向以及那些社仍保持合作社形式等等。规划中并提出大体轉厂日期和进度，以便区委具体掌握执行。如五金专业联社所屬基层社共220个，14,000多人。根据规划，这些基层社轉厂以后主要方向是修造各种車床和动力設备，为全市輕工业服务。因此在规划中，將76个生产日用五金的手工业社按照产品对口划归专业公司領导，將21个主要为居民服务的手工业社划归地区領导，除此以外的123个社拟在原来基础上成立46个工厂。

轉厂中有关政策性問題的处理，如劳动分紅、工具折价处理等，为了全市統一口径，根据市联社规定的原則，分别結合情况具体掌握。

2.发动羣众，做好政治工作。手工业社轉厂是一件政策性很強、同时也是直接关系到广大社員羣众切身利益的工作，因此，一开始就必須強調做好政治思想工作，結合整风步驟，通过大鳴大放大辯論，弄清轉厂的意义和目的，轉厂后个人与国家的关系等問題。从务虛着手，深入进行一次社会主义的思想教育。在此基础上，由羣众討論轉厂中一些具体問題的处理原則，如資財处理、工資福利、劳动分紅以及与其他單位合并后可能产生的問題等等。通过討論树立轉厂的自覚性，克服了各种不正确思想，以便在轉厂后鼓足干劲进行生产

和技术革命运动。

3.組織轉厂委員会，召开社員大会，結束合作社，撤銷理监事会組織，宣布成立新厂。由于轉厂工作大多是成批进行的，轉厂后生产組織和各种規章制度，除少数在原有基础上有所更动（如上交利潤提成办法）外，一般在一定时期內暫不变动，俟后逐步健全。

四

手工业合作社向全民所有制过渡，轉为地方国营工厂或者合作工厂，从理論上来說，究竟有沒有根据呢？这确是我国过渡时期国民經济中一个值得研究的問題。最近在北京召开的全国各省、市、自治区手工业联社主任会議中，集中研究了这一問題，会議認为：“手工业合作經济是过渡性質的經济。从个体私有制到合作社集体所有制，再从集体所有制向全民所有制过渡，是一个必然发展的規律”（“大公报”8月8日第一版）。这一論断深刻說明了我国手工业社会主义改造的发展方向和步驟，也为当前手工业合作社向全民所有制过渡提供了理論依据。怎样理解手工业合作經济是过渡性的經济呢？集体所有制的手工业社向全民所有制过渡，为什么是必然的发展規律呢？

首先，合作社經济本身就是一种由个体小生产組織起来，以便向更高阶段发展的經济形式。所以它不是一成不变的，随着我国国民經济的不断高涨和合作社內部条件的变化，它必然向更高的方向发展。刘少奇同志在“八大”报告中就指出过：“一部分的合作組織在适当的条件下，將要发展成为国营企业或者并入国营企业；而另一部分的合作組織，則將长时期內保持生产資料的集体所有制；而另一部分的合作組織，則將在社会主义企业的管理下保持各負盈亏的經营方式”。目前手工业合作社轉厂是完全符合这个指示精神的。

其次，从生产和技术条件来講，手工业合作社也是处在发展和提高的过渡状态中。在总路綫的光輝照耀下，全国手工业也正在掀起一个規模空前的技术革命运动，以便把手工业从繁重的体力劳动中解放出来，充分发揮生产潛力。許多手工业社破除迷信、解放思想，提出苦战几昼夜，实現机械化的豪迈的口号。結果必然使手工业生产逐步轉到新的技术基础上，一切能够使用机器的劳动都使用机器。手工业向着机械化、半机械化发展的結果，大部分將轉化为自己的反面，否定手工业本身。这是客观发展的必然結果，也为手工业进一步向全民所有制过渡提供了物質条件。

3.从手工业本身經济来說，合作化后，个体手工业者的小私有制轉变为合作社的集体所有制。几年来，表現集体所有制的一些經济上的特征，如股金、劳动分紅、社員存社的資財等，随着合作社发展与壮大也在逐漸减弱，国家对合作社的領导和管理逐步加強。以社員交納的股金来說，合作化初期占企业自有資金的比重是較大的，除了国家帮助（銀行貸款、稅收优待）外，就靠这些股金来周轉。以后公共积累不断增加，股金所占比重日益下降，1956年底全市只占自有資金的8.42%，到1957年底又下降至5.84%。至于劳动分紅，为了防止年終盈余多的社分得过多，除按照社章規定不得超过可分配盈余数的20%外，政府又規定每个社員分得的实际数不得超过本人一个月的工資，这样就限制了合作社从个体經营所带来的消极的一面，逐步扩大公有制的因素。归根結底，合作社經济是劳动羣众集体所有制的社会主义經济，和全民所有制經济一样，是为建設社会主义服务的。随着客观条件的变化，手工业合作社向全民所有制过渡也是必然的趋势。

迎接人民公社化的高潮

卫星人民公社是怎样發展起来的？

上海社会科学院卫星人民公社参观团

上海社会科学院于八月中旬組織了一个十三人的参观团，前往河南省遂平县嵖岈山卫星人民公社进行了为时一周的参观訪問。茲将該社是怎样发展起来的一些情況，先簡單介紹如后。

卫星人民公社于今年四月二十日由原来遂平县楊店、土山、鲍庄三个乡和张堂乡的一部分，共二十个小型高級合作社合成，七月一日又并入槐树乡七个小型高級合作社。

該社在遂平县的西部，位于伏牛山脈的东脚，有大小河流三十一条貫串全社，大部分地区屬浅山丘陵，地势起伏不平，处在山多河多的地区。土地总面积320,760亩，可耕地面积130,747亩，占总面积的40.76%，自然林56,865亩，槐草面积9,060亩，牧場72,290亩，其他均为村庄道路河流所占的面积。在土質分布上，大部分为黃胶土和黑胶土，特别黑胶土，天干即裂，天雨稀烂，土質較差。但由于山多河多，气候溫和，全年平均在十六度左右，年降雨量平均在八百至九百公厘左右，无霜期八个月，适合于农作物的生产。只有雨量分布不匀，过去不断发生旱澇災害，使农作物减产。

这块地区在解放以前是遂平县土地瘠薄，产量最低的地区，人民生活很苦。农民依靠上山打柴，放羊，給地主做长工过活，一年的粮食还不够半年吃，吃糠秕、野菜成为常事，有的甚至給地主做長工也不要，只得要飯。十二队有个叫秦大来的，从三岁要飯一直要到二十一岁，忍飢受餓生活凄苦。拿穿衣来說，十个有八个不穿棉衣，不穿鞋，也沒見过洋布。当时还有物价剧烈的上涨，三四十斤小麦才换一斤盐，十五斤小麦换一匣火柴。再加国民党的土匪常来搶劫，劳动人民生活呈現一片凄凉的景象。所以解放以前这里是遂平县一个很貧穷的低产地方。

解放以后农民脫离了苦难的日子，經过土改又分得了土地，实現了合作化，羣众生活、覚悟提高很快。特别去年整风，大整大改，資本主义傾向和富裕农民的資本主义思想受到了批判，在粮食問題上投机和高利貸受到了打击，广大羣众基本上划清了两条道路的界綫，堅定了走社会主义道路的意志。而在貫徹了党的社会主义建設总路綫以后，人民羣众的思想更加解放，信心更足。

其次在政治思想战綫取得决定胜利的同时，出現了生产大跃进的形势。自去冬以来，开展了以兴修水利和积肥为主的增产运动高潮，出現了生产大跃进，取得了惊人的成績。水澆地由原来141亩增为111，134亩，占耕地面积85%（其中自流灌溉面积占75%）。小麦平均單产由去年127斤，今年提高到653.3斤，获得了空前的大丰收，并出現了3,821斤高額丰产記录，大大打破了羣众以为小麦不能高产的“迷信”保守思想。卫星人民公社就是在广大社員羣众的社会主义覚悟不断提高和农业生产迅速跃进的基础上建立起来的。一年来生产迅速的发展和产量的提高，但还远远不能滿足国家工业建設和人民生活提高的要求，广大农民要求更加迅速的发展生产，特别是对較大規模的基本建設和对农业机械化的要求更加迫切。在这种新形势下，广大羣众，一方面認識到集体力量在改造自然，发展生产改善生活上的伟大作用；但另一方面又感到社小劳动力不足，小社不能滿足全面大跃进的需要，阻碍生产力的发展，因之迫切要求改善生产关系以适应生产力的发展，故建立人民公社是生产发展的要求和羣众迫切的願望。

在全面大跃进新形势下出現的矛盾主要表現在：

1.在水利建設和水利的使用方面：由于該社的地势不平，河流較多，但由于小社的限制，很难根据地形和流水方向的具体情況統一而合理地确定水利建設的适当地址和充分利用現有水源，因而不断发生了社与社、乡与

乡之間的水利糾紛。例如张和庄水庫的修建，根据地形确定，庫址是在原楊店乡的先鋒二社（即現在20大队），修庫取土和灌溉挖渠等也多是挖二社的土地，但灌溉的面积大部分（約2,000余亩）是灌溉先鋒一社（即現在一大队）的土地，先鋒二社的土地只能浇灌一小部分（500余亩）。因此該水庫从修建开始到进行灌溉，以及对水庫的經常管理养护等，这两个社之間的矛盾始終沒有得到彻底的解决。又如先鋒二社和先鋒三社（即現在15大队）在修建前灣河的水庫时，根据地形，經乡党委研究，在两社之間合建一个水庫，不仅用土少，而且两社应灌溉的土地也都得到充足水源的灌溉。但由于是两个社在出工投資等方面的具体問題上解决的意見不一致，結果各建一个水庫，不仅出工、投資等要多浪費一半，而且由于两社的劳动力少，时間短，故两个水庫都未建成，以致造成水庫周围数百亩水稻干旱无水发生枯萎。类似这种矛盾在其他生产大队也曾不断出現。

2.在綠化荒山和对原有山林的管理方面：由于有的社山多（如原先鋒三社，現15队），有的社山少，有的社有山，有的社沒有山（如第四大队），因此在治山上也出現了矛盾。有山的和山多的社，因面积大，劳力少，既不能按时完成綠化荒山的任务，使广大山区不能发揮其生产潛力，又无力量对原有山林进行管理，致使許多树木因得不到及时修整而长不成有用的木材。无山和山少的社，則因土地面积少，劳动力充足，而不能发揮所有劳动力的作用。例如先鋒三社，全社只有242戶，劳动力496人，該社所占荒地面积达14,500亩，如仅只依靠該社劳动力完成綠化任务是有困难的，經乡党委研究，抽調原楊店乡7个社的劳动力，集中在先鋒三社的所有山区，經过三昼夜苦战，将該社所有荒山（牧場除外），全部挖了魚鱗坑52万余个，并植树378,400株，这才使广大羣众深深体会大社优越性。

此外，平原区的羣众因上山打柴，也是不断的与山区羣众发生糾紛，以致严重影响到对山林的保管和羣众之間的团結。

3.在牲畜放牧方面：山区和平原也不断发生矛盾，山区社有較大的牧場，牲畜少，草多，年年剩余，在劳动力的使用上一个人可以管理数十头以至百余头牲畜进行集体放牧。平原社則因沒有牧場放牧牲畜，年年飼草不够用，对牲畜因不能集中放牧而要浪費許多劳动力，这一切都直接影响了生产的迅速发展。

4.向自然災害作斗爭上：由于有的社在山区，有的社在窪地，每一个社都要种各种作物就很困难，如窪地也要种芝麻，芝麻最怕水淹，因此一有自然災害，就要投入大批劳动力。山区种水稻，天不下雨，就要投入大批劳动力和干旱作斗爭。如有了大社，可以按水源、地形，因地种植，把水稻种在窪地，芝麻种在山区，一般的災害就不怕，特大的災害，才須要与自然災害作斗爭，所以可节省許多劳动力。

5.在基本建設上：搞任何建設都要人、要錢，社小人少就搞不起来。例如山区交通道路的修建，地下矿产的开发，农业机械化的实現，山区各种生产产品的加工、外运等等，都是小社难以办到的，社大人多便于进行大型的基本建設。

6.农业生产上：有的社在山区，有的社在平原，条件相差很大。山区土薄石厚，土少石子多，平原土多系黃壤土，两合土（胶砂土）难于因地制宜地合理种植农作物，而且农业技术改革上小社劳力不好支配，难以实行专业化。再者有的社小人少地多，年年在生产上跟不上去，农民收入确比其他社差，以致造成社与社間农业发展上的极不平衡。

7.領导力量上：由于社小干部少，工作多，沒法分工，出去开会，办公室就只得經常鎖門。再加上干部領导水平不一致，造成社与社間先进落后的悬殊的情况，又沒时間进行系統学习提高，思想不能赶上形势发展的要求。所以有的干部說：“在县社开会有劲，回到路上松劲，回到家里沒劲”。也因干部領导水平不一致造成社与社間先进与落后的矛盾，如合为大社可以分工負責，集体研究，加强領导的力量。由于这些矛盾的出現，充分說明小社已不能适应生产力迅速发展的要求，必須要解决这个矛盾，多快好省地发展农业生产，建設社会主义新农村，充分发揮和利用山区潛力，早日实現农业机械化，电气化，根本改变农村的面貌。所以将小社合为大社已成为发展生产的客观要求和广大农民羣众的願望，羣众紛紛提出合大社的要求。

乡党委会对全面大跃进中出現的新矛盾和广大羣众对解决这一矛盾的要求，进行了反复的研究和分析。广大羣众一致認为必須改变現有生产关系，使它适应生产力的发展，同时乡党委对于合大社究竟有些什么优越性也进行了充分的討論和研究，認为大社比小社有如下优越性：

1.能够更好的鍛炼农民的社会主义覚悟，进一步树立共产主义思想，彻底扫除資本主义思想。

2.由于大社人多，便于統一調配和使用劳动力，对于向自然災害作斗爭，农业生产紧张季节中，搶种搶收等更为有利。有力量办更多的地方工业和进行多种經济的生产。因此在扩大再生产和更高发揮劳动效率等方面都比小社优越性大。

3.大社可以更大范围內运用自然資源，更大規模进

行征服和改造自然，进行基本建設，修大型水利工程、开办厂矿等。这样就能更快的促进农业机械化的实現，能够更多的增加生产，增加社員收入，支援国家工业建設，因而对迅速提高生产水平，提高社員生活水平，改变农村居住条件，发展和提高农村文化教育、卫生事业等都具备了小社所不能比拟的优越性。

4.由于社大，干部多，对于加强党对农业生产的領导，更好的培养和鍛炼干部的工作能力，加强干部的教育和学习等也都具备了比小社更大的优越性。

另外，从当时办公社的可能条件来看：

(1) 社員自觉自願并社，有办公社的决心和信心；

(2) 几年来，干部在生产中的培养和鍛炼，不仅积累了办公社的經驗，而且也为大社打下有利的基础；

(3) 社內有較多的积累；

(4) 党的領导加强了。

合大社的步驟：

1.根据羣众要求，广泛普遍地进行宣传，开展了要不要并大社，大社有什么好处的大辯論。最初贊成合大社的有70％，随大流的20％，反对的10％，經过辯論羣众思想普遍提高积极拥护合大社的有90％以上，不贊成的只3％，这些人是老富裕中农，資本主义思想严重。到这时并大社的要求在羣众中已完全成熟。

2.向干部指出由小社轉为大社以及大社能否巩固下去，最根本問題是生产問題，所以向羣众提出的搞好当前生产，作为迎接轉大社的行动口号。羣众立即为轉大社掀起新的生产高潮，在三天三夜时間內突击完成了8,148亩三类麦苗的增施追肥任务，7天以內水稻下秧1,108亩，全社47,000余亩小麦的吸浆虫經过連續三次打藥得到彻底消灭。并掀起轟轟烈烈的积肥运动，除四害，植树，接果树，育苗圃，造林。广大羣众为了爭取轉大社，昼夜不停的在比干劲，比生产成績，以实际行动表示他們要求轉大社的决心。

3.羣众要求轉大社的共产主义覚悟远远超过了办高級合作社时的劲头。4月18日夜晚，8,000余社員自动地抬着自己的申請書，从四面八方鑼鼓喧天的向党县委遞申請書，要求轉大社。例如先鋒一社刘庄生产小队在申請書上写着"为保証实現亩产小麦1,000斤，紅薯3万斤，芝麻250斤，皮棉250斤，水稻2,500斤，年年增产支援国家工业建設，使社員生活过得幸福万年，我們队的全体社員衷心拥护轉为大社，特此申請批准"。先鋒二社的全体社員在申請書上写"为了扩大社会主义陣地，兴无灭資，我們全体队員願将全部牲畜，农具，生产資料轉入集体农庄，并遵守社章，遵守劳动紀律，服从領导，积极爭取秋季大丰收"(社員把大社叫集体农庄)。他們不仅在申請書上表現了要求轉大社的决心，而且再三的要求县、乡党委当面答复他們这一要求。当县、乡党委在8,000余前来申請轉大社的社員面前再一次提出搞好生产是由小社轉大社的主要条件和同意他們的要求时，8,000余社員愉快的心情和决心搞好生产的干劲立即沸騰起来了！

县委批准轉大社的消息迅速传到了各个队每一个社員的耳中，他們干劲更大。于20日夜晚，15,000余社員又抬着他們的决心書、保証書向县、乡党委表示他們坚决搞好生产，办好大社的决心。例如先鋒六社（即現在18大队）在决心書上写着"全体干部和社員一致表达决心走幸福的社会主义道路，保証轉庄后使生产大跃进，苦战再苦战，决心推动万重山，保証亩产双千斤"。

經过几个乡两万多羣众的两次集会請求后，县委正式批准卫星人民公社的建立，并在15,000余社員的大会上宣布了大社的临时管理委員会的正副主席和管理委員会的名單。

人民公社与农业生产合作社不同的地方是：(1) 人民公社的規模比农业生产合作社的規模大。(2) 不單純是农业生产組織，而是农、林、牧、副、漁全面发展，工农商学兵五位一体的一个社会基层單位。(3) 乡社合一，經济組織与政权組織合一。(4) 生产关系起了变化。由于公共食堂的設立和集体劳动的需要，自留地和个人养猪等都成为不必要的，生产資料私有制的最后残余消除了。由于小社并成大社，生产資料的集体化程度也提高了。工資制的实行使集体所有制大大地向全民所有制跨进了一步。只要进一步以上繳利潤代替上繳公粮，产品由国家統一調拨使用，那就是全民所有制了。粮食实行供給制，具有共产主义的因素。(5) 公社建立后，生产上实行軍事化。由于公共食堂、幼儿园、托儿所等的建立，生活也集体化了，家庭的狭隘鎖鏈逐漸被打破。

公社的建立，是一个伟大的社会变革，原来存在的矛盾得到了解决，大大促进了生产力的向前发展，因此在短短三个月中，不仅发展了农业，而且在工业、商业、文化事业等方面也取得了巨大的成績。

农业上：社內划分了水稻，紅薯，水利等許多专业队，这样能提高队員的技术水平和全队的劳动效率，此外并社后能較充分地实行深耕、密植、多施肥、多鋤草等增产措施，各項工作能及时完成，也能根据地形土壤水源等条件进行因地种植，因此今年小麦平均單产653.3斤，比去年增产4倍，秋季丰收希望也很大。

畜牧业过去都是分散放牧，根本沒有集中的牧場。公社建成后，建立牛場11个、羊場8个、猪場57个、鷄厂10个、蜂場8个、魚場2个。

水利建設上：公社未建成前只有两个队可以自流灌

溉，現在已发展到15个大队可以自流灌溉，有大小水庫50个。

工业上：农业的发展，要工业化各方面配合，卫星社自然資源也很丰富，但过去社小未办工业，建社后依靠羣众掀起了全民办工业的热潮，发动羣众投資，羣众也积极地讓出了自己的房屋，献出了物料和資金，抽調了一部分劳动力，3个多月就有1,138个工厂投入了生产，有鉄工厂、木工厂、滚珠厂等等供給农业生产大量的深翻犁、密植耧、打稻机、紅薯切片机等等，这些小型工业緊密結合农业生产，有着无限发展的生命力。現在又組成了鋼鉄大軍，日夜奋战，不久的将来工业将得到更大的发展。

商业上：共建立了三社合一的供銷門市部20个，代銷店7个，大大便利于广大社員对生产和生活資料的購买。

文化教育上：公社除原有公立小学19处，115班，学生5,593人以外。現有社办工农大学一所，分10个班，8个系，共有学生7,700人。技术中学一所，6班，学生264人。小学33处，34班，学生1,680人。入学儿童占全社学龄儿童总数的93.9%。全社的文盲半文盲已有96.7%摘掉了文盲的帽子，轉入高小班的有5,260人。

图書館21处，俱乐部21处，籃球場4处，歌咏队58个，540人，业余剧团8个。

此外为了保卫工农业的安全生产，全社又組織了2,484人的民兵队伍，并建立了800人参加的5个火箭連，20个火箭排，作为民兵中的基本武装。

另外，为了解决农业生产劳动力和提高劳动效率，并組織了公共食堂297个（一个小队一个食堂），节約了很大劳动力，并办幼儿园，托儿所，抱娃娃組，对老人还設有幸福院（养老院）。

大跃进中的卫星人民公社

上海社会科学院卫星人民公社参观团

卫星人民公社在建立过程中和建成之后，全社生产和人民生活都发生了巨大的变化：生产連放高产卫星，生产組織軍事化，大办工业，生活集体化等等；到处是一片前所未見的嶄新景象。我們参观团虽只是走馬看花，却也深感大开眼界，受到深刻的教育。以下就我們感受最深的一些新現象作一簡單的介紹。

（一）干部和群众普遍种試驗田

从去年秋季，乡党委号召干部种試驗田后，由于干部在种試驗田中干劲足、施肥足、深耕細耙、操作周到、技术先进，因而首先使今年小麦試驗田普遍获得了大丰收。根据今年2,497亩6分試驗田統計，总产量达3,385,496.8斤，每亩平均單产1,355.5斤，超过一般大田每亩平均單产653.3斤的107.5%。最高的2亩9分小麦，平均亩产达3,821斤。小麦試驗田的成功进一步鼓舞了干部和羣众秋季大搞試驗田的竞賽运动。今秋仅据20个生产队統計，参加种試驗田的大队小队干部共1,204人，为20个大队干部的100%，共培育了各种秋季作物3,428亩，他們的規划最高的亩产水稻6万斤，紅苕60万斤，芝麻3,000斤，棉花（皮棉）1,000斤。

目前，該公社种試驗田的重要特点是：不仅是干部搞，試驗田几乎已是每个人的日常生活，甚至連光屁股的儿童也搞起試驗田了。

举几个典型事例：

（1）全国第二个小麦丰产卫星：2亩9分試驗田达到亩产3,821斤新記录。这“2亩9”位于第一大队的韓庄，种这块地的有小队长陈世俊等6人。1956年秋，他們即开始在这“2亩9”上搞試驗，当时規划亩产小麦800斤。保守派諷刺說：“簡直是掉了迭肚（即肛突出）貼膏藥，胡摆置，我拿鋤四、五十年也沒达到过500斤。”这次搞試驗因为种子不好和管理不当等原因，沒有达到預期目的，每亩只达到575斤。

陈世俊等再接再厉，麦收后試驗种水罗卜，定产亩产1万斤。虽然水、肥充分，管理得当，但因为种子不好，只出了一半苗，不得不在8月10号将罗卜拔掉，改种小麦。当时，干部正在整风，干劲十足，决心創造新記录，大胆地采用了許多先进的措施（如用黃泥浆选种、方形密植等），規划亩产1,000斤。照例又引起了观潮派的嘲諷，如陈世兴說：“簡直是胡拆台，我大亩（等于2亩）1亩才下15斤种子，你一小亩就下30斤，我看什么也长不

起来！”陈家正說：“人家陈書記有办法，小麦出来拔拔苗还不有劲么(按小麦不能拔苗)！”又說：“又是横耕又是竪耕，我看你怎么样鋤？！”

年后，公社搞大跃进，干部看看苗长得不錯，即将規划提高为保証2,000斤，爭取2,500斤。几个落后分子又講話了，陈家正說：“苗是不錯，一千斤几乎能达到，二千五再好也达不到。”陈金貴說：“我活了62岁，30岁时麦子长得好，那还是麦收时刮大风把北边的麦子刮到我麦堆上了，一亩才四、五百斤。”(这是諷刺話)还有个落后分子諷刺說：“小麦还沒收，就已增产1,500斤！”

个别干部也曾經信心不足，怕失败后引起羣众不滿，但大多数干部都有不屈不挠的頑强精神，在党的領导和支持下，坚持种好試驗田，終于达到了亩产3,821斤的高额丰产記录。事实教育了羣众，甚至連“老頑固头”曹文章、陈家正等的思想也有很大轉变。曹文章原来不相信社会主义有幸福生活的，但是看見小麦收成这样多，他也說：“我再活二、三年呵，过过好日子，好日子不能不叫我过呵！”(按：他說这話时正生病，陈世俊小队长給他抓了几服藥后，病已好了，現在整天在地里干活，劝也劝不住。)陈家正在麦收前就是不相信一亩地能收2,500斤，总說諷刺話，天天都到那块試驗田中去看，怕誰把麦苗麦穗損害，在收割和过称时，他干脆就睡在地里看，一直看到过好秤才不得不在事实面前屈服了，現在也是积极在田里干活，見了什么人就說：“我要劝人爱国！”“毛主席共产党是好領导！”并且編了快板来說唱自己的轉变。

(2) 一寸土的試驗田：第11大队水稻营长王裕丰等于今年4月下旬在賀庄种了1.6亩試驗田。这試驗田的特点是：水稻种在只有一寸深泥土的石子底地上(我們参观团同志把随身带小刀插入泥土，果然只有一寸深的土)。这块田的試种成功大大打破了坏地不能长庄稼的迷信思想，提高了大家对高額丰产的信心。

1942年有人也試种过这块地，但連下的种子都沒收回，因此长期荒蕪。在王裕丰等开始种这块地时，羣众对这“前人所未作过的事”是有怀疑的，有些保守落后的人更百般劝阻。有的說：“你是几輩子沒种过田吧？！你是搬石头砸自己的脚！”有的好心地說：“种瞎了可不得了，还是找块好田吧！”王德龙更斬釘截鉄地說：“要是长庄稼我把头割給你！”(按：王德龙是有“切身經驗”的，1942年他就是种这块地連种子也沒收回来。)

不管别人怎样說都沒动搖他們的决心，在种水稻中确实碰到許多难以想象的困难。如开始犂地时一趟还沒犂好，就打断了四只犂鏵。又如插秧时，一寸厚的土插不住秧苗，就把田里的水攪混；这样，只好把秧苗插在石縫里，沉淀下来的泥土即附着在秧苗的根部将秧苗巩固住不致歪倒……。

当“2亩9”亩产小麦三千八的消息传出后，同队干部給王裕丰来电話：“咱們的試驗田不中(行)了，还是改块好地种吧！”但，王裕丰等以增施肥料、杀虫等行动来回答别人的怀疑。經过苦心培植，这1.6亩田生长很好，原只规划亩产2,000斤，后来二次提跃进指标各为2万斤、35,000斤。現根据子粒数字的計算，很可能超过35,000斤。过去的怀疑派保守派在談起这块地时都兴高采烈，有人問王德龙：“能打万把斤吧？”他咧着嘴笑着說：“俺还不要呢！”

(3) 三个儿童試驗田：就在上述的一大队里，种試驗田已成风尙，少年儿童张明山(男，12岁)，苏明金(男，11岁)，张香英(女，11岁)等看見大人种試驗田，他們也自发地要求种一块“少年先鋒队水稻試驗田”。大人們滿足了他們的要求，帮助他們作些重体力劳动，一切措施办法全由他們自己想出。他們的指标是“赶干部”(即干部要打多少粮，他們也要打多少粮)。現在这一亩地的庄稼，长得比他們身体还高了！

(4) 尹平安的事迹：尹平安是个只有6周岁的男孩子，他整天看見哥哥在苗圃里干活，对植树便发生了浓厚兴趣，就自己动手栽小树苗，还开了小灌溉渠，作了小閘門。第一次栽后树苗叫牲口吃掉了，为此他媽媽还要揍他，但他不灰心。第二次又栽了，这次又因为管理不得法旱死了。他仍不灰心，第三次又种了。他經常在自己的小苗圃里浇水、拔草、用小鏟鏟松树根旁的泥土等，終于这些由他一双小手亲自培植的核桃树、杏树、玉蜀黍等都长大起来了。当时(春天)，党委正在发动羣众植树，即組織了各大队的团支部書記到尹平安的苗圃里参观；这样，尹平安的事迹很快就在全社传开了，大家都說：“6岁儿童能作，我們也一定能作！”党对新事物的支持和宣传大大推动了植树运动。

(二)軍事化的生产組織

在去冬今春水肥运动中組織許多专业队的基础上逐步走上了軍事化。現全社共建立了27个生产团，87个专业营，2万多名生产战士。現着重将我們訪問的第一团和第十团情况加以介紹。

在生产力迅速发展的条件下(如大兴水利、大搞积肥等)产生了許多新問題，如劳动力感到不足迫切需要提高劳动效率，生产要求相对专业化，要求組織起来学习和推广新技术，特别是农活紧张时，广大农民迫切要求改变“你等我我等你”的浪費时間情况。軍事化就在这样情况下变成了羣众的自觉要求。

第一大队是第一个搞生产軍事化的大队。它的小队

所屬的周楼坡的土地是“荒草棵”，过去种小麦一亩只能收十一、二斤。羣众形容：“周楼坡，稀飯窝，黃鱔泥鰍蛤蟆多，过去是个放牛窝……”。就在这样坏地上，今年春天領导上布置了种水稻1,600亩的任务，可是，当时这小队只有26个劳动力，虽26个人苦战几天几夜，完成了修渠灌溉的任务，但是插秧任务連600亩也很难完成。这时大队党支部和队委会研究，要完成任务必須想办法，于是决定建立一个連，“扩軍”120名，实行生产軍事化。于是，便从其他各小队抽調了許多青年来种水稻。开始时，因为大家自由散漫慣了，对集体站队歌唱都不习慣，感到难为情。个别也有的不請假就跑回家了，生产效率也很低，一人平均一天只能种一分五到二分地。在这样情况下，党支部为了巩固軍事化組織，迅速完成任务，建立了技术学校、紅专团校、拼音文字学习班等組織，利用中午休息时間上課。在政治課上講解国內外、社內外形势，鼓励大家生产上的信心。在技术課上就講如何插秧，如何施肥等，并在羣众自願基础上逐步建立了軍事紀律。經过一系列的思想教育和技术学习，軍事化生产組織巩固起来了，羣众充分发揮了积极性，4,000亩地都插上了秧苗，大大超額完成了任务。羣众歌頌說：“楊花后，周楼前，党的号召改稻田，改的稻田一大片，打的糧食吃不完……”。周楼西有个老太婆，开始她的女儿去水稻連(后改为营）时，她不高兴說：“你去我也管不了你，搞不出啥成績”。后来，組織了許多老头老婆来一团参观，她也来了，看見庄稼种得这么好，女儿也学了技术，高兴得不得了，回去到处宣传軍事化的好处，吸引了更多青年要求到水稻营来。其他各大队組織軍事化情况大体差不多，如20大队开始羣众也是因为劳动力不足要求軍事化和办食堂。今春，20大队共有劳动力820人，其中男400人，女420人。可是男劳动力去了修水利的290人，飼养員90人，搞农活的只有20人；而且，陆續有些男工因生病負伤或其他原因回家，需要妇女替換，眼看棉花、紅薯、玉蜀黍等都要栽种，这就迫切需要提高劳动效率，充分利用时間，解放妇女劳动力，于是食堂制和軍事化便成为羣众的自覺要求。

以上，一方面說明了軍事化是为了解决劳力不足的困难，同时，也說明是为了解决生产上专业化需要。后一点在工业上更为明显，更加需要行动統一，有严格紀律。如遂平县从各乡共調了35,000人組成为鋼鉄大軍挖鉄矿，其軍事化組織为：大軍司令部下分4个战区，每个战区指揮部下分团、营、連。以嵖岈山的战区为例，指揮部下有4个团，16个营，74个連，每連約有100—120人。

軍事化生产組織中有严格紀律，如每天起床上下工等都用吹号集合，并喊立正、稍息、看齐、跑步等口号。无子女者男女分别集体住宿，有严格請假制度，如一团水稻营妇女可每周請假回家一次。对于不請假回家者，初犯时用个别談話方式批評教育，屢犯者用羣众大会形式辯論批評，屢教不改者开除。在軍事化組織中大多数都自覺服从自己所制定的軍事紀律，有些违反紀律經过辯論批評后卽有轉变。如一团战士周庭工作消极，一次不請假回家，进行了个别帮助，但不久又擅自回家一次，全营卽对他展开批評辯論，先由排以上干部开会酝釀研究，然后开大会。先由营长介紹情况，展开討論，最后由本人作检查。經过羣众討論后他的思想大大提高，现在干活很积极。但也有屢教不改开除出去的，如原一团战士赵德志是轉业軍人，看不起領导，不服从指揮，干活消极，吃飯不交飯錢，經两次羣众批評辯論后仍不服，結果，党委批准开除出水稻营，送原队管制生产。

每天下午收工以前，各班长向排长汇报生产任务完成情况，依次排向連汇报，連向营汇报，营向团汇报。团定期向公社汇报。在各营下午收工后或早晨站队时，营长卽根据汇报情况进行表揚和批評(个人和集体)，并布置下一步任务。除每天有口头表揚批評外，每周还有紅旗竞賽，評判标准为：思想好坏、干劲大小和完成任务多少、学习好坏、宣传好坏，全好者得紅旗，四分之三好者得黃旗，四分之二好者得蓝旗，不好者得白旗，也分个别和集体。

軍事化生产組織的优越性表現在以下几方面：

（1）行动迅速，生活緊张：在未实行軍事化前，你等我我等你，等不齐不下地。各戶作飯有早晚，吃飯有快慢，往往因为互相等浪費一二小时的时間。再加上缺乏严格紀律，因此窝工曠工現象很严重，这就使社員劳动积极性受到一定影响，生产效率也不能提高。实行軍事化后这方面完全变了样；統一吃飯时間（特别是实行食堂制后），統一站队下地回家，只要五六分鐘卽可以把全队集合起来。有一次开大会，有一万四、五千人参加，为了要照顧首长和来宾在会場前面坐，便在前边場地上划了一道白綫。主席一声令下：“战士退到白綫后边!”，各团、营調动軍队，不到五、六分鐘时間，不但退出了白綫，而且“横看横成行，竪看竪成行”，甚是齐整壮观，首长和来宾均贊揚不已。又一次电影制片厂来拍电影，营长喊个“立正”!战士們就像棍子一样树在地上不动，拍电影同志說：“大家照样活动啊!”根本沒人听他的話，还是党的負責同志小声对拍电影同志說：“你跟营长說啊!”这样，营长下了稍息解散命令，羣众才活动起来，可見紀律之严明。羣众用歌謠歌頌了軍事化的英雄气概：“青年要出征，黑夜大兴兵，吹起冲鋒号，要把沙皇(虫)平”。

（2）思想愉快，便于学习文化和开展劳动竞賽：我

們曾經問了許多农民軍事化有啥好处，他們几乎異口同声回答："能多干活，多打粮食"。由于認識到軍事化对发展生产的好处，他們都对軍事化生活充滿了自豪感。一个只有15岁的女孩子秦玉芝說："軍事化好处可多了，也不要等人了，好干活了，干活带劲了……"一个老大娘說："軍事化、食堂制就是好，好处說不完！"还有一个60多岁的老社員毛荣鳳羡慕地說："可惜我年紀大了，我要是30多岁的人非参加不可！"青年男女对于分别集体住宿很滿意，都是把房間被子整理得整整齐齐的。本来已結婚妇女，男子不要她們集体住(俗話說，丈夫丈夫不离一丈)，但她們也要求集体住，学城市干部那样每周过礼拜六。軍事化后，就便于利用休息和午飯后的时間学习文化，以及开展文娛活动。十团秦海云介紹說："在休息时唱歌、跳舞、說快板，快板都是眞人眞事，当时的劳动好坏典型就給編出了快板，大家干起来劲头更大！"王玉丰在給我們带路时指着山沟里的一片水稻田說："插秧时，山沟里一片通明（点了汽灯），每个营、連互相挑战、唱歌、編快板，公共食堂来送飯……一連干了几天几夜，那才眞叫有劲！"羣众編了歌謠說："人声沸騰，歌声响亮，抓着月亮当太阳，治水那管深夜，稻秧播在山崗！"可見当时热烈情景！

(3) 便于生产专业化，提高生产技能：生产軍事化組織一般按专业組成，如水稻、紅苕、棉花等等，这样，农民經常从事一种劳动，再加上技术学校、紅专学校的学习，就便于掌握专門生产技能。同时，因为专业不是絕对固定不变，也可以随农活的轉移学习他种技术，一通百通，触类旁通，便于农民成为生产中的多面手。

(4) 便于領导及时握掌情况，正确指导工作：以数字統計来說，县、乡为了掌握全面情况，往往向社、队提出許多数字要求（例如生产人数、生产进度、劳动效率等）；这样，不但要社队干部費去很多精力，往往也因为数字要得急，而各队行动不統一或自由散漫，不能及时正确反映情况。如在去年小麦播种时領导上要求及时掌握播种进度，有一个队第一天报了500亩，但第二天报了300亩，少了200亩，說昨天統計得不正确，第三天又报了700亩，又說昨天漏掉了两个小队沒报上去。实行軍事化后这問題卽迎刃而解，只要社、团、营事先把要求汇报內容布置下去，每天收工前卽按級汇报，各排、連、营、团長等都有小冊子，随时把汇报数字記下，当天晚上卽可汇总上报。不仅如此，还可以及时通过汇报了解存在問題或先进經驗，使得領导布置任务前作到心中有数，并更加切合实际，更能发揮羣众創造性、积极性。

(5) 便于政治挂帅，进行思想教育和及时进行表揚批評，传播先进經驗：因为集体活动机会多，政委就有机会进行政治思想教育；因为汇报及时，就很容易通过比較，进行批評表揚，发現和传播先进經驗。例如第一連25人、第二連30人、第三連35人，同样完成30亩播种面积，只要把这个数字公布也就是表揚和批評。这样，先进的要保持光荣，落后的吃不住了，要急起直追，中間的被两头一挤，也一定加劲干，这样，在干的中間利用先进經驗就成为羣众的迫切要求。

(6) 便于統一調配和使用劳动力，这种好处特别明显地表現在应付突击任务中（如修水庫、抗旱等）。

(7) 便于培养社員的組織性与紀律性和社員的集体主义、共产主义思想。

(三)社办工业

卫星人民公社在公社建立后迅速掀起了全党全民办工业的高潮。公社成立时原規划在第二个五年計划时期內建立小型工厂360个，但在总路綫光輝照耀下，这个規划很快被突破了，截至7月底为止，投入生产的工厂已有1,138个。这些厂的規模虽然都不很大，較大的厂也不过有六、七十人，小厂仅有二、三人，但它們毕竟燃起了全党全民办工业的星星之火，它們大多是为农业生产服务，具有无限发展的前途。

当然在毫无任何工业基础的情况下，大搞工业生产，这无論在物料、資金、技术等方面都是有一定困难的。在这些方面公社領导上抓住了一个基本原則——走羣众路綫，和羣众商量，結果困难都克服了：缺乏資金物料由羣众来集資投料，缺乏技术人才，可以从各个生产大队集中土生土长的人才——鉄匠和木匠、窰匠等。在建社后的两天內，广大社員投出了办工厂用的房子135間，木材150大車，竹桿850斤，杂鉄3万斤，箔材15,600个，金戒指18个，金鐲子一对，废銀子485斤，銅4,281斤，銀洋698块，麻条2,691斤，現金5,891元，共計折人民币5万余元。

我們这次重点参观訪問了土山工业区和分金爐开鉄矿的情况，具体看見和了解了全民办工业的冲天干劲。工人都是从各生产大队調来的普通农民，边工作边学习。农民弟兄們对办工业劲头很大，例如在分金爐开鉄矿的一个名叫卫清华的矿工說："别看我沒有結婚，也要坚决在这里干一辈子。"刚結婚3天的另一位矿工王勤貴說："坚决干到底，保証5年不回家。"他們紛紛貼大字报表示决心，他們的口号是"脚踏地球手摸天，要把伏牛山翻八翻"，"大雨小干，小雨大干，晴天拚命干。"分金爐山上下，遍地是开矿工人，鉄矿石已經开采了出来。土山工业区原来也沒有任何工业，但現在已办起了木工厂、鉄工厂、农具修配厂、土制化肥厂、染业厂、編織业厂、鞋厂和

縫級厂等。这些厂里的工人原来都是农民，但在他們干劲加鑽劲的努力下，迅速地提高了技术。縫級工人原来不会做一件衣服的，現在一天能做 5 — 7 件；农具修配工人原来要 50 个工才能做一个水車上的括子，現在只要 4 个工就能做成了。原来一个打鉄爐 3 个工人每天只能打鋤头 6 个，現在能打 24 个。提到办工业，就会想到資金缺乏的困难，但是，在調动人民大办工业的积极因素下，这些困难并沒有吓倒卫星公社的人民。例如分金爐开鉄矿并沒有先筹集什么資金，开鉄矿的工人原来是由公社調来的农民，伙食由公社各生产队自已带来的，工資由公社按工分計算发給，他們只搭起了一些簡單的工棚，拿起一些开矿用的簡單鉄具，就干起来了。土山工业区的 8 个工厂，也同样沒有花什么錢就办起来的。他們打鑼敲鼓献出房屋、木料、废鉄、金戒子、銀元等，作为办工业的資金。公社作价时，农民說：“給厂投資，还作什么价？”因此，土山 8 个工厂在人民大力支持下仅仅花了 2.5 元买些紙张墨水就办起来了。由此可見，公社办工业有极大的优越性，公社是动員人民力量、挖掘人力物力財力大办工业的最好形式。公社較农业生产合作社規模大，也有較多的人力物力財力来办工业，它在加速工业化过程中必然要起重大的作用。

卫星人民公社所举办的各种工厂主要是为农民服务的。或者是給农林业产品加工，如酿酒、制糖、面粉和酱油等，滿足农民生活上的需要；或者是生产各种农具和化肥，为农业生产服务。这些工厂与农民血肉相联系，具有无限发展的生命力，工人在公社中既有农业，又有工业，工农业相互促进，公社成为工农业并举的良好形式。

在卫星人民公社工业遍地开花的情况下，城乡差别在逐漸消失中；工人和农民的区別也在越来越不显著。現在的工人，不久前还是农民。在做了工人之后，絕大多数工人也不是固定的。农閒时他們是工人，农忙时他們又是农民，工人和农民分不清楚。这种情况不但为充分利用农村季节性閒散人力提供了有利条件，而且对促进工人和农民相互了解，促进工农联盟的巩固，并为消灭工农阶級差別逐步向共产主义过渡創造条件，都有重大的作用。

(四)畜牧业和林业

这里大部分面积屬于浅山丘陵，地势起伏不平，有槐草 9,060 亩，牧場 72,290 亩（全社总面积为 320,760 亩）。虽然这些地区适于放牧，但是过去沒办牧場。公社建立后，畜牧业也有很大发展。現有 8 个牛場，8 个羊場，3,500 只羊，57 个猪場，10 个鷄場，8 个蜂場，2 个漁場有魚 800 多万条。我們参观的是刘百川第一牧場，它于今年 5 月才建，原来这里沒有办过牧場。开始时，大队在此地办 2 个牧場，后来合併了。幼畜全由大队供应，現有黃牛 842 头，其中公牛 370 头，母牛 472 头。其中适龄母牛有 208 头，沒有奶牛。公牛中有 10 头种牛。

公社有山林 56,865 亩。这里的树林过去无人經营管理，羣众称“人生硬脖子，树也硬脖子”，节枝乱生，无經济价值。公社的建立給林业带来极大的发展。如楊店乡，有山地有平原。山大来不及一年內完成綠化任务，影响山林的利用，公社成立后，发动了其他大队一起合作，仅 3 昼夜的突击，挖了 52 万个魚鱗坑，不然 5 年也干不了。該公社原有 9 个山区小社，从 1951 年到 1957 年的 6 年时間內，共造林 24,000 亩，公社建立后，7 天就造林 55,000 亩。并且还成立了林业队专門管理。

我們訪問了刘百川山区、小江南山区，这里漫山遍野都是果树，其中主要有苹果、梨、杏子、枣树、桃等等，并且进行了嫁接，接枝，改良果子品种。公社还利用野生树木用来作酿酒造紙蜜餞等原料，如用野生山楂酿酒，用构树汁造紙，用杏子作杏干运銷外地。

(五)公共食堂

在农业机械化未实現以前，还必須依靠广大羣众的双手来进行着紧张的劳动。农忙季节，社員的劳动强度就需要提高。尤其是广大的妇女社員，她們不仅要下田劳动，而且还要担負繁瑣的家务劳动，不能抽出更多的时間去直接从事田間劳动。因此党委会的管理委員会号召成立农忙食堂，有 96 %的农戶参加。經过夏种夏收的考驗，証明大部分食堂办得較好，农民要求繼續办下去，发展成公共食堂。但是办食堂过程中是存在着不少顧虑和斗爭。我們訪問了第一大队办得較好的食堂——龙沟青年食堂。

青年食堂刚建立时，吃大鍋飯，发生多吃少报現象。他們就集体討論，要互相监督。有一次，发現了一个社員吃完飯后，也准备挤进人堆中去投飯票，但是他轉了一圈溜出去了。这給几个社員发現，当場責問他为什么不遵守自已所訂的公約，人們的手指头几乎指到他的脸上。以后經領导上研究决定給大家来一次考驗：先在一个月的飯票中每人多发一角，大家都点了飯票数，把多发的一角退給会計，仅李合印一个人未退。第二次又只是少給李五分的飯票，他就报缺五分。第三次又多发給李一角，結果还是不报还。于是决定开大会討論整他，会上他才承認錯誤，被大家狠狠的批評了一頓。以后又发生过拣飯碗大小問題，經批評后也糾正了。从此进食堂无人售票，不差一个饃一碗面。現在此食堂每天早上供应一頓饅头，中午有面条和菜，晚上有饃和菜。每人每月用粮 42

斤，其中麦占一半，其余为米、紅薯、包谷。食油每人每月4两，逢节日有猪肉吃，天天有鷄蛋，十天左右要改善一次生活（如吃油饃等）。

青年食堂的发展和巩固为全公社树立了榜样，經公社領导推广介紹后，全公社的公共食堂有很大发展。其中还經历过不少斗爭。如二十大队办食堂时，有些富裕戶不願意。他們在办食堂鳴放会上提出，“食堂吃飯不方便，吃乱了要影响生产。”事实上，他們想自己單独烧鍋可自由吃好些，又怕食堂制自己吃亏。經辯論后，羣众提出食堂吃得好，不要經常吃生水，面饃也做得好。因此，90％同意办食堂。現在从农忙食堂发展而来的公共食堂共建立食堂259个，参加食堂有8,995戶，占全公社总戶数的96%。社員們把食堂总結有12个好处，即：解放妇女；改善伙食；节省劳动力；节省烧柴；节省粮食；节省灯油；节省家具；減少婆媳之間的吵架；減少失火；便于除四害；对改造二流子有利；从羣众来說，便于开会，从干部来說，便于領导。例如，在节省劳动力方面，在未建立食堂以前，每戶至少有一人在家做飯和忙于其它的家务事情，全公社参加食堂的8,995戶。吃食堂后，只用了759劳动力担任食堂的一切工作，这样每天增加了8,236个劳动力直接投入生产，以每人每天比原来多做半天活計，全公社增添了常年劳动力4,118个。同时也就增加了社員个人的收入，比如六大队五劣孩的娘，在未建立食堂前5个月，只做了120个工分，参加食堂后，35天中就做了420个工分，比以前增加了14倍。算了这笔帳后，她拍手笑着說：“入了食堂眞好，一輩子我也忘不了！”

有些妇女說，过去說解放仅是开几个会，現在办食堂，我們妇女才眞正解放了。如果誰要对妇女說要解散食堂，她們就說誰是在促退，要与他辯論。这使我們深切体会到列宁所說：“只有在开始把瑣碎的家务普遍改造为社会主义大經济的地方，才有眞正的妇女解放，才有眞正的共产主义。”

(六)幼有所养、老有所終

除了办食堂之外，办幼儿园、托儿所、抱娃娃組，也是使妇女从繁瑣的家务劳动中解放出来的重要措施之一。全公社共建立幼儿园185个，教养員185人，入园的儿童4,764个，占5,348个3—6岁儿童总数的89％；建立托儿所267个，保育員789人，入所的幼儿2,983个，占3,748个1—3岁的全部儿童的79.6%；抱娃娃組217个，看护員249人，看管娃娃653个，占975个不够1岁儿童的66.9％。幼儿园、托儿所和抱娃娃組的建立，使广大的儿童們摆脫了以前在农忙时因无人看管而遭残伤、甚至死亡的危险。例如去年，該公社就有三个儿童因在农忙时父母忙于生产，无人照管，因而一个掉在水里淹死，一个被車压伤，一个因玩火被烧伤。至于对儿童的教育，則更談不到。有的因孩子看管問題弄得家庭不和睦，鬧离婚。現在办了托儿所、幼儿园，两口子回家抱抱孩子，欢天喜地，妇女說这是最大的幸福。

更重要的是对儿童的共产主义道德教育。我們訪問了第一大队第二幼儿园，有2个教养員，教养33个幼儿。我們去时，这些天眞瀾漫的儿童正在跳着苏联的民間舞蹈，他們还列队唱着当地民歌：“爸爸媽媽去种田，把我送到幼儿园，幼儿园里朋友多，又跳舞来又唱歌。”“乘星駕大哥，卫星农庄上了天，兴修水利找肥源，小麦亩产三千八百三社員一条心，組織起来力量大，干劲冲破天，四面八方来庆賀，創造奇跡天下传。”（这民歌由教养員編的）这样集体的教育使儿童們获得新的道德教育。过去一貫好和别的儿童打駡的孟遂毛、王富堂等入园后，已經学的不再和别的儿童打架、駡嘴了。社員們对儿童們入幼儿园、托儿所一致反映，現在的儿童眞幸福。他們还編有快板：“儿童入了托儿所，不到村外胡乱跑，減少孩子出意外，大家同玩眞正好；幼儿园队队有，入园方便不远走，妇女安心搞生产，家庭生活能改善。”

人民公社把无人扶养又失去劳动能力的年老社員收容到幸福院中，使老年人也有愉快的晚年。公社的每一个大队都有一所幸福院。我們訪問过20大队、13大队两个幸福院。13大队的幸福院有24人，住9間屋子、1間灶房。如果是老两口就單独住一屋，老幼也在一起，其他人就集体住宿。20大队幸福院收容了三男七女。他們每天三頓，有面条、菜包、油饃、油卷，吃的都是細粮(一号面)。幸福院的招待員总是征求养老者每天想吃些什么就做什么吃，十来天还改善一次生活。他們的衣服都由大队供給，并且替他們洗淨替換，这样幸福的晚年生活是他們生来所沒梦想到的。60多岁的李张氏，19岁起就給地主扛活，一輩子过着牛馬不如的生活，她的丈夫早死了，沒儿女，現在就生活在幸福院里。一个70余岁的关丁氏說：“誰知道七十、八十沒餓死会到这里享福哩！过去誰会管呢?！不是党和毛主席領导穷人那会有这种福气？”她又說：“現在上年紀的人不着急了，沒有亲子孙还可散散步过几年享福生活。”

一生劳动的他們，过着幸福的生活却不习慣閑着，自己提出来要养些猪和鷄，搞些副业。13大队幸福院就养了五、六十只鷄，还在准备造猪圈。这些都是他們自己愿意又在可能的条件下領导上才許可的。

(七)文化革命高潮

全公社原有公立小学19处，115班学生5,593人。

現有社办的工农大学一处，分 10 个班，8 个系，共有学生 770 人，技术中学一处，6 班，学生 264 人；小学計 33 处，34 个班，学生 1,680 人。仅小学入学的儿童卽达到全公社适龄儿童总数的 93.9%，全社的文盲和半文盲，已有 96.7% 摘掉了文盲的帽子，現在已轉入高小班的 5,260 人。另外还举办了图画室 21 处，俱乐部 21 处，籃球場 4 处，歌詠队 18 个，540 人，业余剧团 8 个。工农大学一般坚持一星期上二次課，农忙时少上些，采用集体学政治，分系学技术，分班学文化的办法。教授都是本地生产能手，本地的干部，教养猪的是两个老太婆。請他們做教授，因为是她們从娘家到婆家一輩子养猪，从来沒有死过一头。她們当上教授以后很高兴，笑得嘴都合不攏了，备課很积极，天不亮就找干部，說：“帮我备 备 課”。我們特地去訪問了二个养猪教授中的一个，叫史信珍，今年 66 岁了，但还收拾得很利索、很干淨。她已經教了 100 多次課了，一次講一个半鐘头，两个鐘头。她告訴我們，她餵了一輩子猪了，但从来不要粮食，也不要糠，她餵的猪也从来沒有生过什么病。春天給猪吃野菜、薺菜、水漂漂、构树叶、洋槐等；到秋天就餵构树叶、桑树叶、槐叶；再下去餵小豆叶、大豆叶、紅薯叶；过年的时候把打下的玉蜀黍心子和紅薯根晒干，压一压，給猪吃，这样一直就可以吃到第二年的三、四月，又接上吃野菜了。她对防疫也有一套办法，如四、五月以后天气热了就用皮硝、白矾、石膏三样东西合在一块，压成面，一个食槽里洒一点，夏收后給猪餵麸子水，淸早餵一次，晚上餵一次，大伏天，給一个猪吃一两大胜丹(仁丹)，秋后七、八月給猪吃西瓜打瓜，八、九月餵梨，秋后冷时，用白菜、罗卜、甘草、雄黄合在一起給猪吃。她說：“罗卜是溫性，白菜是热性，吃了有劲，雄黃能拔毒，甘草也能解毒。”她最后高兴地說：“俺大队向俺学习不少了，几个省、几个国都把經驗带走了，俺这里全世界都来学习。你是上海来的，你也带走。俺那儿楊同志当了养猪模范，也是俺教的。”你看这老太婆气魄好大！訪問过这个养猪教授以后，我們都深深地体会到劳动人民是最聪明的，是最有知識的，相反的知識分子最沒有知識。

我們又去訪問了他們的农林技术学校。这个学校的特点是貫徹了勤俭办学与教育和劳动相結合的方針。今年 4 月 4 号开始办这个学校时困难很多，只有几間破旧的房子，桌椅一张也沒有。后来县委提出发动羣众来办学的口号，結果由阳店乡七个生产队自报了152套桌椅。这些桌椅有的是生产队送来的，有的是学生自己去搬的，房子也是羣众騰出来的，共騰了 40 間。学生入学时的考試科目有文学、算术和劳动三門，劳动分甲、乙、丙三級，来校投考的学生都要带农具进行考試，考察他的生产知識和劳动态度，对成績和业务都很好的学生优先录取。在三年学习过程中都是上午上課，下午劳动（夏前 4 小时，夏后 3 小时），劳动的地点是在自己的荒地上(学校共有52亩荒地，其中花生17亩，紅薯15亩，玉米10亩，芝麻二亩，棉花和水稻二亩)，学校还有一个化肥厂，一个猪場，有三、四十头猪，一个养牛場有 6 头黃牛，还有一个养羊場，現在和生产大队一起搞，有 10 头綿羊，由一部分学生搞。还有理发組也已成立，是先教 6 个同学，每班 1 个，然后再回去推广搞起来的。另有五亩苗圃，正在收集树种。将来还准备抽一部分同学实习土木、泥工、鉄工。現在这个学校只有初中，将来还准备办高中。

卫星公社的扫盲工作也搞得很好，我們到卫星公社的第一天还在路上的时候，就看到很多羣众(男女老少都有)坐在地上，扫盲教师在黑板上写：“上民校，要积极，勤学苦練多复习，只要学习能經常，扫除文盲有保証”，正在教大家認。在我們回来的路上，看到很多小孩子等在路口，带着一块小黑板上面写着“識字崗”、“千軍万馬投入扫盲运动，三天之內摘去文盲帽子！”“冻的是閑人，餓的是懶汉，只要动动手，吃穿用不愁。”等字样，一定要我們念一下，否則就不放我們过去。还有一些孩子在路口摆着空白的黑板，叫我們在上面写字，我們有的写：“向河南人民致敬”，有的写“庆祝小麦大丰收”。羣众扫盲的劲头很大，如十七大队第十小队共有文盲26人，二天二夜就扫除了文盲(最多的認識四、五百字，最少的認識三百 多字)。我們还訪問了一个叫楊玉芬的扫盲积极分子，她是三大队的文化股股长，今年只有 18 岁，三大队共有 549 人，其中有 408 个文盲，在楊玉芬的領导和帮助下，三、四两个月內就全部扫除了，因此她得到了信阳专区扫盲积极分子的称号。

公社成立后不但新設立了很多学校，而且由于羣众覚悟普遍提高，对資本主义思想深痛恶絕，批評自我批評开展得很好。我們曾在一个晚上参加了他們的一个辯論会，参加会議的有二十大队的小队長、統計員、各行各业的代表。辯論的对象是一个叫李洪珍的理发师，他对党提出的除四害，农具改良，农忙时帮助农业生产等号召，都不积极响应。如在除四害方面，羣众反映：理发业蒼蝇很多，到处乱飞，理发时不愉快，但是别处晚上都交蒼蝇，他却不交，不服从領导，党提出除四害打蒼蝇已很久了，他却只打了600只蒼蝇，而虛报了720只。在农具改良方面，党提出改良农具滚珠軸承化后，各部門都行动起来了，并且各自交来200—400个鋼珠，但李洪珍不但不交，而且毫无打算，因为沒有工具，直到他爱人戴荷娘把偷听到要辯論他的消息告訴他时，才买了工具連夜軋了几个来应付。在农业生产方面，本来理发业必要时須搞农业

生产，但在党提出“苦干十五天，消灭草荒”的号召，各部門一齐动員，开展拔草运动时，李洪珍却抱着与我无关的态度，不响应号召，家里一个人也不出。在收麦时，不管男女老少都参加了收麦工作，李洪珍不但不去，反而和他老婆一起到田里去拾麦。由于以上原因，羣众对他很有意見，紛紛要求和他辯論，那晚会議由公社朱副主席掌握，会开始时，由她先作报告，总結上阶段除四害、积肥、农具改良、生产等情况，表揚了运动中的积极分子，着重地介紹了李洪珍对待运动的态度。并提出为了促进李洪珍进一步跃进大家可以展开辯論，对李洪珍提意見，朱副主席报告后，就开始提意見。他們的发言都很簡短，直截了当，开門見山。如批評李洪珍“党的号召为什么不响应”，“你是啥思想！”“无組織无系統”，“資本主义思想严重”，“除四害是为了保障健康，而你打蒼蝇不积极并虛报了100多，叫你打扫卫生也不打扫，洗头只用一盆水不換水”。“鋼珠为实現机械化，为什么今天才买工具？”“拔草为了秋季大丰收，你为什么幌来幌去，不爱劳动？”“你为啥拔草不做，拾麦为什么那样积极？”并要他当場回答“为什么說蒼蝇越打越多？”开头李洪珍还不老实，一味狡辯，推說不知道，因而引起羣众更大的憤怒，紛紛責問他：“你說不知道，你是不是卫星公社的人？”批評他“不老实”。最后他承認了自己思想赶不上形势的发展，对党的政策思想有抵触，并且也承認了說蒼蝇越打越多是迷信的說法。

* * *

卫星人民公社是个新型的大社，是个不寻常又能充分发展生产力的大社，社員正在党的領导下斗志昂揚，干劲冲天，人人奋勇，个个爭先，滿怀信心地向着消灭城乡差别、工农差别、体力劳动和脑力劳动差别的路上迈步前进。

一个人民公社的情况介紹

張淑智

河南商邱县郭村乡人民公社，是由12个农业生产合作社于7月中旬合并而成的。从农业生产合作社发展为人民公社，这是郭村乡一年来政治、思想战綫的革命胜利和社会主义建設大跃进的必然結果。在工农业生产大跃进的高潮中，明显地暴露出規模較小的农业生产合作社与生产力的迅速发展的要求是不相适应的。例如，根据这一个乡的規划，要苦干三年实現十化：水利灌溉自流化、农业生产机械化、农村电气化、磨面自动化、运輸汽馬車化、肥料化学化、产量万斤化、农村工业化、农村城市化、农民工人化。要完成这些伟大而艰巨的任务，就絕不是农业合作社力所能及的。为了解决生产关系和生产力的某些不适应，就必須根据总路綫的精神，有計划、有目的地扩大社的規模，集中較大范围的人力、物力和財力，統一使用，以便作到人尽其才、物尽其用、地尽其力，高速度地发展生产力，提高工农业生产。

从农业生产合作社过渡到带有共产主义萌芽的人民公社，是一个伟大的社会变革，它标志着农村社会主义生产关系的进一步发展。与这一发展相适应地，不論在管理組織、經营范围以及分配制度等方面都有一系列新的变化。

乡社合一，加强領导

郭村乡由一乡数社变为一乡一社，首先必須解决人民公社的管理体制問題。根据勤俭办社和民主办社的方針，为了便于領导生产和发展生产而适当紧縮上层、充实下层。乡党委决定乡社合一，乡干部兼社干部，乡社合并办公。但为了今后工作的便利，乡人委和乡党委的領导机构仍然保留，这就是“一套人馬，两套組織，两个招牌”。

該公社的具体組織机构有：由3,180名社員組成的社員代表大会，它是决定公社重大問題的最高管理机关；代表大会下設有由29人組成的管理委員会，其中有5人組成常委会；另設有由13人組成的监委会，負責处理人民来信及財产問題，检查对党的方針政策的执行情况，巩固公社的劳动紀律。管理委員会下設：办公室、农林部、工业部、財經部、水利部、飼养部、武裝部、文卫部、內政部、計划委員会。正副乡长兼正副社长，共有正副社长7人，其中妇女副社长2人。各部有正部长1人，副部长1—2人；財經部內分信用、供銷、財务等3个科，各有科长1人，办事員或会計員2—5人；各室、委都有主任1人，办事員2—5人。各部門在管理委員会領导下，分管各項

业务工作。

人民公社的基本生产組織是生产队和工厂。根据生产的需要，管理委員会下設农业生产大队、小队和专业組（队）。全社共分4个生产大队，60个生产小队。每一大队1,500戶左右，生产小队一般是一村（自然村）一队，不超过150戶。为貫彻民主办社的方針和加强集体領导，大队設立由10—15人組成的队委会，小队設有7—11人組成的小队委員会。小队长1人，副小队长5人，会計2人。此外，根据季节建立各种不同的固定或临时性的专业組。小队长兼組长，深入基层領导生产。相当于生产队的試驗場，亦为包工包产單位。全社共有11个青年試驗場，一个"八一"民兵試驗場。試驗場实际上是公社的大面积丰产試驗田，培育各种农作物，在农业生产上起典型示范作用。据我們所看到的，試驗場的农作物都比一般长得旺盛。試驗場不仅是生产單位，同时也是学习單位。在这里实行劳动、学习两結合或劳动、学习、練武三結合。試驗場是青年农民組成的，他們干劲十足，易于接受新鮮事物，故在生产、文化以及改革农村旧风俗习慣等方面都起积极带头作用。

为加强党的領导，人民公社建立了党委会。乡党委正副書記兼社党委正副書記，扩大原乡党委会，吸收社主要負責人参加。各大队建立党总支，小队建立支部，专业組建立党小組。党組織完全与生产組織相結合，这样便于加强党对公社的領导作用。同时也調整了团的組織，成立社团委会，并相应地建立起基层組織。

統一經营，分級管理

人民公社規模大，部門多，所以必須貫彻統一經营，分級管理的原則。公社可以利用該乡范围內的国家經济或財产来发展农业生产，但不能改变这些財产全民所有的社会性質。公社的生产資料或公共財产，归公社集体所有，由公社統一支配。为了更好地保管集体財产，有效地运用生产資料，規定社內的大、中件农具和机械均采取三定（定現值、定使用年限、定修理費）的办法包給生产队。队有使用权，但不得变卖或更换。社有牲畜亦交給生产队使用，如需要变卖或更换时，須經公社批准。繁殖小牲口仍归公社所有，公社对队和飼养員进行适当奖励。

大型工、农业基本建設，如兴建工厂、发电站、拖拉机站、农业水利机械、水利工程、学校建設、住宅建設等，均由公社統一規划进行。在农业方面，公社主要抓远景規划、生产計划、包工包产、組織协作、开展劳动竞賽、搞好試驗田等。各生产队或专业組，根据总計划制定5天或10天計划，定任务、定时間、定質量，开展劳动竞賽，进行評比（比出勤、比劳动、比完成任务快好、比干劲、比創造发明）。各工厂全年和每月的生产計划，由公社批准，每月核实利潤，上繳公社。生产队負責管理顆粒肥料厂、猪羊飼养場，如有条件也可以搞临时性的小型副业。

在財务上，分社、队两級管理。公社負責收益分配，管理社的一切公共积累和公共財产，搞好財务包干。工业和农业分別單独核算，共負盈亏，統一分配。

工农商学兵，五位一体

人民公社是以农业生产为主的、具有多种职业部門的統一。所以农业生产合作社轉变为人民公社，也就是單一的农业生产組織轉变为包括工农商学兵各部門在內的公社組織。这里既有經济，又有文化和軍事。

郭村乡和河南其他地区一样，苦干一冬大干一春获得了小麦亩产328斤的大丰收。在此基础上，全年增产指标已由亩产1,500斤跃进为2,000斤。在党的領导下广大社員正以战斗的姿态加强秋田管理，日夜不息的大搞积肥、追肥、浇水、治虫、除草等工作，以爭取秋季大丰收。

社办工业也得到迅速发展。該社已建立起土造肥料、水泥、石灰、面粉、木工、砖瓦、榨油、修配、縫紉、編織等21种工业，156个工厂，拥有1,149个工人。郭村乡原来工业基础十分薄弱，完全自力更生，白手起家。社办工业主要是自产自銷，为农业生产服务。它是农业技术革命的据点，促进实现农业半机械化和机械化。

財經部是公社的主要財貿机构。信用科代替过去信用合作社，在国家銀行的业务領导下，办理社員存款和資金調剂等工作。供銷科屬于社办商业，在国营商业的业务領导下，办理全社的产品銷售、采購与必需品的供应。为便利羣众，供銷科将在各队建立供应点，形成公社的商业網。公社中生产和流通紧密結合，促进公社的扩大再生产过程。

在工农业生产飞速发展的同时，公社的文化教育、卫生福利事业也取得巨大的成績。郭村乡今年三月已基本扫除文盲，开始向文化科学大进軍。今年六月开始創办大学，現已建立起农业大学12所，有2,610个学員，工业大学2所，有596个学員。此外还創建了一所艺术学院。各校都建立了正常的学习制度，并根据生产需要分設了若干系：农业大学設有农业系、机械系、科学系（土壤、化肥等）、畜牧系、林业系、医学系、財經系、文体系、語文系；工业大学設有鉄冶系、木业系、修配系、編織系、縫紉系、炼焦系、榨油系、砖瓦系、建筑系、化肥系；艺术学院設有戏剧系、曲艺系、花鼓系、乐器系、歌舞系、美术系。目前所开課程有政治課、技术課和文化課，作法是"統一紅，分系专，学习文化分开班"。他們彻底貫彻了理論結合实际的方針，学习和劳动相結合，做什么学什么，学什么做什么，

生产——学习——生产，从田間到課堂再到田間。因此，建校虽然不久，但学习成效很大，有力地推动了农村的文化、技术革命。

郭村乡人民公社还普遍实行了公費医疗。除已有国立卫生院一所以外，各生产队将普遍建立医疗队。此外，还有托儿所、幼儿园、幸福院和妇产院。吃飯食堂化，生产軍事化，因而大大提高了生产效率。这些新事物大大改变了农民旧有的生活习惯，培养共产主义精神。

隨着各种組織的建立，彻底打破了过去农村一族一村或一姓一村的封建体系。现在服从生产的需要，按生产單位和学习單位来建立新村庄。这是一个具有重大意义的社会改革。

“工农商学兵，五位一体”，使公社的經济、政治文化、軍事等各方面綜合发展，全面跃进，从而根本改变着农村的面貌。

基本工資加奖励制

在分配方面，由原来按劳动日計酬改为基本工資加奖励制。这一分配制度的基本特点是：以工資总額的90%作为基本工資，根据劳动力評定級别按月发給社員；以工資总額的10%作为奖励工資。其优点是：分配合理，更符合按劳取酬的原则；方法簡便，不要評工記分，减少財务手續；节省人力，增强团結，激发劳动积极性。因此深为羣众所欢迎。

具体做法，首先是認眞核算公社的总收入，确定积累和消費的比例。公社总收入有两个指标，一为实际指标，一为跃进指标。以实际指标計算預支工資，年終決算后支付決算工資。該社預計1958年秋季总收入为300万元，根据苦战三年扩大积累的精神，从总收入中扣除部分为1,754,000元(包括公粮、公益金和公积金等)，占总收入的58.5%；消費部分为1,246,000元，占总收入的41.5%。从消費部分总額中扣除：三岁以上儿童和中小学生的伙食費336,400元，占消費部分总数的27%；幸福院的各种費用52,400元，占消費部分总数的4.2%。劳力工資为857,200元，占消費部分总数的68.8%；从劳力工資总額中扣除10%的奖励工資，即85,720元。这样，基本工資总額为771,480元，分級按月发給社員。根据以上計算分配的結果：丧失劳动力的老年人平均每人每月4元，三岁以上和中小学生为4元，劳力基本工資为6.7元。如果平均每戶为4口人，那么每月就可收入20元左右，一般社員均可达到当地富裕中农生活水平。每戶养1头猪、2只羊、5只鷄，秋季还可收入40元。因此，生活有保証，劳力有出路，羣众很滿意。

其次，作好劳力排队，評定劳力級别，是实行基本工資加奖励制的关鍵。先是重点試評，再发动羣众普遍进行民主評定級别。根据社員的劳动态度、劳力强弱、技术高低等条件，将劳力分为5級。民主評定結果，男劳动力总数是6,974人，其中一級劳力占13.1%，二級劳力占44.14%，三級劳力占24.1%，四級劳力占11.7%，五級劳力占6.2%；女劳动力总数是7,899人，其中一級劳力无，二級劳力占6.1%，三級劳力占45.3%，四級劳力占26.1%，五級劳力占26.6%。(以上百分比，原来計算不精确。)民主評定，一般能做到实事求是，合情合理。

再次，确定工資标准，計算各級間的差額。各級工資差額，一般不宜太大。經研究計算，初步确定秋季每月基本工資是：一級6.7元，二級6元，三級5.4元，四級4.8元，五級4元。公社按月把工資发給大队，大队发到生产队，扣除社員伙食費（每月約3元左右）后再发給社員。乡党委正研究改变五級制为七級制，以縮小各級之間的差距。

社員除領取基本工資外，还領取奖励工資。公社每年評奖1—3次，分單位集体奖和社員个人奖两种。領取奖励工資的社員应具备以下条件：1.服从領导，听从指揮，积极工作；2.积极参加生产，按时按質完成或超額完成生产任务；3.爱护公共財产，能随时随地与坏人坏事进行斗爭；4.思想进步，努力鑽研技术，并能推动技术改革运动；5.每月出勤在28天以上。合乎上述条件者，不論社干、社員均可領取奖励工資。对于不积极生产、消极怠工和无故缺勤的社員，根据情节予以批評教育或扣发一部分基本工資。如需降低工資級别，須报公社批准。領取單位奖应具备的条件是：1.服从領导，执行决議；2.完成計划好，超額多；3.团結互助协作好；4.創造发明多；5.保管公共財产好。奖励工資制，能更加激发社員的劳动积极性，巩固劳动紀律，推动技术革新运动，促进生产力的发展。

与实行基本工資加奖励制有关的几个具体問題，公社作出以下决定：1.由于生产需要延長工时，不增发工資，如因季节不能从事生产时，不扣发工資。2.对超額完成任务的單位，奖励超額部分的40%；对不能完成任务的單位，經查明确系不負責任造成的損失，罰未完成部分的20%。3.男劳力保証每月出勤28天，女劳力出勤26天；无故缺勤，按天扣发工資，超过出勤日則作为評奖条件。4.社員因病不能出勤，經医生証明，3天内照发工資，超过5天的按天扣发工資，如生活困难另由社公益金解决。5.妇女产前产后休息一个月，工資照发，如生活有困难由社公益金解决。6.在外讀書学生，公社每月补助生活費5元。7.軍官、干部、工人和教員的家屬由公社統一安排，本人应根据过去負責多少和現在收入情况，与公社协

商，定期交补助。8.社办医院对社員实行公費医疗，社員每月应交費一角，幸福院由公社交出。9.由公社負担的学生，假期返乡后，应接受生产队所分配的一定生产任务，参加劳动，但不发工資，只作为評发补助費的根据。10.粮食消費問題：幸福院、幼儿园和学生的口粮，由公社負担，根据定量标准按月拨发；成年劳力和三岁以下小孩的口粮，由公社拨給食堂，价款在基本工資中扣除。

以上規定对于实行基本工資加奖励制的分配制度具有重大意义。而且从十条規定里可以看到，公社正确地按排了社員的劳动和休息。由于公社負担了儿童、学生和老年人的生活費用，大大減輕了社員的負担。而且还史无前例地实行了社員公費医疗等。这些都充分体現出公社分配制度的优越性。

人民公社好处多

先进制度的根本标誌就在于能够促进生产力的迅速发展。郭村乡建立人民公社的决定，大大鼓舞了羣众的劳动热情，全乡10天內就鋤草84,300亩，使98.2%的秋季作物实現了“六无”；积粗肥31,140車，压綠肥20万車，造細肥418,000斤，挖百車大的粪坑4,650个，秋田追肥20,500亩。随着人民公社的建立，在工业上集中扩建为21种，并建立起11个青年、“八一”試驗場，1个文艺学院，4个幸福院，67个托儿所，12个幼儿园，31个食堂。广大社員个个欢欣鼓舞，異口共声地說：“这一併大社，眞像社会主义了”。

人民公社的好处很多，它具有規模較小的农业生产合作社所沒有的优越性。首先，公社扩大了集体所有制，进一步提高生产資料社会化的程度，取消自留地，保証生产力的迅速发展。

第二，可以合理地使用土地，挖掘土地潛力，实行因地种植、联片經营，飞快地发展生产。

第三，解决了生产全面跃进和劳力不足、資金缺乏的矛盾；劳力集中，便于分工分业，因材使用，发揮专长，提高劳动效率；資金集中使用，就能更快地实現农业机械化、水利机械化和农村电气化；同时能大規模地发展社办工业，支持农业生产。

第四，能大量举办文化教育和福利事业，培养又紅又专的技术队伍，提高羣众的文化物質生活水平，向文化科学大进軍。

第五，集中力量加强領导，便于乡級干部深入基层直接領导生产，改进經营管理，进行政治思想工作。

第六，公社使工农商学兵有机配合，全面发展；一乡一社，便于进行水利和住宅的統一規划，迅速实現水利灌溉自流化和农村城市化。

第七，公社大規模的集体劳动、集体学习、集体生活，培养人們的集体主义精神，提高共产主义覚悟，改变农民旧的道德观念、意識形态和生活习慣。

因此，人民公社进一步解放了农村生产力，有力地保証了生产、文化的全面大跃进。从发展来看，工农商学兵五位一体，全面发展，将促使城乡之間、工农之間、脑力劳动和体力劳动之間的差别逐漸消灭，为逐步向共产主义过渡准备条件。

（这份材料是根据参观訪問記录和該乡党委关于幷社工作的总結整理写成的；这个公社还处于初創时期，情况变化很快；而且調査不够深入、全面，个人体会也不深刻，只能作为研究的参考。）

居民生产服务合作社——共产主义社会組織的幼芽

記常州市周綫巷的居民生產服务合作社

上海社会科学院参观团陸　剑等

在这大跃进的时代里，常州市一方面生产蓬勃发展，鋼鉄机械元帅升了帐，需要大量劳动力；另一方面，里弄居民多是家屬，生产少，消費多，搞建設虽百般拥护，出点力却办法不多。这是个現实矛盾，領导上必須及时研究解决，才能促进生产发展，实現全面大跃进。因此，常州市委在学习天津經驗的基础上組織工作组，先搞試点，經半月的努力，把周綫巷的居民組織起来了，使里弄工作的面貌也来了个大跃进。

周綫巷共有405戸，1,085人，而实际用膳戸只有288戸，其中大部分是紡織工人家屬，有209戸，其他职工

家屬113戶，教师医务人員家屬45戶，資方家屬14戶，貧民4戶。解放前，大多数人生活很苦；解放后政府大力解决旧社会遺留下来的失业問題，單是1956年就有100多人走上工作崗位。一般人生活水平都有显著提高，目前已經沒有救济戶。現在沒有职业的家庭妇女与就业条件較差的失业人員仅有148人，其中妇女139人，占94%。

解放以来，尤其是經过整风运动与总路綫的宣传教育，她(他)們的政治思想水平都有很大的提高，里弄各項工作都搞得很好，出現了不少滿堂紅。在这基础上总結了本地区几年来居民工作成績与整风收获，进一步宣传总路綫，結合天津市鴻順里居民走集体化道路的宣传，通过新旧社会的对比，引导妇女自觉要求擺脫繁瑣家务劳动，組織起来，投入生产。在提高思想認識的基础上，他們一致要求組織起来，提出“学天津、赶天津、超天津”等响亮的口号。

經过苦战三天，終于成立了縫紉、糊紙盒、磨瓶、洗瓶、搖腊綫、空气电池灯加工、縫手套等車間。为了配合組織生产的需要，相应地成立了食堂(两个)、托儿所（两个)、幼儿园、洗衣加工、民办商店(两个)、民办油粮店、信用合作部、图書閱覽室、新华書店等十二个服务性組織。至目前为止，已有141人参加工作，占148人的95%。

周綫巷居民組織过程大致可分为三个阶段，即宣传酝酿、組織分工和巩固提高等三个阶段。

(一)宣传酝酿，以虛带实，人人自愿，个个报名。

第一，总結整风成績，結合介紹天津市鴻順里組織居民生产服务合作社的情况，进行宣传教育，启发誘导，明确方向。

第二，小組进行座談討論，主要內容是整风以来取得了那些巨大的成績，这些成績是如何得来的，今后如何爭取更大的成績，我們居民、妇女怎样才能为建設社会主义貢献出更大的力量。在討論中有的追述解放前的痛苦經历和解放后幸福生活的对比时激动得流下泪說：今天翻身不忘共产党，永远跟着共产党。在羣众自觉提出走集体化道路时，接着就如何組織和組織起来干什么等問題进行討論，一致明确了組織起来解放劳动力支援大生产，同时也解除了各种現实問題的思想顧虑，如組織起来搞什么生产，厂房、基金如何解决，吃食堂会加重負担，年龄大，干不了，身体吃不消等問題，因而紛紛报了名。

关于房子、資金和生产門路等难題交給羣众討論，她們提出苦干、实干，白手起家，自力更生。羣众的干劲冲天，个个爭着要把自己的房子挤出当車間。有的到处奔忙，在区委的支持下和生产部門挂鈎，寻找活源，訂立合同，馬上組織起来投入生产。关于資金問題，她們提出义务劳动，苦战三十天，为建社奠基。在有难題找羣众的思想指导下，把問題提交羣众討論，終于获得了完滿的解决。

第三，从思想发展不平衡的实际情况出发，采取分批分类和以羣教羣的办法，繼續深入进行思想发动，先召开积极分子会議，并交代任务进行个別活动，反复进行教育。

第四，根据运动发展情况及时提出相应的有方向性的政治口号，如在开始时提出“組織起来解放妇女劳动力，加速社会主义建設”，“为把周綫巷建設成为共产主义新街道而奋斗”等。到了組織起来之后，提出“居民心連心，組織大家庭，亲如一家人”等口号。根据各生产車間与服务性組織的特点，結合羣众思想情况，貼出許多宣传鼓动性的标語口号，为了鼓舞大家的干劲，还搞了光荣榜与跃进台。

(二)边发动、边組織、边生产，这是由于羣众思想发展不平衡的規律所决定的。經过苦战三昼夜，成立了七个車間与十二个服务性的組織，組織起来就干，干的本身又是一个实际的宣传教育。在組織过程中关于分工的問題是采取自报互推，合理調配，既要服从生产需要，又要做到人尽其才的原則。其次是穷办社的問題，經大家討論，明确了白手起家、因陋就簡的道理，成立这許多車間与服务性組織根本沒有花什么錢。如洗瓶子就在一个露天的井旁，天要下雨就自己搞个篷。有的是白天当車間，晚上当宿舍。有的自动讓出房屋，为了积累必要的資金为社奠基，他們还提出苦战三十天办好社会主义大家庭的战斗口号。

(三)羣众討論，訂立制度，干部分工深入車間参加生产，領导生产。組織起来之后，在发动羣众充分討論的基础上訂立作息制度和服务公約，使生产秩序井然，和干部深入車間与大家一起参加生产、領导生产，是使已經組織起来了的社，获得巩固和发展的不可缺少的一环。

刘少奇同志曾經把天津鴻順里組織起来的居民生产服务合作社誉之为共产主义社会組織形式的幼芽。現在，我們根据周綫巷組織居民生产服务合作社的实际情况，来談談对共产主义幼芽这一問題的肤浅的認識。

首先，在城市中組織居民生产服务合作社，这确实是件全新的工作，它使里弄工作的性質与作用，起了根本的变化。里弄組織不再單是为居民做些日常服务性的工作；宣传党的政策，反映羣众要求、排解羣众糾紛；而是要成为更广泛的、把工农商学兵結合在一起的，政治、經济、文化、軍事全面跃进的社会組織，使得人人从事社会生产、个个过集体生活的組織形式。如周綫巷的居民生产服务合作社，即轄有很多車間，各种服务性組織，还有学校、图書室等，所以，我們認为居民委員会的性質大大改变

了，已成为共产主义社会組織形式的幼芽。

其次，列宁同志曾經教导过我們，共产主义的实現，它要求我們进行巨大的工作，从事"根本改变社会技术和社会风气的長期斗爭"。然而，我們今天在城市居民中从事着巨大的組織工作，解放劳动力，讓妇女摆脫家务瑣事（如一天到晚忙于洗衣、烧飯、带小孩子等），而从事生产劳动、文化学习和社会活动，正是实現列宁所指示的实行社会技术和社会风气的变革的新开端，也就是实現共产主义的必要条件。人是社会主义建設事业中最重要的決定性的因素，尤其是在工农业同时并举，全面跃进的形势下，劳动力是个主要問題。單就常州市的情况来看，由于工业生产的发展对劳动力的需求急剧增長，据初步估計尚缺15万人。而城市中閒散着的劳动力主要是在街道中，大部分是家庭妇女。根据常州市現有的統計，无业的街道居民有80—90%是妇女。而在常州市三十万人口中，这些无业居民又占一半。在这种情况下，把这部分劳动力組織起来合理地使用，对于解决工业劳动力不足，保証工业迅速地发展，有着巨大的現实作用。毛主席早就指出："中国妇女是一种伟大的人力资源。必須挖掘这种资源，为了建設一个伟大的社会主义国家而奋斗。"从周綫巷的情况看来，具有劳动能力的家庭妇女，以及就业条件較差的失业人員共有148人，而其中家庭妇女有139人，占总数的94%。目前已組織起来参加各种不同劳动的141人中，妇女有133人，由此可見妇女是劳动生产战綫上一支强大的生力軍。她們也掀起了学习技术的热潮，破除迷信，創造了奇迹，办起了翻砂厂等，在根本改变社会技术的斗爭中，她們也将成为一員尖兵。尤其是随着国家社会主义工业化的发展，笨重的体力劳动将逐步为电气化和机械化所代替的今天，妇女参加生产的范围将逐步地扩大，她們在社会主义建設事业中，将发揮重大的作用。

再說，妇女参加社会劳动，它的政治意义极其深厚，通过参加生产，使妇女最終获得解放，达到男女眞正平等的根本条件。解放之后，妇女在政治上与男子取得平等的地位，但是由于家庭事务的牵累和沒有参加生产劳动的緣故，在家庭中的地位和男子在实际上的差别是存在的。只有在他們参加生产劳动，树立了男女之間在經济上的平等地位之后，这种实际上所存在的差别才会逐步地消失。列宁指出："要彻底解放妇女，要使她与男子眞正平等，就必須有公共經济，必須讓妇女参加共同的生产劳动，有了公共的經济，就为实現男女之間的眞正平等創造了条件。有了眞正的妇女解放，才有眞正的共产主义。"在小組討論时，有一个妇女說："过去一天忙到晚，丈夫回来还要我服侍，还要受他的气，就是因为他参加工作，我沒有参加生产，好像是他养活我的。成立社之后，我参加了生产，可不再受这些气了。"这虽然是个别的，但是从这个例子中也可以說明，妇女要眞正获得彻底解放，只有参加生产劳动，使男女在經济上实現眞正平等之后才有可能。

第三，由于建立了各种生产性和服务性的組織的結果，使得人与人之間的关系起了根本的变化，人們的精神面貌煥然一新，形成了处处談生产、人人爱劳动的风气。她們个个奋发图强，一切为了社会主义建設，因此到处喜气洋洋，满面笑容，心花怒放。共产主义思想使得老年人的暮年岁月也放射出青春的光芒。縫級車間和磨瓶車間在組織起来之后，提出了开展一个全社性的"八化"和"六比"的社会主义友誼竞賽，即生活集体化，街道生产化，分工合理化，吃飯食堂化，孩子托儿化，卫生經常化，人人有文化和比政治思想爱社如家好，比产量質量完成任务好，比出勤多，比遵守制度好，比团結互助好，比清洁卫生好。这些立即成为全体社員的行动綱領，人人鼓足干劲，朝着社会主义竞賽的目标大踏步地迈进。我为人人，人人为我的共产主义风尙正在逐步地成长，共产主义思想已崭露鋒芒。过去为了孩子糾紛吵嘴也为互相关心团結互助友爱的精神所代替，年紀輕的照顧年老的，开会迟了都相互关照。

第四，从刚开始組織起来的居民生产服务合作社和它的远景規划来看，它不但可以自办工厂和各种服务事业、商店、学校、医院、电影院、幸福园等一套完整的組織，它的发展趋势必然是由原来的羣众自治組織，逐步地改变成为最基层的經济行政組織單位，使之成为劳动人民的集体所有制的組織。随着居民生产服务合作社的进一步扩大和发展，为了便于掌握管理各种自办的事业，也必須設立各种专門的部門，如生产部、服务部、文教卫生部、商业部……等，以便加强对各部門的領导。其劳动所得，是以按劳取酬为其分配原則，也有一定数量的公积金和公益金的积累。

所有这些都說明它是走向共产主义社会的正确方向，这种变街道居民委員会的羣众自治組織为居民生产服务合作社的集体所有制的組織，人人从事社会生产，人人过集体組織生活的組織形式，使得人們改变旧的思想习慣，共产主义思想迅速地成长，这也是实現共产主义不可缺少的条件，它具有共产主义社会中的基层組織形式——人民公社的雛形的特征，是共产主义社会組織形式的幼芽。

經过几天功夫的苦战，整个周綫巷就从根本上改变了它原来的面貌。但它在朝着共产主义新街道的方向前进途中也并不是沒有斗爭的。因为这同时又是一个生活上的巨大革命，要把一家一戶組織成为社会主义大家庭，

要变消費者为生产者，人人都要参加劳动，由于阶級地位的不同，經济情况的不同，决定了各人思想状况的不同，在走合作化道路中态度也有所不同。这当中有先进与落后的矛盾，也有两条道路的斗爭，如入社时劳动人民、貧民都是首先踴跃报名参加，都感到欢欣鼓舞，张灯結采，眉笑顏开，眞象喜事临門。經济情况較好的却顧虑比較多，也有个别是却显得愁眉不展，甚至想設法逃避，例如有一个刚摘去地主帽子的人，开大会不参加，个别动員时說有事要到女儿家去住。有一个資本家家屬，平时就要雇人服侍，当然也不想参加。討論生产指标时，干部之間也难免沒有先进与保守之爭。在处理这阶級矛盾时，必須貫彻阶級路綫，明确地依靠貧民，团結生活較为富裕但有劳动习惯的居民，对資本家的家屬和生活富裕而又沒有劳动习惯的职工家屬，实行改造。对不同性質的矛盾要分别对待，对地、富、反、坏、右暂不吸收为社員，但可在社內监督其生产劳动，然后根据其改造程度、表現好坏，經社員討論后可吸收为社員或預备社員，同时还必須提高警惕防止坏分子的破坏。

社会主义商业信託业务的作用和前途

上海市貿易信託公司

一、我国商业信託业务的发展情况

信託从广义上来說是“受人之託，忠人之事”的一种服务。在私有制度社会里是以个人财产事务为中心，为剝削阶級服务。历史上早在古代罗馬就有財产繼承等事务的信託，但只有在資本主义社会中才成为一种独立的行业。隨着社会分工的发展以及資本积累和資产阶級寄生性的增长，資本主义的“信託公司”也就应运而生。这些信託公司办理代理投資、代管不动产、保管財物、执行遺囑等业务，扮演着替資本家理財、管家，并从中瓜分一部份利潤的角色。在帝国主义时代，信託业务总是和金融資本結合起来，从事証券的投机，从而加速了垄断資本的发展。

我国資本主义信託公司的設立，开始于1921年。当时第一次世界大战結束不久，帝国主义暂时不暇顧及，中国的民族資本曾有很大发展，資本家狂热投資，上海市的交易所先后成立了一百多家，信託公司也隨之产生，在几个月內竞相設立了几十家之多。这些信託公司与交易所二位一体，筹設未竣，就以本公司的股票作为交易所的投机品；同时又以交易所的股票抵押借款，大肆投机。不久，帝国主义势力重新伸入，交易所紛紛失败，信託公司也就几乎全部倒閉，造成了当时有名的“信交风潮”。此后，直到解放前夕的数十年間，民办信託公司时設时倒，总是停留在10余家之間，大都操縱在流氓头子杜月笙及孔祥熙家族的手中。主要仍从事于証券代理的投机活动，在市場上兴风作浪。这种状况，完全反映了旧中国半殖民地性質及旧上海这个“冒险家乐园”的丑恶特点。

其中，官僚資本的伪“中央信託局”则直接充当官僚資本的搜括工具。它的“理事长”孔祥熙在开幕时的講話中不打自招說：“政府方面有許多事件，要委託一商业机关經理，同时中央銀行限于国家銀行代理国庫地位，事实上和手續上諸多不便，故将在中央銀行之下，組織一信託事业独立机关，承办一切信託业务……”。說穿了就是官僚資本家有許多見不得人的投机、垄断掠夺的勾当，由“中央銀行”經办“諸多不便”，所以挂出一个“信託商业机关”的幌子。这个官僚資本的垄断組織，除了儲蓄、信託、保险等业务外，还包罗采办、进口、农貸等許多业务，成为官僚資本压榨人民的一条重要吸血管。如抗战时期压价統購茶叶，使四川、安徽一带茶农亏損过甚，将茶树砍掉改种粮食，不仅魚肉人民，而且破坏生产，諸如此类的禍国殃民事件不胜枚举。

社会主义条件下商业信託业务的性質根本改变了，眞正成为“受人民之託、忠人民之事”、面向生产和消費的信託事业。它摆脫了私有制度下以个人財产为中心的服务范围，除了还保有一部份保险、保管庫等业务外，其中心已轉向为企业、机关、团体及广大劳动人民为服务对象的代購代銷或其他代理事項。因此，与資本主义信託不同，它不是与金融、銀行直接联系的范疇，而是社会主义商业的一种特殊服务形式，是社会主义商业的一个組成部份。

远在1942年，山东滨海区抗日根据地就有机关公办的信託商行，代客买卖，以及合作經济接受委託，代理手

工紡綫的加工（收付工錢）和代国营經济收購棉花、粮食（收取手續費）等，可以說是社会主义或半社会主义性質信託业务的萌芽。此外，也有委託私商代購代銷的，按其性質是国家資本主义的雛型了。社会主义信託业务的較大发展則是在1948年以后。当时面临全国解放的前夕，党的七屆二中全会决議中号召“学习和生产有密切联系的商业工作、銀行工作和其他工作”。在党的号召及革命形势需要下，一些解放了的中等城市，紛紛設立了国营的信託部、信託商行、信託公司等（一般也兼作采購者的旅館）接受和办理代購代銷的委託。对便利采購、管理市場及促进物資交流都起了一定作用，也体現了毛主席所提出的“发展生产、繁荣經济、公私兼顧、劳資两利”的經济政策。

上海市貿易信託公司，是在1950年市貿易总公司結束的基础上成立的，几年来办理各机关、部队、企业、团体的代購代銷，組織对工业品的加工訂貨。自1955年底，为适应外地需要，又增設了邮寄商店。

社会主义信託业务的发展是由于它对国家和人民的經济生活有着重要的作用。

在經济恢复和过渡时期，信託业务曾起着特殊的重大的作用。例如解放初期，資本主义商业在全国范围內占有优势，上海工业生产尙未恢复，投机横行，另一方面人民解放战爭还沒有結束，以后又繼以抗美援朝战爭，上海这个工业城市担負着支援前綫及供应各地采購需要的重大任务。而当时社会主义商业还只占很小的比重，国营商业除掌握“二白一黑”外，各专业公司尙未設立，这时如由軍需及各地需求直接向自由市場采購，不但会引起資本主义的竞爭傾軋和兴风作浪，影响市場稳定，而且这种散漫无政府状态和脆弱的民族資本工业也根本无法保証供应的質量。在这个条件下，国家实行了統一采購的管理办法，凡来上海采購的机关、部队、公营企业、团体，除部份有专业公司直接供应外，均由各省駐沪办事处与市貿易信託公司代为办理加工訂貨。这样国家加强了国营經济的領导力量，对資本主义工业实行加工訂貨，安排和恢复了它們的生产，有效地限制了他們抗拒接受任务、虛报工繳原料、盜窃国家資財等不法行为，把它們逐步納入了国家資本主义的軌道。同时，也保証了大批軍需加工任务和各地采購任务的完成，有力地支援了战爭的胜利及国家的經济恢复和生产需要。这一作用在国家轉入全面經济建設，各专业公司成立和扩大了統購包銷后还是存在的，正如中商部的指示：“在較大的城市有自由市場的存在，資产阶級有兴风作浪的可能，因此保留信託公司此一綜合机构，不仅在經济上有作用，而且政治上也发揮其威力”。

二、关于社会主义信託业务作用問題的爭論

关于社会主义信託业务的作用問題，过去几年中也不是沒有爭論的。1953年抗美援朝胜利后，軍需任务减少，各专业公司加工訂貨，統購包銷面扩大，信託公司挖掘的貨源被中百站包銷去。我們部份領导与职工沒有認識到信託公司服务性質及其补充各专业公司不足的特点，产生了不服气的思想，認为市貿信吃人家的“残羹冷飯”，現在快关門算了，情緒低落，滿肚皮的怨气。因此拒絕专业公司到信託公司原加工訂貨厂包銷，并提出“他办我就不办，我办的就不准他办”，爭执不下。当时，党組織根据局党委指示，吸收了多数羣众意見，提出了积极的口号“人家要办我不爭办，人家不办我不拒办；以服务为主，服务程度根据輕重緩急量力而行”。并指出应向专业公司暫时不管的中小型厂发展貨源。使羣众不仅明确了方針任务，而且加强了和兄弟公司的团結，减少了不必要的爭执，而完成了不少更艱巨的任务，从而克服了第一次經营方針上的錯誤思想。

1956年大合营前夕，委託业务曾一度减少，又有人在喊“計划完不成了”，“历史任务眞快完成了”。但这次喊叫很快地被事实所說服了，一月份喊完不成任务，二月份后由于社会主义三大改造和生产的高潮，計划双倍超額。这时社会主义改造高潮后形成了統一的社会主义市場，要扩大对工农业生产与个人消費服务；并成立了邮寄商店，接受个人委託，二年余已达6万余人次。事实証明，改造了資本主义工商业，不等于取消服务业务。就这样打破了第二次的“信託业务完成历史任务”的喊叫。

1957年，客观上由于各工业公司相繼成立，原来与工厂直接加工訂貨、代理委託的业务逐步划出，邮寄业务也有部份商业公司自行經营，再加商品紧张貨源困难，业务額暫时下降。这时正是資产阶級右派向党猖狂进攻的时候，右派分子以为有机可乘，大叫“信託业务是搶生意做”，“要扩大就是好大喜功”等讕言，蓄意絞杀社会主义信託业务。这些讕言也影响了部份同志，于是又旧調重弹，認为信託公司解放八年来的历史任务已經完成，單位再託办的也不办了。但事实并非如此。1957年是信託、邮寄业务較差的一年，共完成2,200万元营业額，比1956年是下降了。但根据这次整改中的检查，下降額中包括：因强調划清业务范围，上了門被踢出去的业务1,000万元；因沒有主动接受委託、沒有开展代銷业务而下降的有1,400万元；服务質量不好，致使委託者不再来的有300万元。加上这几个方面，营业額就不低于1956年的水平。这就充分地說明了这一年业务上的縮减，主要的不是由

于什么“历史任务已經完成”，而是人为的主观因素。

从这三次“黃昏”思潮的产生和解决，給予我們一些宝貴的經驗教訓：

第一、可以看到，每次“黃昏”思潮几乎总是在社会主义改造、經济体系改組和新的发展时产生的，每次都通过斗爭，問題得到解决，使信託业务走上新的阶段。这种現象反映了信託业务与国民經济各部門之間的密切联系及对市場变化的銳敏反应，信託业务必須根据自已服务性的特点，跟上国家經济形势的发展变化，在不同时期运用不同的形式为不同的主要对象服务。从历史发展来看，信託公司在1950—1953年重点是組織資本主义工业，支援抗美援朝軍需加工訂貨；1953—1955年随着国家全面經济建設的发展和国营商业专业公司的壮大，重点轉为充分发掘本市工业生产潛力为工农业生产建設服务；1956年后随着社会主义改造的胜利、社会主义統一市場的形成及人民生活的提高，信託业务应該由为工农业生产服务扩大到为个人消費服务，由代購扩大为代銷，以充分发揮其补充专业不足、調剂供求、互通有无的作用。在每个轉变的时期，如果只看到新形势对业务的影响，而不去发現和明确新形势所带来的新任务和新需要，就必然会产生所謂“历史任务已經完成”的論調。这是一种不看新鮮事物、不观察事物发展变化本質的“官气”和“暮气”的表現。

第二、社会主义信託事业的地位，就是弥补各专业分工的不足，更好的为生产、为消費者服务。通过几年来的实践和大辯論，我們明确了信託业务具有不同于一般商业的特点，这表現在业务灵活，联系面广，能組織跨行业的、綜合性产品的生产，可經营专业公司尙未归口的零星品种供应等等。因此，在与专业公司的关系上必須相互配合，既不应与专业相爭，又不应向专业推踢；既不能盲目扩大，又不能消极撤銷。离开了这个特殊地位而去强調界限、分工、归口等，都是錯誤的。几年来，这个問題在我們市貿信公司中，总是忽隐忽現。我們部份同志，总企图把信託业务的品种、对象划个框框固定下来，和专业公司来个“井水不犯河水”。否則就存在着一种非“爭”即“推”的現象，看見其它兄弟公司归口掌握就不服气，說是吃“残羹剩飯”，遇到困难又强調专业分工，向外推脫，以图“积极卸包袱”。这种經营思想，是完全不符合社会主义信託业务的服务性質及其在国民經济中的地位的，实質上是那种資本主义的經营思想、甚至是伪中央信託局那种官僚資本垄断經营思想的反映。

第三、为生产为消費者服务，这是社会主义商业的根本性質和任务。信託业务既然是弥补各专业服务之不足，因此，在服务質量上就更要提到应有的高度。几年来市貿信公司有着它的服务特色，并曾完成了不少出色的艱巨复杂任务，受到各方面委託者的欢迎。但也应該指出，在历史上市貿信曾經办了一个时期的統一采購管理的事务；虽对稳定市場、保証供应、貫彻对私改造方面都起了很大作用；但也由于領导上的三大主义及客观情況，在一定程度上助长了一种“独家經营，購者上門”的习气，不善于主动跑出門去服务。更加上經营方針和經营思想問題沒有彻底解决，在“黃昏”思潮抬头及右派分子进攻影响下，在过去特别是去年一度出現服务質量下降的現象。这对业务发展及国营企业信譽有不利的影响，必須加以彻底清除。

綜上所述，明确經营方針，端正經营思想，扩大服务范围，提高服务質量，这就是当前市貿信信託业务发展上的关鍵所在。

三、信託业务在大跃进中的情况和作法

在社会主义建設总路綫的光輝照耀下，各个战綫全面飞速跃进，对我們商业信託工作也提出一系列新的要求。在信託业务市場上出現了这样几个新的特点：

第一，委託剧增，需求又多又急又新，貨源、原料、生产力均不能滿足需要。根据旧五金市場最近統計，未解决的机器已达23万台，我們信託业务部登記达24万台，近几月来尽了各方面的努力仅完成大小机器5万台。近来的采購人員与以往大不相同，有商业厅局长、县长、科长、工业部长等，他們暢談很多农民办工业不要公家出錢，只要有机器就可以。县长受了人民之託，买不到机器就不好回去。

邮寄业务部的交电小組，修訂計划200余万元，湖南一省即来信委託2,800万元，計划距离需要达90%以上。各地技术革新，县县发展地方工业，有許多新的需要，如不少地区要讓农民烧煤球、吃棒冰，紛紛訂購手搖煤球机、冷冻机。上海只有四家厂能做煤球机，現在已安排到1960年，但委託仍不断增加。过去一般盖屋、烧火用的稻草、棉梗皮等，現在被利用作为“稻草棉”代替紡織原料，以致各地农村訂購弹棉蔴机者紛来沓至，从近郊的川沙到云南文山僮族自治州和內蒙等少数民族地区，要貨登記已达近千台。但本市仅毓蒙棉机厂独家生产，每季产量只100台，訂貨期限已至1961年，远远跟不上实际需要。又如各地农村正在紛紛利用沼气烧飯点灯，建立沼气发电站，因此甘肃省庄浪县委託我們代办制造橡皮管，以便将沼气通至农民家中，讓他們“点灯不用油”，仅此一笔就需橡胶原料100多吨。在我們代办的生产資料中，除了机器、原料外，还有一些特殊的东西。如国家为了改善人民

生活，大量培植海带。过去海带是依靠进口的，少数民族地区很需要，如果不吃，甲状腺就要发涨（粗脖子）。現在来委託我們代办紅棕繩2,000万斤，价值2,000万元，准备編結成网，放到海中培植海带。又如最近开挖北京——杭州大运河及开垦北大荒，就需要大批的靴子、工具、保安带等；上鋼扩建，工作服等需要急增，缺少帆布，对我們劳防用品业务也提出了很大的任务。有的采購同志反映：“沒有办法才找信託公司，你們不能解决，我們就完全失望了。”有的一連十几天每天来坐等要貨。云南思茅地区来的采購員說：“我們的地区等于社会发展史的活教材，非常落后，現在你們支援了我們，不但有經济意义，而且政治影响很大。”这些情況对我們工作是一个极大的鼓舞和促进。

第二，通过“双反”运动、生产跃进及新产品的不断出現，打破了旧的“平衡”。所以在总的貨源紧张的同时，也有部分多余的物資和产品，埠际間此处积压彼处脫銷的情况也有不少，都迫切需要我們的經銷代銷业务为之服务。我們的这一业务开展只有一个多月，到目前为止，接受委託單位279戶，金額已达520万，售出近百万元。从接受委託的品种来看，有些固然的确是呆滯商品，但也有不少都是人家求之不得的东西。例如兰州汽車修配厂託售苏式大型車床及工具等，在上海这是平衡物資，是热門、紧张的商品。又如黃草紙浆，在湖北滯銷，而苏州却正在覓宝。

第三，目前本市大小工厂之間、本外埠工厂之間的生产力利用率也不尽充分。特别在大跃进形势下，破除迷信，有許多产品，只要解决一些生产条件和技术上的問題，就可以生产或增产。仍以前面提到的煤球机和弹棉蔴机为例，根据我們了解，几家制煤球机的工厂，就現有設备，只要扩大工場就能增产。弹棉蔴机由于經办同志的努力，在接洽业务中，来一家問一家，終于找到了浙江溫州能够仿制此項机器，由我們支援了他們需要的甩水机，組織該地生产了木坯300台，并把产品运到上海加工装配，也解决了部分急需。所以只要多方努力，还有很大生产潛力可以发掘。

此外，通过扩大服务，加强宣传后，对各个方面的服务更多更复杂了，顧客对服务質量的要求也更高了。有的消費者要求委託邮寄业务部代办私事，如北京一位顧客来信託我們代購花圈，为他父亲吊孝。有的要我們代送寿礼，送去时因兄弟二人不和，拒絕接受，我們营业員同志还为他們調解。类似情况还很多，我們必須本着“受人民之託，忠人民之事”的精神为他們办好。代买的东西有的还要分开代运。甘肃省有一解放軍同志委購縫級机一架，来信写明要运到山东周村家里，貨款向本人結算。柴达木盆地有位建設工人来信購茶叶两斤、巧克力两打、糖果两斤，要求将茶叶一斤，巧克力一打运到广州一位老太太处，巧克力一打，糖两斤送給山东一位妹妹处，茶叶一斤寄到本人处。还有一位小学女教員因患癩痢头，託我們購买假发，同时要求我們寄去时不要写明假发……。这些我們都根据委託者的要求一一办到了。

为了貫彻总路綫，多快好省地开展信託业务，我們采取了以下一些作法：

（一）能否办到，先作登記，多方爭取，解决急需，如武康县民泰碾米厂突然断了传动总軸，生产立即陷于停頓，急需20呎光洋元一根，当地不能解决，来上海采購。由于这是紧张物資，沒有把握，只能先行登記，后来我們陪同他們到多方面联系，終于在鋼鉄加工公司找到一根。解决这张登記單，碾米厂的机器又可以轉动起来了。事实証明，过去那种認为无法解决就推出去的部份业务，也許不少是未經調查研究而主观决定的，这就必然影响了生产。

（二）挖掘本埠潛在生产力，組織生产必需品。首先是組織中小厂多余生产力生产。目前一般生产力都很紧张，但是也有不平衡的情况。如下放到区的中小型厂还有多余的生产力。我們帮助他們解决了工場房屋問題，陪同参观大厂操作过程，交流經驗，并代找协作关系。解决了很大部份的生产需要。現在通过我們在14个区的摸底发掘，估計有八、九百家工厂的生产力还可以进一步利用。其次是发揮大厂修理設备潛在生产力，进行产品加工。上海各行业中有很多的大厂，如食品厂、香烟厂、面粉厂都有为自己服务的修配車間，有很大潛力。我們派員赴厂协商，他們願意根据我們的需要生产，并要求我們协助供应制造的蓝图等技术資料。如南洋烟草厂修配能力的使用率仅20%左右，現經我們联系准备制造农业上急需的碾米机等。

（三）組織外埠生产力。我們公司接受各地單位委託，也向外地如南通、苏州、无錫、松江等县的小厂組織訂貨，受到欢迎。例如草繩机上海生产任务今年已全部排滿，而需要仍多，經我們到松江农业生产小組定制了草繩机、草包机400台。又如水果玻璃瓶上海不生产，青島今年已“客滿”。最后找到蚌埠玻璃厂，签訂了30万只的合同，解决了急需。而且談妥到年底再供应我們100万只。通过这样的服务，沟通了埠际交易，相互支援，不但解决了生产需要，而且发揮了外地的生产潛力，这是我們公司业务上的新发展。

（四）搜罗旧貨充分利用。这也是在新品不足情况下解决急需的重要途径。如廈門煤球机厂定制煤球机二只，缺少主要軸承，在本市找了一个多月未能解决，要求

我公司协助。我們跑遍了本市各軸承商店，最后在偏僻的常德路旧貨市場获得。云南省紅河哈尼族蒙自自治州，为了实現农业綱要40条，把旱地变水田，来上海采購灌溉設备，託办消防泵浦。他們說：“实現我們出大米要求，就等于支援我們大米。”我們的經办同志想到这是支援少数民族地区改变落后面貌，就抓紧到各方面寻找新旧貨源，組織到消防車一輛、拖拉泵一輛、人力往复式泵浦57台。

（五）組織和擴大对各地多余物資、副产品、新产品的經銷代銷及邮寄推銷。市貿信公司通过几年来的服务，建立了广泛的业务联系和友誼关系，这也为向各地推銷商品創造了有利条件。許多新产品、副业品以及工商业部門的多余积压商品等，通过委託代銷的形式，可以达到互通有无的目的。如本市上海第一五金工具厂，在大跃进中試制成功一种手提式旅行小留声机，每月生产500只左右，但无法全部售出。經过我們向各地商业局发信代为宣传介紹，現在外埠来信託購已达1万余只，郑州百貨批发站一个單位即託購7千只。并且各地駐沪办事处亦来部面託，已有供不应求之势了。再如湖北黃草紙浆因为是用土法做成的副业产品，含有杂質，运費較大，所以无法售出。最后我們了解到苏州大兴紙厂缺乏原料，就要停工，对这种紙浆非常欢迎，买了250吨，还嫌不够，要求长期交易，双方都很滿意。

（六）互通有无，促进共产主义大协作。相互支援，互通有无，是目前市場上的一个新特点。如天津第一化学厂来沪采購氯气鋼瓶，非常困难，我們經办同志千方百計設法購到6只，代該厂解决了216公斤的氯气。該厂也主动支援666藥粉90吨以及其他农藥3吨，解决了山东平县商业局、湖北孝感专区阳山县商业局託購农藥的需要以及河北某县商业局等部份农藥任务。

（七）精打細算，快裝快运。代办的商品有不少是急如星火的，必須快装快运，才不致就誤生产。同时也要考虑精打細算，为單位节約运費。如歙县园艺加工厂託購罐头鉄听，原来需装木箱船运，估計至少一星期到达。經办員动脑筋，四面联系，采取了公路运輸，为时仅18小时。不但大大縮短运輸时間，并且不装木箱，节約了包装費1,500元。在装运时經办員还亲自到場协助，改进推装方法，四輛車完成了五輛車的运輸量，又节約車費400元，多快好省地完成了这个任务。

（八）进一步端正經营思想，发揚共产主义精神。通过“双反”整改，清算了黃昏思想后，广大职工中的干劲足了，服务观点逐漸明确了。但“多快好省”与“少慢差費”的斗爭，并未結束。与总路綫要求不符的形形色色資本主义經营思想，在我們領导及职工中都还有着残余。最近我們对是否收取手續費、客戶自行成交是否“干服务”以及虛报原料等一系列問題，組織了辯論。通过辯論，教育了羣众、也教育了領导。为了認眞貫徹总路綫，我們还繼續进行了整风补課，并加强干部的政治理論、业务技术的学习，克服自滿松劲中游思想。

現在职工們更明确了信託业务的远景，大家認为，在总路綫的照耀下，工农业为了实現生产跃进規划，势将增置大量的生产設备，要求我們服务；而生产发展的結果又将出現更多的产品要我們沟通处理。在处理平衡——不平衡——新的平衡的活动上，作为补充专业不足的服务性行业，无論信託、經代銷、邮寄等业务都将有更大的发展，前途大有可为。受託服务面和經营品种将大大增加，服务方式也会不断提出新的要求。为了适应业务发展的需要，我們还将有自己的整修加工工厂、产品制造厂以及相应的机械化包装工場和現代化的商品吞吐仓庫等，逐步的扩大自营商品，邮購业务縮小手續費收取面，通过提高服务質量加强宣传，五年內爭取扩大联系70万个社，并向管理交易市場业务的方向发展，使貿信公司成为品种繁多、服务方式多样、服务面遍及全国各县各社的全能的服务公司。

*

征稿啓事

本刊欢迎外稿。

稿件內容包括：結合实际闡述馬列主义財經理論和毛主席的財經学說，报导和研究工农业生产和財經工作大跃进的情况和問題，批判資产阶級財經学术思想及財經工作中各种錯誤思想，財經書刊評介，財經学术动态等。

稿件形式不拘，凡論著、調查报告、工作总結、問題討論、財經工作評論、思想小品、通信、訪問記等均所欢迎。

稿件务請用稿紙繕写清楚（标点占一格）；註明工作單位、通訊地址及眞实姓名；字数最长以不超过七千字为宜。

本刊編輯部对来稿可以删改，如不願删改，請註明。

本刊編輯部

关于信貸工作的作用問題

中国人民銀行上海市分行提籃桥区办事处

(一)

前些日子人民銀行上海分行召开座談会，討論了信貸工作的作用問題，对我們有很大的启发。这問題对我們区办事处来說，长期以来是存在問題的。在理論上似乎明确，接触实际工作就不那么明确。有时把企业的作用归为已有，有时又看不見自己所发揮的作用，总之，沒有把信貸工作的作用給以正确估价。因而在工作上就产生忽冷忽热的情緒，有时干劲很大，有时就情緒消沉。信貸工作要跃进，首先就必須正确解决信貸工作的作用这个根本問題。我們根据分行布置，发动了全体信貸干部用以虛带实、以实論虛、虛实并举、联系思想、联系实际的方法，对这問題进行了爭辯，基本上取得了一致的看法。認識到信貸是商品經济发展的必然产物，是建設社会主义不可缺少的槓桿。从几年来工作的实践，我們認为信貸工作的作用主要表現在以下两个方面：

1. 正确合理地发放貸款，支持生产和商品流轉的不断扩大。

商品生产和流轉，必需一定的資金。銀行通过信貸供应了資金，对生产和流轉就起了支持的作用，这个作用是客观存在的。但問題在于如何使这个作用发揮得更好，更符合于社会主义經济发展的要求，即既有利于生产、流轉的不断扩大，又能节約資金使用。这就有待于发揮信貸工作的主观能动性。使貸款发放得正确合理，能够起促进作用。所謂正确合理，我們体会就是根据各个时期政策的要求和当前市場情况，不多也不少、不早也不迟地供应資金。多了、早了就会浪費資金，使物資不能及时运用，造成此多彼缺現象，影响生产和流轉。少了、迟了也会使生产和流轉得不到必要物資，造成困难。因此，正确的貸款，就应該从既保証生产和流轉、又节約資金两方面考慮。发現寬打固然要提意見，发現要得太少，还要主动送上門。如新一化工厂油脂要向外埠采購，但庫存低于最低儲备。在生产和原材料供应正常时，資金周轉是这一行业中最先进的，而当油脂供应稍有脫节时，生产就要发生困难。对这种情况，我們就适当增加了貸款。

支持生产，对个别企业来講固然需要，但如不恰当地支持个别企业而影响其他企业时，就要变成妨碍生产了。因此，銀行信貸的支持作用，还必須从全面观点出发。如区內明星厂油脂儲备已达7个月，还四出派人采購，准备扩大到11个月，而新一化工厂却一个月的儲备也不到。信貸員发現这种不平衡情况后，向有关部門反映并适当控制明星厂貸款，支持新一化工厂貸款，实質上起了信貸調节作用。

銀行信貸資金和財政資金的分工是必要的，但不能机械执行。只要有利于生产，有利于商品流轉，在一定条件下要灵活掌握。如区內部分居民組織付飼料收購，需要添置木桶、运輸車来收購米泔水供应农村猪食，按信貸原則一般是不予貸款的。但我們貸了，因为这样既可解决部分失业問題，又可对米泔水废物利用，支持农村的生猪生产。又如上海机鍛厂在稅收、利潤預繳时資金不足，申貸18万元。經了解主要是結算工作和生产安排有問題，成品集中月末出厂，已轉应收帳款科目，資金被占用14万。按原則講，物資保証不足不应貸款。但这問題长期就存在，要把它解决，需要一个过程。尤其是調整生产工序涉及到长期操作习慣，不可能一下办好。在此情况下，我們認为与其拖欠上繳，不如一面貸款，一面促进企业逐步改善。我們这样做了，就起了預期的作用。

由于我們对正确合理发放貸款的作用認識不足，在掌握既保証生产流轉、又节約資金使用的两条綫上存在片面观点。因此，发放的貸款，并不是都起了促进的作用。例如第六蓬帆合作社信貸历年上升，原因是由于过去情况掌握不够，在帆布紧张时扩大了信貸，助长了企业盲目購料，以致在原料緩和时造成积压，这种貸款就起了促退作用。又如去年三季片面节約信貸資金，对五金商店貸款由88万压到40万元，使該店下季初由于庫存被銀行挤出去而造成某些商品脫銷，影响銷售。又如广生行写大字报批評我們过去对該厂信貸掌握太寬，助长了积压。以上事例，說明多了、少了都是不利于生产和流轉的。

2. 发現各經济部門不平衡情况，起綜合反映作用。

銀行在机构上有"腿"，信貸資金又滲透在国民經济各部門中，因此就能及时敏捷地反映情况。因为信貸接触基层，接触具体生产、商品流轉部門和接触各經济部門的各个环节，从中央到地方、从工到商、从批到零、从城到乡、从內到外。把信貸对各个部門反映的情况綜合起来，就能起連鎖反映作用，就能窺測全貌。如在核資前，我們把区內全部地方工业單位生产、儲备、銷售資金情况全部摸了摸，算算資金安排大帐，分析了区內工业企业流动資金不足、严重呆滯积压和資金周轉快慢不一的問題，提出意見供党政領导参考。在双反运动初期，配合运动的开展，对区內工商业的生产、流轉及資金运用中存在的浪費問題，也进行了綜合分析反映。又如区內废品商店包銷工具厂二級品，由于区店銷售对象不同、貨不对路而积压工具80%，信貸上升到20万元。而工具厂二級品其他商业部門，如銷售办事处則有办法解决。銀行发現这問題，就建議废品区店停止此种包銷合約，商品对路，当然信貸也能逐步回籠了。又如最近鑄鍛业工厂反映，鑄鉄采購困难，对生产有影响；而加工厂反映加工来料太多，无法儲存。經了解是加工單位心理作用，急于儲备。把这些情况及时反映，就能提供有关部門适当安排。

但过去总是强調綜合反映作用的局限性，特別認为区办局限性太大，无法起綜合反映作用或者是作用不大。这是把綜合反映这个概念絕对化了。分行固然比較能起綜合反映作用，但是脫离了区办的情况，反映也就只能是干巴巴的有骨无肉，一定要区办的反映加以充实。同样，沒有信貸員一厂一店的反映，区办也就成为空架子。因此綜合反映是集体与个人相結合的过程，也是上下、內外、左右等关系相結合的过程。它应該被理解成为一个有机整体，区办的綜合反映作用是整体中一个不可缺少的部分。过去由于認識不足，就一厂一店的問題反映比較多，而对国民經济中一定时期的情况和問題进行綜合反映就比較少。特別是今后事权下放、以块为主的新情况下，綜合反映更显重要。

* * *

支持調节和綜合反映，这就是信貸工作的两种主要作用。但是信貸工作的作用不是自发的运动，而必須是自觉的有組織的为党政中心工作而服务。脫离党政中心工作，信貸就变成沒有生命的东西，甚至要起促退作用，而环繞党政中心工作，信貸就有生命，就能起促进作用。几年来，实踐証明这是开展信貸活动的准則。如对私改造时区办事处貫徹利用、限制、改造的政策伸縮貸款，主动反映抽逃資金等情况。发行新币时，配合稳定市場、扩大信貸、增加商品庫存，每天向党政反映市場情况。在双反中，区內党政在商业上抓資金浪費，我們就把核資工作送上門。在缺啥补啥时，就向企业建議建立流动資金管理制度。現阶段則配合全面跃进，便利收付，全面实行活存透支；并准备工业戶下放后向党政全面反映五年內資金情况等。

除了配合当地党政中心工作外，还要密切配合企业中心工作来开展我們的工作。例如去年开展增产节約时，我們主动向华成厂反映厂中呆滯超儲情况严重，引起了重視，在單位职工努力下处理了10几万呆滯超儲。又象上海工具厂由于生产品种的改变，原来生产鑽头用的小規格高速鋼就大量积压，虽經信貸員几次向企业及其上級建議处理，但由于种种原因前后拖了近二年沒有得到解决。1957年夏，企业为了保証增产任务的完成，要对材料購备情况进行排队平衡，我們乘这个机会，一面帮助企业具体核算，一面从关心企业增产出发，对其中儲备不足材料的采購表示大力支持，同时对平衡后多余的那小規格材料28万元再次提出从整体考虑，建議迅速处理。企业經过討論后終于采納了銀行意見，訂出了处理計划，前后不到五个月就全部处理完毕。两年来拖延沒有得到解决的問題，由于結合了企业的中心工作而得到了妥善的解决。相反，如果我們不結合企业中心工作，就不可能得到企业的支持。象最近資金定額核定以后，我們听了虹口区办的經驗介紹后，生搬硬套，选择了大昌电机厂向它提出建立資金管理制度的意見，想把它和企业整改結合起来。但是当时正在醞釀干部下放，結果半途而废，沒有收到預期的效果。

信貸的作用是客观存在的，有其特点，不是其他工具所能代替的。但信貸作用的实現，有賴于人們的自觉活动。正确的活动就能起促进作用，不正确的活动就会起促退作用。为了搞好工作，一定的必不可少的制度是需要的，但是不能企图以制度解决一切問題。我們需要生动活泼的創造性的工作，而不能依賴制度。

（二）

我們一方面肯定了信貸的作用，同时也批判和挖掘了以前对信貸作用不正确看法和原因，特別深入批判了"以我为主"的管人的思想。这种思想主要表現在：

1.对服务与监督相結合理解不够全面，割裂了服务和监督的統一，脫离了服务談监督，对监督很感兴趣。沒有理解到有利于生产、有利于商品流轉、有利于改善企业經营管理的服务，实际上就起了监督作用。如討論中有的同志說，过去有这样簡單化地理解：服务就是給錢，要多

少給多少，监督就是省錢、核减貸款和找企业缺点。有的同志說：“企业总是要得多用得少，不核减貸款如何能监督呢？”不相信企业有节約資金的积极性。

2.迷信規章制度，机械执行規章制度，見物不見人，看不到企业的积极性。甚至把制度看作“天書”，以制度“整人”。对企业的方便考虑少，对企业的消积防范考虑多，对发揮企业的主动性积极性考虑少，形成机械繁杂。如石配厂向銀行貸超定額6次，物資儲备清單就抄了6次，給企业带来了不少麻煩。有的反映“銀行左一个办法，右一个制度，朝令夕改，我們跑銀行至少要有大学生水平。”把向銀行貸款視为畏途，而我們也正認为要企业头痛才显出銀行的作用。

3.缺乏全面观点，單純从銀行角度考虑問題多，从全局考虑問題少，沒有建立全心全意为生产流轉、为企业服务的观点，突出銀行工作，夸大信貸工作的作用，总想把銀行駕于企业之上，要企业为銀行服务。过去，沒有認識到信貸工作的作用好比“催生婆”，小孩总是要别人生的，問題还是要各經济部門来解决的，这里当然也有銀行的一份力量，这是“你中有我，我中有你，沒有你就沒有我”。我們过去对这一点認識不足。如銀行促进工具厂处理呆滯，当时就認为这完全是銀行信貸的督促作用，而抹杀了企业本身的作用。在这一思想指导下，当其他單位不承認这种作用时，就認为信貸不起作用，埋怨企业不支持。对于一厂一店提出的意見未被接受时，也感到信貸工作不起作用。这也是“以我为主”思想的一种表現。具体分析一下，发生这問題大致不外这几种情况：或者我們的意見是正确的，但处理需要时間。如过去区內中南万昌电机厂，由于生产任务布置在后，配件供应計划在前，結果部分配件不合需要，仪表大量积压。我們一再向公司企业反映，但是这个問題涉及面很广，一时难以解决。或者我們的意見只是从局部出发的，因而企业难于接受。如华丽厂原材料是由中国紙版公司特制供应，而中国紙版公司設备只宜于大批生产，每生产一次就够华丽厂180天之需。从华丽厂及我們角度来看，儲备过多，影响資金周轉。在中国制版公司工艺过程未改变前，我們曾一度要求超儲由財政解决，这种意見不够全面，企业自然不会接受。而我們以前只从主观願望出发，提出意見就一定要对方照办，否則怨天尤人，甚至怀疑到信貸作用，这正說明我們的“以我为主”的管人的思想。

我們認为以上几点錯誤思想的产生是有其历史根源的。在对私改造基本胜利后，由于信貸工作人員在思想上还保留着老的观念和方法，业务指导思想不明确，“管”和“卡”的思想并未得到彻底清算，而实际工作中又往往此路不通，因而又产生无能为力、消极疲沓情緒，看不出銀行作用。只有彻底解决这些錯誤思想，正确地理解信貸的作用，才有可能使今后的信貸工作大步跃进。

(三)

今后銀行信貸工作究竟应該怎么办呢？我們認为，信貸工作的方向是由信貸作用的任务来决定的。作用肯定了，則方向也就明确了。今后总的方向仍然应該是正确积极及时地支持生产和商品流轉，千方百計地发揮銀行信貸的綜合反映作用为生产流轉服务、为党政中心服务、为协助企业改善經營管理服务。为了更好貫彻上述要求，我們体会在工作中必須抓住以下几方面：

1.以虛带实，虛实并举，以政治为統帅，以业务为基础，建立政治观点、生产观点、羣众观点。沒有思想上的跃进，要工作跃进是不可能的。如这次分行布置五年計划資料調查，开始認为核資工作很紧张，沒有空，怀疑搞了究竟有什么用处等。通过务虛，認識到五年計划調查不仅对分行有帮助，在工业下放区內后，把五年情况綜合起来就能更好地为党政服务。而且在上山下乡运动中信貸員調动多，情况不熟悉，系統的調查对本身工作也有好处。目的性明确了，因此劲头就大了。政治挂帅，首先要解决业务指导思想問題，能不能全心全意为党政中心服务，是搞好信貸工作的关鍵。我們認为，銀行不应該有自己的中心，假如銀行有中心，势必把銀行中心生硬的与企业結合，結果便成为使企业服务于銀行。过去有些工作如現金管理、发行新币，形式上看上去好似銀行的中心工作，实質是銀行环繞党政中心平衡收支、稳定市場而采取的措施。过去拟訂工作計划总是眼睛向上，而忽略了如何根据地区党政安排，根据企业中心去研究銀行应如何为党政中心服务、为生产服务、为企业服务。

2.破除迷信，反掉教条主义，繼續大胆革新。在整改中虽然反掉了一些东西，但改得还很不够，还要繼續发动羣众大爭大辯、大破大立。目前我們考虑对以下的一些陈規旧制应予大胆革新：例如，單位借款計划总是先于生产計划，因而缺乏依据。故上海工具厂反映：“我們实在編不出，一定要編，只能拍脑袋拍出来。”同时，由于用算术公式代替計划，甲項目多，乙項目缺，企业不同意就不能抵用。这样信貸員积极性受到影响，指标反而虛增，不及信貸員自己匡編的計划可靠。指标用不足，說企业浪費。信貸額度因生产增加超过指标本是好事，反說企业盲目，事前不很好估計。借款手續繁杂，只能借临时放款，又要增加印花。这里的指导思想是想消极的靜态的計划平衡，不是想积极的动态的計划平衡。我們認为可取消單位借款計划，由信貸員根据單位具体情况自己匡編，既可节約企业人力，消除指标虛增因素，又能促进信

貸員深入單位。再如放款种类也是名目繁多，在区办事处沒有一个信貸干部說得出到底有多少种，企业更弄得糊里糊塗，我們考虑予以簡化。除了結算放款的存废倘在爭辯外，其他如大修理放款、超定額放款等均可并为一戶，加批活存透支放款临时額度来解决。这同样能掌握企业超儲、呆滯情况，而对企业和銀行会計部門，則手續大为簡化。而且能消除定期放款和活存放款額度两头大的現象，对企业节約資金使用也有帮助。另外还考虑取消企业报送报表，只由信貸員，結合日常工作下厂下店摘录；單位現金庫存限額由企业自行掌握，信貸員在联系工作中予以注意，停送工資支付申請書。其他規章制度、手續做法，倘在进一步爭辯中。

3.要鼓足干劲，苦干实干，創造性地干。首先，制度是为业务服务的，不是业务为制度服务的。今后信貸工作应从实际情况出发，只要对生产、对商品流轉有利就应該支持。不能以教条主义态度对待信貸原則，結果把手脚都束縛住了。其次，要注意搞好与企业的协作关系，才能搞好工作。我們只要全心全意为企业服务，协作关系是能搞好的。如上海工具厂过去由于我們做法上有問題，要写信到解放日报批評我們。現在我們改变了做法，他們要写信去表揚我們了。为了更好为企业服务，現在我們与有的單位正在签訂协議書。再次，全面核資以后与許多單位新建了放款关系，工作面增加了。如我們仍以老一套方法去进行工作，显然无法适应。所以信貸員也应該把經管的單位排一排队，看那个單位是重点，那个單位是先进，那个單位是落后。重点深入，抽出固定时間下厂下店办公，采取走馬看花与下馬看花相結合的方法。下厂下店办公好处很多，可以听得多、看得多、联系起来方便灵活，密切企业与銀行的关系。而且能够取得感性知識，减少主观主义，以取得經驗带动一般。以前专找企业缺点的毛病，今后应多发現一些先进，多做些交流工作。发現缺点应該以虛心学习的态度，与企业一起研究改进。至于以前一些行之有效的办法，如逐季修訂額度，做好三算（算生产、算物資、算資金）、五查（查定額、查企业措施、查呆滯积压、查占用被占用、查資金运用）等，仍应貫徹。

編　者　的　話

最近我們陆續收到許多讀者給編輯部寄回的“讀者意見表”。在已經收到的意見表中，絕大多數讀者对本刊七、八月号的革新表示了热情的讚許，这給了我們极大的鼓励。但是，本刊的革新还仅仅是初步的，还存在着許多的缺点。个别讀者对本刊提出的尖銳批評，就是本刊現有缺点反映。这种尖銳的批評对我們是有益的鞭策。今后，我們一定要根据广大讀者的意見，采取各种措施，使本刊的內容更加丰富多采。我們希望，我們的努力能够使这个刊物满足广大讀者的要求。

許多讀者热烈欢迎“政治經济学（社会主义部分）講座”的連載。我們已經把这些意見轉达給政治經济学研究組了。我們相信，該教研組的同志們一定会努力提高这个講座的質量。

許多讀者要求我們多发表密切連系实际的論文。讀者不願意看脫离实际的教条主义的所謂“理論”文章，也不願意讀只敍述实际活动而缺少理論分析、缺乏一定观点的文章，而喜爱讀联系实际地說明理論問題或总結实际工作經驗并对它們进行理論分析的、旣有材料又有观点、理論密切結合实际的文章。讀者的这种要求是合理的。我們希望作者同志們十分重視广大讀者的这个要求，努力使自己的文章能够符合讀者的期望。同时，我們还希望讀者对本刊所发表的質量不高的文章提出具体的批評，以便促使作者改进。

有的讀者要求我們增加农业經济、物价工作、农产品采購、批判資产阶級学說、学术动态、書刊評介等方面的文章，今后我們当注意組織。

讀者要求我們增加有关財务会計和計划統計方面的文章，今后本刊将适当增加这一方面的稿件。但是，由于本刊是一个綜合性的財經理論刊物，我們只能够发表从理論上来分析会計、統計工作的文章，而不准备刊登純粹討論技术問題的稿件。

不少讀者批評了本刊某些文章的文风，認为它們太長了，而且文字也不通俗易懂。我們認为这个批評是正确的。在这里，我們要求作者同志們侭可能把稿子写得短些，在写完稿子以后，爭取时間自己加以修改，将不必要的字句、段落删去，并注意文字的鮮明性、准确性与生动性。当然，編輯部也应該很好地負起对稿件进行文字加工的責任。

最后，編輯部恳切地希望讀者同志們，特别是原上海財經学院的校友，經常給我們提出批評和建議，为本刊写稿，并且尽力为本刊作些宣传介紹工作。我們深信，在我們自己鼓足干劲、力爭上游的同时，又得到广大讀者的关心和支持，“財經研究”一定会跃进、再跃进！

(1958.9.8.)

統計工作的大改革与大跃进

——談談全国統計工作保定会議的精神——

蕭　車

今年6月26日－7月8日两个星期中，国家統計局在河北省保定市召开了全国統計工作的現場会議。会議听取了几个河北省有关改革統計工作与組織統計工作大跃进的报告，又分別到河北省各市、县进行参观訪問。通过这一系列的实际生动事例的教育，各地代表均感到有莫大的收获，一致認为河北省統計工作的大改革与大跃进是："方向对头，方法对头，統計人員政治挂帅，敢想敢为，因此使統計工作由过去冷冷清清的局面轉变为全党全民大家办統計的轟轟烈烈的局面。"現在根据我个人的認識，談談参加这次会議的体会，不对的地方还望指正。

(一)統計工作为什么存在冷冷清清的局面

正如国家統計局賈副局长在一次大会上所說，目前統計工作中主要的錯誤傾向就是教条主义，也就是說統計工作中存在比較严重的脫离实际、脫离政治的傾向，造成統計工作冷冷清清的局面。

应該肯定，解放以来我国統計工作在党中央的直接領导和苏联专家的协助下建立起来的。在經济恢复和第一个五年計划时期，搜集了基本上能滿足編制和检查計划的丰富資料，建立了适应計划管理需要的报表制度与統計机构，培养了統計干部，对于我国社会主义建設与社会主义改造，起了很大的作用。所以，成績是肯定的。但由于我們学习方法不对头，照抄書本，造成工作中严重脫离实际的現象。上海市統計局在整风中检查了这方面情况，綜合来說，表現为下列三方面：

1.机械搬用上級的規章制度，盲目根据規章制度办事。統計沒有問題必須提供数字資料，問題在于有許多指标、数字，不是領导或企业所需要；而且由于报表复杂，数字多，錯誤多，不能及时汇总和运用。如上海市統計局过去月报一般要到月后20天左右才能綜合报出，季报需季后一个半月，年报則需一年，年报的作用原是为了提供編制下年年度計划的参考，結果变成編制隔年計划的参考資料。按照我国目前情况，时隔一年的資料对編制計划又起什么作用呢？因此往往被譏称"馬后炮"。

学习方法机械，例如許多企业本身尚未編制五年計划，而我們却发下报表，令其检查計划，甚至要求人家重新編制五年計划。这样，統計不是为生产服务，而是要求別人为統計服务。

有些統計制度上的一些規定也不切合实际。例如在报表上对工程技术人員規定将不具有工程技术能力的計划科长、劳动工資科长、厂长、副厂长等都包括在內。上面規定如此，我們机械搬用，造成数字上的紊乱。上海就发生过类似的笑話，有一个工厂实际上工程技术人員最多不过50人，根据报表計算則夸大了一倍。

在統計上，指标、名称、术語一大堆，只有搞統計的才了解，別人很难看得懂。如将"人口迁入迁出"称为"人口的机械变动"；"今年比去年增长30%"与"今年为去年的130%"原是一回事，却要用增长速度、发展速度两个名詞。平时为羣众所熟悉的通俗詞語，如增长一倍、增长二成、三成，棄之不用，反而去用20%、30%等。至于如基建統計中的投資完成額，只能反映一个重点工程花了多少錢，却不能說明具体地完成得怎样。

2.統計調查方法，只此一家，只是頒发报表，

全面調查。对李富春副总理所指示的“十八般武艺样样俱全”，沒有做到，不能灵活运用典型調查等各种方法。对党几十年中所进行的丰富的典型調查經驗未加以繼承和发揚，思想上認为这种調查不科学。过去所謂“中国統計工作从无到有”实質上是否定我們党所領导的調查研究工作的光荣传統。

許多同志不了解，頒发一张报表，由于面广，要使所有單位都能填报，就不得不选择些具有一般性的指标。这种調查的結果，只能反映一般情况与一般趋势。但每一事物都有其特殊性。領导者为了安排工作，解决問題，除了解一般情况外，还需要了解事物发展过程中的特殊問題，而这种問題只有通过典型情况的分析研究才能搜集起来。我們缺乏这方面的工作，送出去的只是几个干巴巴的数字，不能反映新鮮生动的現实情况。

3.統計工作的神秘观点与迷信思想很重。过去有些同志強調統計部門的监督检查作用，要求統計組織垂直領导，甚至还說这样可以不受本位主义与地方主义的影响。他們自以为是站在国家立場，一副监督面孔。这种現状如果繼續存在，必然使統計工作上脫离領导，下脫离羣众，形成孤孤零零、悽悽慘慘的局面，因此，要改变这种局面，首先在于克服統計干部中的教条主义傾向，这也是目前統計改革的主要方向。

（二）河北改革統計工作的經驗

統計工作脫离实际的情况，在河北省統計工作未改革前，也是严重存在的，特别是农村統計工作方面。过去农村統計部門，一年只填报两播一收三种报表，对党委所需要的統計資料，認为不是自己“应尽之責”而拒之門外。由于統計部門不关心当前的政治斗爭与生产斗爭，單純为統計而統計，使它向外提供的数字，往往不是“雪里送炭”，而是“雨后送伞”。領导上要的，統計部門沒有；領导上不頂需要，或者暂时不需要的，往往是大本大本地往上送。但党政領导机关为了了解情况，决定政策，指导生产，实在离不开数字資料。特别是在領导农业生产中，領导者不但要看生产的結果，而且要了解生产过程中具体情况与产生的問題，以便抓住关鍵性的問題，来发动干部、羣众共同解决。統計部門旣然不能及时提供这方面的数字，这就逼得党政領导机关通过各种方法向基层要数字，这样就使大批不搞統計工作的干部整天忙于搜集数字，填报报表，造成基层干部的沉重負担。久而久之，一般干部就以搜集、汇报数字代替了深入羣众、深入生产。更由于他們不熟悉統計工作这一套，沒有一定的科学的工作制度，报了就算，概不留底，明天再要，临时再查再报。結果数出多門，造成了严重的数字紊乱局面。而县、乡領导干部，一开会就忙于检查、核对数字，往往三天开会，二天对数，結果各級干部都被数字所束縛，不能深入羣众去領导生产，引起羣众极大的不滿。河北省隆尧县在統計工作改革以前，全县7,000多干部大部分人要化 $1/3-1/2$ 的时間为数字而斗爭。羣众埋怨說：“上面要下面造，仰头数字低头表，大官僚欺侮小官僚。”許多領导生产的干部长久以来就也习惯于以搜集数字报表代替領导生产工作。有的甚至产生“凡能背一套数字的干部就是好干部”的看法。显然，統計工作不改革，广大干部的官僚主义作风也就难以改正。

河北省委及时发現这种統計工作脫离生产、影响广大干部作风的严重情况，坚决要求統計部門改变这种現状。首先决定凡是各級党委所需要者，特别是領导生产的进度統計，都要求由統計部門全部負責提供，各級領导不再进行繁瑣的統計工作。并要求各級党委加強对統計部門的領导，帮助統計干部破除迷信，解放思想，建立为政治、为生产服务的观点。河北省委并強調指出：“这不仅是統計工作的革命，也是各級領导改进領导作风、克服官僚主义的革命。”这指示首先在隆尧县开花結果，成績很好。統計干部的教条主义思想得到解放，建立了为生产、为領导服务的观点，統計部門所掌握的資料逐漸丰富，从而由冷門变成热門。县、乡干部开会时，不再汇报数字，而是汇报生产关鍵問題和反映社員思想。县、乡領导不带秘書而要带統計干部，将統計干部当作参謀使用。領导部門摆脫統計事务后，可以全力領导投入生产，干部作风也大大改进，短短一个月时間就改变了羣众对乡长、社长等各級領导干部的看法。統計工作

眞正起了促进生产的作用。

今年毛主席提出用評比方法来領导生产以后，河北省委、河北省統計局又及时指示各县統計部門开展了統計評比工作。現在看来，評比实际上是鼓足干劲、力争上游的方法。統計部門在掌握进度統計后，用評比統計，用形象化图表上街下乡的方法，展开县評比乡、乡評比社、社評比队、队評比組、組評比个人的社会主义竞賽，通过数字和羣众見面，使羣众从关心自己劳动果实来关心統計評比，欢迎統計数字。这就使統計工作更进一步发揮了促进生产的作用。

統計数字为羣众关心、为羣众掌握，羣众就会主动将劳动生产情况报告給統計員。統計工作与羣众的干劲、生产相結合，也就打下了統計的羣众基础。統計在羣众中扎下了根，才眞正能够保証統計数字的正确性，眞正形成"全民办統計"的局面。

一旦統計工作方向对头，統計部門很快便轉到生动活泼、轟轟烈烈的局面。今年三月，河北省又把农村統計工作大改革的經驗推广到城市，三个月来，也收到了显著的成效，城市統計工作虽然比农村統計工作基础好，但城市統計工作也存在着为統計而統計、脫离实际的傾向。保定、石家庄、以及唐山等城市的統計部門，他們运用統計資料，进行了各部門之間、企业之間、車間之間、以及生产小組之間的評比，大大促进了各部門各企业干部与职工同志的干劲，成为鼓舞人民、力争上游的重要工具。統計工作在企业內不再是冷冷清清地填几张报表，它与企业的政治宣传鼓动相結合，統計人員成了党的宣传鼓动員。不但如此，統計工作还通过党的領导，发动羣众大家关心統計工作，把統計与羣众的生产、生活擰在一起，眞正做到全党全民办統計的境地。

河北省改革統計工作的經驗是全面的，这就是：

1.使我們进一步明确了統計工作发展的方向。要知道統計是一种工具，是我們各級党政領导以及广大羣众了解情况、掌握情况、决定政策、发动羣众的一种工具，因此統計工作就要服务于政治斗爭与生产斗爭。統計工作者要自覺地走上政治斗爭与生产斗爭的第一綫，不但为全国任务服务，也为地方任务服务；不但为长期任务服务，也为当前任务服务；而且只有积极参加当前的实际斗爭，才能有效地解决統計工作联系实际問題。

2.統計旣是政治斗爭和生产斗爭的工具，就必須由党来領导，不能由其他什么专家来領导。統計工作离开党的領导，就必然迷失方向，必然会犯錯誤。因此統計干部，一定要自覺接受党的領导，不应強調什么特殊。党委需要什么資料，就要主动提供什么資料，政治运动开展到那里，統計工作就要跟到那里。这样，党委也就会經常地使用統計部門、依靠統計部門作为党委的参謀与耳目。

3.統計工作中一定要貫徹党的羣众路綫。統計工作虽然是带有一定技术性的工作，但由于它內容复杂、牽涉面广，沒有广大的羣众积极参加，也是不可能办好的。統計指标是否切合实际，統計数字是否能被羣众所关心，都需要統計干部虛心听取羣众意見，相信人民羣众的創造力与智慧，提出切合羣众要求的指标与数字。并且，要通过羣众的监督、检查，来改进統計工作，使統計工作眞正为羣众服务，而又成为羣众所共同掌握的武器。

4.最后，統計工作要大改革、大跃进，还在于依靠統計干部本身政治挂帅、解放思想、破除迷信、拿出冲天干劲。統計工作干部自己不打破教条主义的束縛，不建立政治領导业务的观点，統計工作也就不可能有大跃进。

上面就是值得我們学习的一些主要經驗。

（三）苦干兩月改变上海統計工作面貌

上海的統計工作，在各級党政的正确領导下，过去几年有很大成績。特别从整风以来，統計工作也开始出現跃进的局面，这就是各級統計部門为領导服务提供的統計資料比过去多了、及时了；有些單位，不但为領导生产提供不少資料，而且也为开展政治运动提供了不少資料；企业与企业管理部門根据改革規章制度的要求，精簡了不少繁杂无用的报表；有的企业也为領导評比发揮了作用；有些企业从双反、双比运动以来，一直为中心运动不断提供資料。这些証明我們許多統計干部开始在思想上解脫教条主义的束縛，在工作中逐渐体

現为政治、为生产服务的方針。

但上海的統計工作，仍显得落后于其他省市。如河南、陕西、山西、江苏、湖南、黑龙江、吉林等省，在河北参观訪問后，短短几个月中統計工作面貌就有了基本的改变。因此当前本市統計工作的任务就是要“迅速学习河北改革統計工作的經驗，改变我們上海市的統計工作面貌，使全市統計工作能在最短时期內来一个大跃进，赶上全国其他各省市。”

要改变統計工作的面貌，实現統計工作大跃进，关鍵的問題在于全市統計干部的思想上政治挂帅；在于統計干部的破除迷信、解放思想、克服教条主义；在于正确認識这次統計工作改革的重大政治意义。但是現在还有不少統計工作干部，正如薛局长在保定現場会議上总結时所說，他們的思想上仍然沒有解放，在他們的头脑中沒有政治，只有业务。他們还不大考虑如何把我們的統計工作更好地为政治、为生产而服务所想的和所做的，还是死捧住几张报表，一只計算机。“只顧埋头塡报表，不顧窗外跃进声。”这些同志还不了解，他們虽然忠心耿耿想把統計工作搞好，但如果統計工作脫离政治、脫离实际，必然使得統計走入死胡同，不会被人所欢迎。

有些人同意統計工作要改革，要跃进，但是却缺乏干劲。他們強調困难，強調“条件不如人家”，強調“我这个厂党委对我不重視”；或者認为“保定会議精神我同意，但缺乏具体办法，特别是适合我厂具体情况的办法。”这一切都說明是一种缺乏干劲、甘居下游的思想。这些人不一定是“观潮派”，但很可能是“等潮派”，是要讓人家的高潮拖着他前进，或者是讓上級、党委替他准备好一切跃进条件，讓他可以心安理得地、坐着别人准备好的“轎子”去跃进。当然統計工作沒有党的領导，是不能大跃进的，但是坐等党的領导，而統計干部自己缺乏干劲，就根本談不上什么跃进。統計工作要跃进，就必須批判这些甘居下游的思想。

統計工作要跃进，还須要在全体統計干部中建立对統計跃进的正确看法，什么是統計工作跃进的标志呢？第一，統計干部要明确政治領导业务，要把統計工作同羣众的生产高潮密切結合起来，及时掌握生产进度，发动羣众評比；党政領导需要什么統計資料，我們就提供什么統計資料；政治运动、生产运动开展到那里，統計工作就跟到那里。有些人不了解掌握生产进度和发动羣众評比的重要意义，把进度統計与評比統計單純的作为一个統計方法的改变，这些同志还不了解目前各級党政領导抓生产，主要是抓規划、抓检查、抓評比，这在党中央与毛主席所規定的工作方法六十条中說得很詳細。既然目前党政領导正在执行这个工作方法，而我們統計部門如果不为領导提供进度統計与評比，怎能称得上为生产为領导服务呢？所以要跃进，就要确立政治領导业务的观点，否則就不可能跃进。第二，要使統計工作，在各級党政的經常領导下，由統計部門統一組織，結合羣众运动，发动广大羣众来积极参加統計工作。貫彻执行統計工作的羣众路綫，也就是說統計工作必須依靠各級党委，依靠广大羣众。任何部門只要是在党委領导之下来搞統計工作跃进，就一定劲头很大。如果統計工作沒有得到党的領导，不走羣众路綫，就不能大跃进，即使有一时的轟轟烈烈，也不能持久。

因此，統計工作大跃进，既不是單純地要求統計工作全面、及时、正确，也不是簡單地把統計工作搞得一时轟轟烈烈为满足。如果那样搞，就会犯形式主义的毛病。眞正的跃进就是“統計工作同羣众的生产高潮結合起来，更好地为党政領导和羣众服务，貫彻执行統計工作的羣众路綫”，这就是大跃进的主要标志，我們一定要为实現这一方針而努力，使全市范围內出現統計工作的高潮。

只有全市統計干部思想認識提高了，政治挂了帅，方向明确了，全市才有可能以破竹之势来开展統計工作大跃进。在現在工农业空前跃进的有利形势下我們完全有可能在两个月內实現全市統計工作大跃进。至于具体部署，我們想在七、八两个月內有重点的帮助基层企业創造經驗，只要上海能在短时期內搞出自己的經驗，将来就可以运用現場会議、参观、展覽等方法，把經驗传播出去，那末，我們相信，在全市統計干部提高覺悟的基础上，一定能把統計工作跃进之花迅速开遍全市。

* * *

在保定会議結束以前，全体代表通过了致毛主席的保証書，保証要在十月一日国庆节前实現全国統計工作大改革，大跃进。要求全国統計工作者鼓足干劲，争取完成这項工作，向毛主席报喜献礼。这对全国統計工作者来說，对于上海統計工作者来說，都是一項光荣而艰巨的任务。这几个月的斗争，也是我国統計工作历史上的有意义的轉折时期，因此希望全市統計工作干部和統計系的同学都能認清这个光荣的任务，能积极参加这次統計工作的革新运动。

經济核算工作中的几个問題

姚　公　度

整风以来，特别是在大跃进形势下，經济核算工作也跳出了自己的业务圈子，开始以虛带实，运用政治观点来指导业务工作。过去一些長期爭論的重要問題通过实践而得到明确。为了巩固这些收获，这里将几个主要方面的問題进行初步小結。

（一）經济核算的对象是什么?

經济核算的对象，一般講来不外成本、利潤和資金。但哪一个是中心环节，必須分析具体情况，了解企业特点，針对主要矛盾来确定。这是組織厂內經济核算的战略問題。企业特点和主要矛盾随着不同的时間、条件而变化，因而核算对象也就不可能一成不变。在制訂方針任务时，必須首先解决这个問題。

1957年供銷束縛了生产，劳动生产率和生产周期都受到一定影响。当时生产任务不足、人員过多、資金超过儲备、成本降不下来、利潤指标完成不了，发生这一系列問題的主要关鍵，都是由于材料問題。因此，在确定經济核算对象时，成本方面，就要抓料不抓工，主要是降低材料消耗定額；資金方面，抓量不抓期，压縮儲备和在制水平；利潤方面，抓成套节約原材料，解决节約为增产服务的問題，开辟財源，扩大积累。經济核算的中心，也就是企业的中心。这样以任务为动力，开展工作就比較順利，并收到了預期的結果。

1958年情况改变了。这时出現了工业生产大跃进的新形势，企业中的主要問題是：試制新产品的任务重，准备周期短；增产不增資，要以一本帐的資金完成几倍的生产任务。总之，是原有生产能力和新任务之間的矛盾。这样，就必須根据这一情况来确定核算对象：在成本方面，以提高劳动生产率为重点，节約工、料同时并举；在資金方面，主要压縮准备周期和生产周期；在保証收支平衡和完成利潤指标方面，則依靠商品均衡和产品提前出厂。所以确定核算对象，正是为了明确企业的中心任务，更有效地进行工作。

其次，关于經济核算的組織对象，是先搞車間或班組經济核算?还是先搞科室經济核算?还是齐头并进?这也同样要分析具体情况，矛盾是什么，就核算什么；矛盾在哪里，核算就到哪里。核算的組織对象原則上决定于核算对象，具体又服从于組織技术措施計划的要求。因为措施計划保証生产技术財务計划的完成，經济核算則应保証措施計划的实現。比如，如果措施計划要求技术部門从改进設計、工艺方面大力节約原材料，同时要求生产、供应部門負責貫彻；那么就应組織科室經济核算。今年要求車間大搞技术革新，通过提高劳动生产率来爭取完成生产任务，那么就无疑要搞車間和班組經济核算。所以，确定經济核算的对象和組織对象，必須从实际出发，分析具体情况，过去單純把它作为一个理論問題来研究；当然就得不出完滿的結論。

（二）“算大帳”与“搞基础”的关系如何?

組織企业經济核算，有“算大帐”与“搞基础”两种方法。誰先誰后?誰主誰从?如何結合?这是很值得研究的战术問題。

据我們的理解，所謂“算大帐”，首先是根据国家的方針任务，按主体指标，先算企业生产技术財务計划的大帳。在正常情况下，分年度和季度进行。它的基本精神是强調事前算帐，使各級領导对能否完成、如何完成国家計划心中有数。它的主要內容是搞計划試算平衡和組織技术措施。以平衡为手段，通过自上而下和自下而上的反复平衡，发現矛盾，針对薄弱环节出課題，发动羣众攻关鍵、提措施、挖潛力，促进計划不断跃进。企业（車間）

經济核算，就从这里开始，并以此为基础，具体組織按季按月的核算。这种做法，目标明确，中心突出，发动面广，具有現实效果。任何企业皆可适用这种方法。

另一种“搞基础”的方法，則从定額、指标、核算等基础工作做起。它的基本精神是建立和健全經济核算制。因此，須以較长时間、集中相当力量来完成建制的准备工作；并按照一套完整的制度方法，正規地开展厂內經济核算，主要是車間經济核算。这种方法的缺点是不能适用于一切企业，要看企业的条件，主要是要看完成計划的保証和干部的配合情况而定；其次，以建立經济核算制为口号来发动羣众也不够有力，而且事后无法具体表明由于建制所取得的經济效果，难以向羣众交代。

我們認为，經济管理工作首先应以做好經济計划工作为前提。經济核算为企业的中心任务服务，也必須从計划开始，以便了解、促进和貫彻計划意图，所以不能把核算看成只是事后进行的事情。因此，应以“算大帐”为主，环繞中心目标，从滿足实現要求来带动基础工作，使各方面工作都为一定目的服务。这样，就不需要全面开花，而可以集中力量突破重点。具体做法可以是按照核算对象，組織从計划、措施、定額、指标、核算与分析一杆抓到底。1957年我們搞节約原材料和管理生产資金，就是按照这个方法試行的，尙有效果。故今年仍以节約工时和儲备資金为对象，組織两条龙的核算。

（三）經济核算工作怎样面向生产？

核算与分析，仍然是目前經济工作中薄弱的一环。在具体运用上往往把它庸俗化了。力求簡化，并不是最終的目的，还要从思想認識上提高一步，由量变轉到質变，才能彻底改观。

核算与分析要为領导服务、为計划服务，光靠几张报表是不够的。离开了当前实际斗爭，孤立地搞报表，片面地追求及时、正确、完整，不但不能全面眞实地反映情况，反而必然陷入教条主义和事务主义的圈子而不自覺。这两种傾向在統計、会計核算中很突出。只有具体地为当前的政治斗爭和生产斗爭服务，才能有效地解决經济核算联系实际的問題。我們在整风中运用核算資料配合反右斗爭和双反运动方向对头，对运动起了一定的作用。但是当时这样搞，不是完全出于自覺，因而只是作为一个突击任务，完成后并沒有巩固下来。現在在社会主义劳动竞賽的高潮中，我們就应該运用核算与分析工作，組織竞賽的检查和評比。抓两头带中間，表揚先进，揭发落后，从而发动羣众比先进、比干劲、比技术革新，比多快好省。人与人比，單位与單位比，厂与厂比。时間快，形式多样，內容环繞各时期的中心任务。这样就可以做到面向生产，业务为政治服务，同时也推动了业务工作。

核算与分析的目的是同一的。只有核算而无分析，核算就成为死东西。有数字而无情况，分析就会流于空洞，不可能眞正发生为領导、为計划服务的作用，也不可能搞好羣众性的竞賽、評比工作。因此，数目字必須与具体情况結合，才能成为活生生的材料，然后才能适用唯物辯証法作为理論武器来进行分析。故要做好分析工作必須是：数字＋情况＋辯証法，三者缺一不可。

（四）經济核算如何貫彻群众路綫？

依靠誰搞好經济核算，有两条不同的路綫。一条路是依靠行政制度、业务規章和少数专职人員；这条路早已行不通了，在整改中已受到批判。另一条路是依靠企业中广大职工羣众，这就是党所指示的“一切工作的基本方法”。我們对这一問題长期来只有一个抽象的概念，找不到具体貫彻的办法。經过整风运动，才逐漸体会到經济核算貫彻羣众路綫最有效的办法就是結合中心运动。問題是我們偏偏喜欢鑽在业务圈子里，不习慣于搞运动，常常不自覺地站在运动之外，把业务与运动对立起来。比如，我厂二季度各車間开展了技术革新运动，发动羣众（主要是生产工人）从技术上进一步滿足經济的要求。这本来应該是深入开展車間經济核算的大好良机，但我們的思想沒有眞正解放，感覺迟鈍，眼看着工人搞得轟轟烈烈，我們还是冷冷清清，不知該怎么办。由于这一鮮明的对照，激发我們逐步轉变过来。首先批判了过去对羣众所提措施項目“六不算”的清規戒律，即无計划不算、无定額不算、无指标不算、无价格不算、无凭証不算，不可比不算。并按照实际情况把措施項目分为：提高劳动生产率、提高質量、节約原材料、解决生产关鍵、合理使用場地面积、減輕劳动强度、保障劳动安全、改善工作地服务、減少国家投資、新产品設計的經济效果等10类。并逐条核算細帐，分别用金額、数量和解决問題的程度来表示措施的效果。但更重要的是从經济上把車間生产活动組織起来，保証措施的实現，推动运动的发展。只有这样，才能变被动为主动，发揮經济核算人員在車間的积极作用。形势不等人，由于我們政治嗅覺不灵，起步稍慢，就已跟不上运动的发展，又一次受到最現实的教育。

經济核算是通过整风运动才出現这个大跃进局面的。同时也只有在运动中建立起来的业务改革，才具有羣众基础。从这个認識出发，我們貫彻今年的工作規划，要求做到四个結合：(1)結合全厂职工討論跃进計划，組織企业經济核算；(2)結合技术革命的开展，組織車間(科室)經济核算；(3)結合工人参加管理，組織班組經济核算；(4)結合規章制度的整改，建立业务基础工作。

问题討論

編者按： 在工農業生產和財經工作的大躍進中出現了許多理論上的新問題，完全依靠書本上的現成知識已經不夠了？客观形势逼着人們必須深入实际去总結經驗、進行研究。我們开辟这一欄，就是希望能夠促進这种研究。这里最重要的是要深入实际，研究那些从大躍進的形势中涌現出来的实际問題。下面所發表的討論計件工資問題的文章，就是这种根据实际情況、討論实际問題的好文章。至于对于計件工資等具体問題的看法，还值得進一步展开討論。

关于計件工資問題的探討

——武漢機床廠工資制度的破立——

初　学

計件工資制是我們过去在工业企业中推行的一項重大的工資制度，但在实际执行中長期存在許多不好解决的問題。武汉机床厂的职工，很早以前就对計件工資提出过意見。整风运动中，該厂領导与职工羣众共同研究的結果，認为实行計件工資弊多利少，因而进行了大破大立，取消計件工資，普遍实行計时工資，并建立了新的奖励制度。

（一）

該厂在1956年8月开始推行計件工資制。全厂生产工人共699人，实行計件工資的有90人，占生产工人数的12.87%。执行两年来，对于鼓励这一部分工人提高劳动生产率和促进企业管理工作的改进，起了一定的作用。但是，带来的問題却相当严重。概括起来，有以下几个方面的問題：

一、計件工資过分強調了物質刺激作用，促使工人羣众中經济主义思想傾向发展，违背政治是統帅、政治是灵魂的精神。由于推行了計件工資制，有一部分工人經常在考虑如何多拿工資。計时工人鬧計件，計件工人为工时定額討价还价、爭爭吵吵，是普遍的現象。例如有一个工人做磨床的頂針，定額工时30分鐘，他嫌工时少，將工票撕掉，大罵定額員。更突出的是，有一部分計件工人一方面是做活挑肥拣瘦，五不干（定額紧，批量少，新产品，精度高，退修活都不干），弄虛作假，多报間断工时。如工人高××作了八小时的活，却报了七小时的間断工时。另一方面追求物質享受，不关心政治，不愿参加社会活动，对加班加点却很有兴趣。有的說："管它开不开会，我只管我的搖手把。"有的說："竞賽有什么用?拚死也只有几块錢（指奖金）。我的搖手把一紧，就是几十块。"計件工人由于不合理的收入多，大吃大喝、揮霍浪費的現象也非常严重。有个青年技工有六条呢褲子，还說："百貨公司买不到我想要买的褲子。"

同时，制定定額，由于許多原因，很难切合生产的实际状况，造成計件工資的增长超过了劳动

生产率的增长，使工資的实际分配很不合理。如該厂今年上半年劳动生产率比去年同期提高5.6%。而計件工人的实得工資比基本工資却增长了64%。今年第一季度生产总产值計划完成10.6%，劳动生产率計划完成107.5%，而計件超額工資却超过計划63.3%。特别是在这一个时期里，全厂計时工人和管理人員的工資都沒有調整变动，因而更显得計件工人工資的增长过分悬殊。这就促使一部分工人往往把个人利益放在国家利益之上，把改善个人生活看得更重于生产的提高。

二、推行計件工資制，就很难在工人羣众中全面具体地貫彻建設社会主义的总路綫。片面追求产量而忽視質量的現象，在計件工人中相当普遍。該厂今年第一季度机械加工的废品計划指标是1.8%，实际是3%；4月份实际是2.6%，5月实际是4.75%。有的工人作的废品率竟达10%以上，有的甚至成批报废。二加工車間一个四級工和一个五級工共用一部机床，4月份完成产量計划230%。两人超額工資共84.15元，連同基本工資共收入198元。可是，这部机床在4月份废品率高达10.91%，損失国家資財160元。計件工人取得了許多超額工資，而国家却受到很大損失。所以有的計件工人說：“产量是我的，質量是你（指企业）的。”在同工种的計时工人中，就根本沒有那么多的废品。如二加工車間共有42部机床，計件工人操作的有15部，4月份的废品率是2.51%，废品工时是179小时；但是計时工人的27部机床，在4月份只有1小时半的废品工时。又由于計时工人对計件抵触，影响协作精神，从而常常影响整个机械零件按期配套，影响产品按期出厂。不但达不到好省的要求，而且对多快的要求也大受影响。計件工人赶产量，不仅造成产品質量低，废品多，而且因为加大設备負荷，造成机器、工具的損耗，浪費也相当严重。并且，他們因此不愿做高級活，不愿做新产品，不愿学习多种技术，这些都不符合总路綫的要求。

三、計件工資加深了内部矛盾，影响了内部团結。首先，在領导和羣众的关系方面，影响車間内工段长等骨干和工人羣众的正常关系。这表現在对計件工人派活时麻煩太多，工人不是嫌不公平，就是吵工时过紧，有时就造成工段长任意加大工时的迁就情緒。在調配劳动力、調整劳动組織上，計件工人因不愿作計时活，往往不服从調配。例如，二加工車間調一个工人去做非标准活（支援重点建設的設备、計时工資），他不愿干，停工一星期之久。計时工人因对計件工資不滿，有的也不服从調配。有的計时工人說：“多干有什么好处，少干又怎么样？”这些矛盾就造成生产协作、車間管理中的許多困难，扯皮、吵架、排难解紛占去車間領导同志不少时間，而問題不仅得不到順利解决，相互关系往往更为尖銳。因而許多工段长也不安心自己的工作。

其次，工人之間，特别是計件工人与計时工人之間的工資悬殊非常大，矛盾也很紧张。今年第一季度全厂計时生产工人的月平均工資是54元，但計件工人平均則是77.9元；比計时工人高47%，比管理人員也高13%。4月份超額工資最多的是五級工蕭××，連同基本工資共151.5元，但同級計时工人的工資是61.6元，相差89.9元。計时工人常常諷刺說：“我們为社会主义，你們为个人主义。”計件工人做出的活找計时工人加工，常被計时工人拒絕，認为是替計件工人“擦屁股”。至于計件和計件之間，因超額工資多少不同，常計較劳动条件、定額不平均等問題，也影响了相互关系。尤其是实行計件工資的多是青年技工，絕大多数老年技工都是計时，这就造成青年技工的实际工資收入高于老年工人和高級技术工人的不合理現象，影响了低級技工和高級技工的关系，影响了青老关系，特别是影响我們团結和依靠老工人。例如，二加工車間的一个三級車工，在4月份的实际計件工資是84元，而同一車間的一个五級老鉗工、市級劳模的月計时工資是61.6元。再如，鑄造車間的一个五級技工，每月計时工資是61.6元。他弟弟是三級技工，原来也在鑄造車間，每月工資是44元，但今年被調到装配車間改为計件工資以后，每月工資总在80—90元左右。他家住在农村，花了五百元盖了新房，經常成百元寄回家。他哥哥因此經常被老婆罵，罵他沒有用。家屬中象这样因計件工資收入悬殊而产生的糾紛还很多。

(二)

鉴于計件工資制在实踐中产生的这些問題，武汉机床厂經过領导認眞研究，羣众鳴放辯論，从6月份取消了計件工資制，普遍实行了計时工資。并且相应地建立了新的奖励制度，把企业多种單項奖合併成为一种綜合性的奖励制。这一項工資制度的破立，受到职工羣众的拥护，大大的激发了羣众的积极性和創造性。取消計件工資制，普遍推行計时工資，时間虽然还很短，但已收到一些比較显著的效果。

从全厂完成計划的情况看，5月份由于計件与計时的矛盾最大。磨床計划只完成70.1%；6月份取消了計件，超額完成計划117.9%（全部計件工人都是做磨床的），而6月份的实际产量比5月要高过近一倍。当然，完成計划的原因是很多的，但从实际情况看，改行計时工資制是完成計划的一个重要因素。废品率也大大降低，計件工人最多的一加工車間，4月份废品是2.06%，5月份是3.8%，6月份改計时后則显著下降到0.78%，二加工車間一个鉗工小組原来是計时，生产上比較落后，全組八个人，有五个因不服計件工資常常鬧情緒。尤其在計件工人領超額工資以后的几天中，一坐几个鐘头不干活，至于开会就更是开不起来。取消計件工資实行計时奖励后，情况大大轉变，劳动态度显著改善。5月份生产計划完成123%，6月份完成139%。其他車間也有类似情况。計件工人通过辯論也提高了認識，虽然实际收入比計件有所減少，但干劲也很大，有的工人計划完成得更好。一加工車間的大件工段，6月上旬的生产計划，在刚刚修改定額的情况下，也完成119%。取消計件工資后还增強了羣众的团結，互相支援、互相协作的精神大大加強了。装配車間在6月份的装配任务是104台，但到中旬还只完成8台，生产特别紧张；但很快得到其他車間职工的支援，月底实际完成了112台。这种情况在实行計件工資时是很难办到的。

(三)

我們認为，武汉机床厂在工資問題上的破立，是一項革命的措施。該厂普遍实行計时工資制、建立新的奖励制度，是貫彻执行了总路綫，体現了政治挂帅的精神，并也符合党的工資政策的。由于时間不長，新建立的工資奖励制度还需要发展和巩固，还要繼續受到考驗。但这里已經給我們提出了一个极其重要的問題，这就是在社会主义企业里依靠什么来調动羣众积极性的問題。是依靠政治挂帅、依靠职工羣众的自觉，还是依靠單純的制度、單純的物質刺激作用？看来，計件工資制只是过分強調了物質刺激作用而忽略了依靠羣众的政治觉悟，沒有体現政治挂帅的精神。不單是武汉机床厂的职工对計件工資有意見，有怀疑，其他厂的工人也曾經批評推行計件工資是“經济收买”，有的工人对計件工資宣布了“五大罪状”。这个問題是有普遍意义的，是一个应当加以重視、值得深入研究的問題。

現在有一些同志，对計件工資制度还沒有怀疑或不敢怀疑。他們也承認在实际执行中有許多問題，但又認为这些問題的产生不是由于計件工資制本身有問題，而是有着其他各种各样的原因。

有的同志認为：只有計件工資制才能体現社会主义按劳付酬的原則，因而它是不能怀疑的。我們認为，体現按劳付酬原則，最主要的是要发展等級工資制，或者按照技术的簡易而規定崗位工資。我們国家根据生产的发展情况逐步提高工人的工資，而提高工資最基本的也是增加标准工資。我們鼓励工人的生产积极性的动力是大力提高工人的觉悟，必要的物質鼓励也应該为政治要求服务。执行計件工資制的弱点是非常明显的，从实际执行的結果看，計件工資并不是貫彻按劳付酬的好制度。

有的同志認为：实行計件工資所产生的問題，是因为政治工作沒有跟上，政治工作沒有結合好。这种認識也是錯誤的。建立一項制度，首先要考虑如何为政治服务，为生产服务的問題；如果这种制度脫离了政治要求和生产实际，政治工作再強，也难以保持它的作用。計件工資制就是如此。

有的同志認为：計件工資制度本身并沒有毛病，只是因为企业管理工作不好，定額工作有缺点。我們認为，按照書本上所要求的技术定額是极其

复杂的，起碼在当前条件下，很不容易制訂出来，就是訂出来也难以推行。制定复杂的定額，需要更多的管理人員和一套管理制度，这与我們目前强調减少管理干部，吸收工人参加一部分管理工作的精神是不符合的。况且在社会主义建設的大跃进中，工人的积极性日益不断的高涨，就是制定再先进再科学的定額，也难以准确的反映时刻在变化着的实际生产情况。何况在实际生产过程中，在工人的劳动中，还有許多不容易概括到定額中去的因素，也不可能單純依靠管理工作来加以解决。如果我們仅仅考虑如何制定一些更复杂的、更死的制度扣住工人，而不是在加强政治思想工作的前提下，使工資制度更符合我們企业的实际情况，看来是不可能行得通的。

也有的同志認为：現在計件工資制产生的矛盾是由于計件面太窄，因而要求来普遍推广，大大扩大計件面。我們認为这种办法不仅不能解决計件工資的根本弱点，而且只能扩大計件所带来的矛盾。同时，計件工資不管实行面多大，还是有一部分工人，特别是一些工人出身的技术干部和一部分老工人不能实行計件，这就不利于我們团結这些生产上的骨干，不利于調动一切积极因素。

我們在工資問題懂得很少，这些看法是本着破除迷信，敢想敢說敢作的精神提出来的，願与大家共同研究。

也談銀行信貸業务的服务与监督

——与曉夫同志商榷——

周 以 懋

正确認識信貸业务的服务与监督問題，对进一步明确业务指导思想，更好地为貫彻社会主义建設总路綫服务，是有一定作用的。目前，这个問題在銀行信貸干部中争論得比較热烈。晓夫同志写的："銀行信貸业务是服务还是'监督'？"一文（見本刊第五期），完整的代表了争論中的一派意見。該文的一些基本論点，和我的看法有很大的分歧。我願将个人的粗浅認識提出来与晓夫同志商榷，并供其他同志討論。

信貸监督作用是客观存在的

晓夫同志否定监督的存在，这是我們之間根本的分歧。我認为信貸业务的监督作用是客观存在的，这是由于我們国家銀行的性能决定的。作为上层建筑的社会主义国家銀行，必須为各个时期党的中心任务服务，为經济基础服务。过去我們利用国家銀行是国家流动資金分配机关的这一性能，通过信用，有計划、有目的的发放大量貸款，支持生产和扩大商品流轉，巩固和扩大了社会主义經济陣地，促进了国家对私人資本主义經济的改造。这是通过合理分配資金、分別經济类型伸縮掌握貸款等做法实現的，体現了銀行信貸的监督作用。今后，对社会主义性質的企业，由于社会主义各部門分工而又协作的关系，决定他們之間的相互监督作用。今后銀行工作的主要任务是动員和集聚各方面的資金，及时充分而合理地满足生产和商品流轉对流动資金的需要，以促进社会主义生产的迅速发展。这說明銀行是否及时、充分地供应了資金，应該受企业的监督；企业資金使用得是否得当，应該受銀行的监督。同时也說明，銀行不仅負有充分供应企业生产和商品流轉所需流动資金的任务，也有协助企业

合理、节約使用資金的責任。再从信貸监督的內容来看，"主要是反映資金运用中的問題，并且积极地参加和协助企业解决这些問題，以达到合理使用資金，貫彻多快好省的总路綫。"而这一种反映作用，在不久前的上海現場会議中介紹了很多生动的例子。可以設想，今后在三大观点进一步明确的思想基础上，随着社会主义大协作关系的发展，这种体现监督的反映作用将会更加发展起来。

既然在我們实际工作中存在有监督作用，那么我們就不必諱言这一客观作用。

服务与监督的关系

或許有人要問，既然监督作用是客观存在的，那么，銀行信貸业务到底是服务还是"监督"呢？应当說，这样問法的本身就是錯誤的。

我認为服务与监督是一个問題的两面，是統一的不好分割的。它們本身都不是目的，而都是为实现一定目的的手段。也就是說，无論是服务与监督，都是为了扩大生产和流通，貫彻社会主义建設总路綫。我所理解的监督，如前所說就是反映問題、解决問題，这实际上也就是服务。举个上海現場会議介紹的例子說吧：某縫紉工厂与百貨站因为产品花色、成本、質量等問題，双方互相埋怨，各有意見，影响生产。該厂五月份发放工資曾发生問題，貸款节节上升。經过銀行沟通彼此情况，信貸員并下厂与职工同吃、同住、同劳动，与厂領导共同研究，发动职工找原因、献計策，了解了生产、检驗、經营管理上一系列的問題，提出解决这些問題和改善厂、站协作的意見，得到各方面的支持。在厂、站协作后，解决了使該厂原来积压的22,600元的貨品得到了銷路，从而使該厂的資金周轉灵活了，貸款也下降了。这个例子說明了服务中也体现了监督作用。只要观点明确，服务好了，也就起到了监督作用。一切从生产出发，反映和解决問題的监督，也就是好的服务。因此，把服务与监督分主次、先后、或提服务而否定监督，提监督而不承認服务，都是不恰当的。

問題在哪里

曉夫同志說："几年来，由于追求'监督'，使业务指导思想脫离实际，脫离羣众，生产观点冲淡，非政治傾向增长……由于追求'监督'，思想受了很大束縛，在干部中普遍存在'見物不見人'和'以我为主'的思想。也由于追求'监督'，形成了一套不合理的制度和做法，……"因而得出結論說："监督"的概念应該坚决地从信貸工作中取消。我認为这样把一切过錯归罪于"监督"的說法是不妥当的，不但沒揭示問題的癥結，而且把問題的根源弄颠倒了。

无用諱言，过去我們在执行信貸监督工作中产生过一些缺点和錯誤，造成过去某些不良的后果。这正說明我們某些干部过去三大观点不够明确，存在非政治傾向，产生了"高人一等"，"以我为主"的錯誤的"监督"思想；而不是因为"追求监督"，或"监督"概念本身导致了非政治的业务指导思想。因此要清除的应該是那种錯誤的指导思想，和"以我为主"的观点。只要明确三大观点，业务指导思想对头，"监督"概念的存在并不会引起乱子。

所以我認为，对过去执行信貸监督工作中的一些缺点和錯誤应該批判糾正，对信貸的监督作用，应該承認、肯定，在树立巩固的政治观点、生产观点、羣众观点的基础上，以总路綫为准則，依靠党委、依靠企业、发动羣众，三方面来共同监督。

---

* 引自陈希愈行長在上海現場会議的总結发言。

更　正

本刊第5期所載"上海市1958年上半年农村基本情况調查"一文，作者柴作楫誤为柴作揖，特此更正。

政治經济学(社会主义部分)講座

上海社会科学院政治經济学教研組主編

第三講　經济战綫上的社会主义革命(一)

農業的社会主义改造

对农业、手工业和資本主义工商业实行社会主义改造是我国过渡时期总路綫的另一个基本方面，这是經济战綫上的社会主义革命，其最終目的是要使生产資料公有制成为我国社会的唯一的經济基础，从經济領域中解决过渡时期的主要矛盾。

1956年春天，农业合作化高潮推动了手工业合作化和資本主义工商业社会主义改造的高潮；过了两年，在农业合作化和全民整风基础上形成的农业生产大跃进，又推动了工业和其它各条战綫上的大跃进，构成一幅万馬奔騰的壮丽画面！农业社会主义改造是經济战綫上社会主义革命的重要組成部分。

本講的主要任务在于从中国实际出发，分析农业合作化是解决农业中两条道路斗爭的基本途径，闡明农业合作化的条件、原則、步驟、形式，及其巩固的过程和发展的趋势，指出农业合作化的伟大革命意义。

第一節　農業社会主义改造的歷史必然性

农民問題是中国革命的根本問題。我国六亿多人口中有五亿多农民，他們是一支伟大的力量，这便决定了我国的革命事业和建設事业主要地不能不是为着农民和依靠农民。我国新民主主义革命实質上就是农民革命，农民是这一阶段的革命基本动力；社会主义革命的基本目的之一是为了使农民永远摆脫貧困和被剝削的境況，广大的貧农、下中农又是社会主义革命的主要依靠力量。农民在社会主义建設事业中占有更显著的重要地位，可以从农业在国民济經中的作用充分表現出来。农业是人民衣食和輕工业原料的主要来源。是工业的主要市場，也是国家建設資金的一个重要来源；农业发展的速度，不仅直接影响到人民生活的改善，而且影响到国家的財政收入和資金积累，影响到工业的发展速度，影响到社会主义能不能迅速建成。由此可見农民同盟軍問題的极端重要性。

在半封建、半殖民地的旧中国，农民受尽了三大敌人的压榨，生活困苦，缺乏土地。我国人民政权建立以后，花了整整三年时間来进行土地改革，使农民从封建压迫下解放出来。土地改革是在党的領导下，采用羣众路綫的方法，依靠农民自己的斗爭来完成的。这便大大提高了广大农民的阶級覚悟，使农民組織起来，紧紧跟着党和人民政府走，有利于工人阶級牢固地掌握农村的政权和武装。通过土地改革，在經济上消灭了地主阶級的封建剝削，并大大削弱了富农經济，在政治上彻底打垮了地主阶級并孤立了富农，广大农民認識到不論地主或者富农的剝削行为都是可恥的，为后来的农业社会主义改造創造了极有利的条件。土地改革初步解放了农业的生产力，約有三亿以上无地少地的农民分得了土地，小农經济在农村中占了絕对的优势。

小农經济是分散落后的經济，它占有小块土地，以个体劳动为基础，使用原始和落后的生产工具，生产中缺乏細致的分工，不能应用新的科学技术，劳动生产率极低，尤其无力抵抗自然災害。它是半自給的經济，商品率很低。它是不稳定的經济，时时向两极分化。

随着国家社会主义工业的发展，小农經济便与社会主义大工业发生了矛盾。社会主义大工业是以高速度进行着扩大再生产的，它对工业原料和粮食的需要一年比一年增大；但小农經济远不能滿足这种不断增长的需要，影响了工业的发展速度。特别是我国輕工业占整个工业产值将近一半，輕工业原料90%以上来自农业，农业生产对工业发展速度影响尤大。社会主义大工业的迅速发展需要不断扩大的市場，五亿农民是最广大的国內市場。我国輕工业产品銷路有70%是在农村，重工业的許多

产品如农业机械和化学肥料等的市場也要依靠农业。可是小农經济生产增長緩慢，購买力低，更无法使用农业机械、化学肥料等重工业产品，从而使工业生产的发展与市場的扩大不相适应。社会主义大工业的迅速发展需要积累大量資金，除了工业本身提供积累外，有相当大的部分須依靠农业提供。农民在工人阶級取得政权以后，免除了向地主交納地租的負担，有义务也有可能为国家积累資金貢献一部分力量。农民提供积累資金除了直接的农业税以外，間接地还由以农产品作为原料、以农民作为主要市場的輕工业提供很大一部分。小农經济一般不能实行扩大再生产，提供資金积累的增長就很有限。由于我国工业基础薄弱，发展社会主义大工业所需要的一部分机器設备，要从国外进口，須依靠农产品出口进行交換；小农經济也不能滿足这方面不断增長的需要。社会主义大工业是有計划地发展着的，而小农經济的生产却是无政府状态，这与社会主义大工业的有計划发展不相适应。归結起来，小农經济与社会主义大工业之間的矛盾，是农业生产关系不适合生产力性質的矛盾。

同时小农經济与先进的政治制度之間也存在着矛盾，这也就是旧的經济基础与新的上层建筑之間的矛盾。无产阶級专政这一先进的政治制度是社会主义上层建筑的最重要組成部分，它要求建立統一的社会主义經济为其基础。农业是国民經济的基本部門之一，而私有制的小农經济却时时刻刻产生出資本主义因素来，資本主义經济則是与无产阶級专政根本对立的。其次，工农联盟是无产阶級专政的基础，沒有工人阶級与农民的团結一致，无产阶級专政便很难在各方面取得胜利。而小农經济不断向两极分化，必然要引起农民对工人阶級的不滿。关于这一点，毛澤东同志曾經指出：“失去土地的农民和繼續处于貧困地位的农民将要埋怨我們，他們将說我們見死不救，不去帮助他們解决困难。向資本主义方向发展的那些富裕中农也将对我們不滿，因为我們如果不想走資本主义的道路的話，就永远不能滿足这些农民的要求。”①这样，工农联盟就有被破坏的危险，无产阶級专政的基础将发生动搖。最后，社会主义大工业是无产阶級专政的物質基础，无产阶級专政依靠它来对非社会主义經济成分进行社会主义改造，依靠它来加强国防力量，依靠它来提高国民經济各部門的劳动生产率，充分滿足人民不断增長的物質和文化需要；小农經济限制了社会主义大工业的迅速发展，也就影响了无产阶級专政的巩固。可見，小农經济与无产阶級专政根本不相适应。无产阶級专政踩在社会主义大工业和小农經济两个不同的基础上，是不能長久地巩固的。

小农經济与社会主义大工业之間的矛盾、以及与先进的政治制度之間的矛盾，实質上是过渡时期資本主义和社会主义两条道路斗爭这一主要矛盾的反映。农业中两条道路的斗爭，最明显的表現在小农經济向两极分化上。小农經济是不稳定的經济，它时时向两极分化：有的人因劳动条件較差或遭受天災人禍而貧困破产；有的人則因劳动条件較好，并利用投机买卖、放高利貸、雇工等办法来剝削别人发財致富，上升为富农。小农經济任其自发发展的結果，必然成为培养資本主义的溫床；我国在全面展开合作化运动以前，新的富农經济已經有了一定数量的发展。可見，对小农經济来說，社会主义不去領导它，資本主义就会占領这一陣地，这是农业中两条道路的斗爭。这一斗爭实际上就是社会主义与資本主义爭夺对小农經济的領导权，工人阶級与富农阶級及整个資产阶級爭夺对广大农民的領导权；农民跟着誰走，誰就取得胜利。必須指出，小农經济与資本主义經济有着千絲万縷的联系，就其自发趋势来說是傾向于資本主义的；另一方面，資本主义經济为了保存它的后备力量和吸取养料的基地，必然坚决反对农民走社会主义的道路，把农民拉向資本主义的絕路上去，因而农业中两条道路的斗爭是非常激烈的。

解决农业中两条道路斗爭的基本途径是实行农业合作化。生产关系一定要适合生产力性質的規律要求把小农經济改变为大生产，为生产力开辟进一步发展的場所，使工农业的发展相适应。农业中建立大生产有两条不同的道路：一是通过大多数农民的貧困破产、使生产集中起来的資本主义道路；一是把农民联合到合作社中集体劳动、共同过着富裕生活的社会主义道路。在工人阶級占有基本生产資料的国家里，社会主义基本經济規律要求不断发展生产来提高人民的生活水平，国民經济有計划发展規律要求国民經济各部門按着一定的比例发展，这就决定了在农业中建立大生产只能走社会主义道路，实行农业合作化，而不能走資本主义的道路。尤其重要的，我国工人阶級革命的目的是为了根本消灭貧困和剝削，使全体劳动人民过着幸福富裕的生活。只有实行农业合作化，把农民的生产建立在集体所有制和集体劳动的基础上，才能使农民免于分化，永远摆脫貧困和剝削；才能使农民的劳动生产率不断提高，生产不断发展，生活不断改善；才能使农民有机会提高文化水平，享受文化艺术生活，根本改变农村中一穷二白的状况。同时，农业合作化使五亿多农民走上社会主义的道路，无产阶級专政也就建立在牢固的基础上。可見，农业合作化是农民羣众“得到解放的必由之路，由穷苦变富裕的必由之路”，

---

① 毛澤东：“关于农业合作化問題”，第31頁。

①而且也符合工人阶級革命的要求。

如上所述，农业中两条道路的斗爭非常激烈，只有在党和工人阶級的領导下才能順利实現农业合作化。工人阶級为了把农民爭取到社会主义方面来，以实現农业合作化，必須区别两类不同性質的矛盾。

富农阶級是农村中的資产阶級，它按資本主义的方式来經营农业：雇工剝削、出租土地、放高利貸、投机倒把等。工人阶級要消灭剝削，建設社会主义，而富农阶級則只有依靠剝削才能生存，必然是反对社会主义的。工人阶級取得政权以后，富农阶級不会甘心放棄剝削，必然会与整个資产阶級一起同工人阶級爭夺对农民的領导权，破坏对农业的社会主义改造。就其本質来說，富农阶級与工人阶級之間的矛盾是对抗性的矛盾。在我国条件下，由于富农經济力量薄弱，政治上孤立，有可能通过和平改造的方式来消灭富农阶級。但是也有一些富农分子，坚持走資本主义的道路，并与农村中的残余地主、反革命分子相勾結，企图破坏农业的社会主义革命，与人民为敌。对于这些地主、反革命分子、富农分子，应該坚决实行专政，进行无情的斗爭。

农民是劳动者，它和工人阶級一样在旧社会受尽了剝削和压榨，迫切要求擺脫这种悲慘境况，过富裕和幸福的生活；所以消灭剝削、建設社会主义是这两个阶級的共同願望和要求。但农民又是小私有者，尤其是富裕中农就其自发趋势来說，是傾向于資本主义的，而事实上也时时刻刻产生着資本主义，工人阶級則要建設社会主义；因此，工人阶級和农民阶級之間又是存在着矛盾的。小农經济与社会主义大工业、与先进政治制度之間的矛盾从阶級关系来看就是农民阶級与工人阶級之間的矛盾。由于作为劳动者是农民的基本的一面，它与工人阶級的根本利益是一致的，因而它們之間的矛盾是人民內部的矛盾。正如列宁所指出的，在无产阶級专政的条件下，合作社是农民最易接受的从个体經济过渡到集体經济的形式。实行农业合作化是正确处理这一人民內部矛盾的基本途径。工人阶級的任务就在于坚持不懈地教育农民，引导他們走上合作化的道路，在經济战綫上解决农业中两条道路的斗爭。

第二節　農業合作化的途徑

农业合作化运动是要在改造小农經济的基础上建立起一个嶄新的社会經济制度，这是一項艰巨的任务，必須創造一些条件，严格遵守一些原則，采取正确的步驟和形式来保証其順利开展。列宁的合作社計划提示了引导农民走向社会主义的途径：大力发展社会主义大工业，国家从經济、財政、銀行方面給予合作社各种优待并帮助合作社培养干部，貫徹自愿原則，遵守阶級路綫，以及坚持从低級向高級逐步开展的方針。我們党中央和毛澤东同志依据列宁所提示的合作化的一般原理，結合中国实际情况，提出并发展了一系列新的原理。

農業合作化的条件　开展农业合作化运动，必須具备一些前提条件。

首先，是党的領导。党的領导是实現农业合作化的根本保証。农业合作化是在农村建立一种新的經济制度的一次革命，沒有党的領导是不能取得胜利的。只有以消灭剝削、建立社会主义社会为目的的工人阶級政党，才会領导农民走上合作化的道路。我們党中央和毛澤东同志早在第二次国內革命战爭时期以来便一貫坚持农业生产互助合作的方針，坚强地領导农民走合作化的道路。党和国家又不断从經济、財政、組織方面給予农民以一切可能的帮助，有力地支持了合作化运动的开展。毛澤东同志在合作化高潮的前夕，严厉地批判了当时已經在不同程度上挫伤农民走社会主义道路积极性的右傾思想，这种思想实質上是安于小农經济的現实、站在富裕中农的資本主义自发势力的立場上来抗拒农业的社会主义改造。对农业合作化右傾思想的批判为农业合作化的大发展扫清思想障碍，推动了合作化高潮的迅速到来。特别是我們党向来与广大农民有着密切的联系，領导农民从一个胜利走向另一个胜利，在农民中广泛流行着这样的話：“跟共产党走，听毛主席的話，是不会錯的”，因而党在农村中具有崇高的威信。这就为迅速实現农业合作化提供了最根本的保証。

其次，是农民的社会主义覚悟。农民作为劳动者，傾向于社会主义，作为小私有者，又自发地傾向資本主义，这就需要不断提高农民的社会主义覚悟，才会自愿参加到合作社来。农民的社会主义覚悟不会自发提高，而有賴于党和国家加强对农民的政治工作，不断进行耐心的教育和启发；尤其要注意典型示范，有計划地在各地創办一些国营农場和典型的农业生产合作社，使农民亲眼看到合作社集体經营的优越性；并且不断对农村中資本主义傾向展开斗爭，使广大农民看清道路，提高社会主义覚悟。我国农民过去长期遭受三大敌人的压迫掠夺，人穷志高，富有高度革命性。我国革命的特点又是以农村包围城市，在民主革命取得全面胜利以前，党已經对农民进行了长期細致深入的教育工作，許多农民很早便認識到互助合作的优越性，社会主义覚悟高。我国土地改革以后，农民生活虽然有所改善，但因我国地少人多，时有灾荒和經营方法落后，他們中許多人仍然生活有困难或不

---

① “毛澤东选集”，第三卷，第955頁。

富裕，“这就使占农村人口大多数的貧农和不富裕的农民积极地响应我們党的号召，願意走合作化的道路”。①农民具有高度的社会主义覚悟是我国农业合作化的另一大特点，它是我国能够迅速实現农业合作化的另一有利条件。

党的領导和农民的社会主义覚悟，是实現农业合作化的最基本的条件。我們党的坚强領导与崇高威信和农民的高度社会主义覚悟，是导致我国农业合作化运动在很短时間迅速取得胜利的最基本的条件。

再次，是国家社会主义工业化的发展。农业合作化一經开展起来，实行集体生产以后，就需要新式的农具、农业机器、化学肥料等等，只有国家的社会主义工业化已經有了一定的发展，才能滿足农业的这些需要。此外，社会主义工业化的发展和輝煌成就，向农民显示了社会主义的优越性，从而又能大大提高农民的社会主义覚悟。农业合作化需要社会主义工业化的一定发展作为基础，但并不一定要等到机械化后才能实行合作化。机械化固然为合作化提供条件，可以加速合作化的发展，但合作化反过来又会向工业提出一系列的要求，促进社会主义工业化的迅速发展，加速机械化。我国工业水平較低，而农民的社会主义覚悟則很高，在合作化条件已經具备时，虽然沒有大批农业机器，党中央創造性地采取了先合作化后机械化的方針，在我国的条件下，“必須先有合作化，然后才能使用大机器。”②这样做，旣迅速实現了农业合作化运动，又可以大大促进农业机械化的及早到来。

最后，是要从各方面堵塞資本主义的道路。小农經济与資本主义有着千絲万縷的联系，实現合作化的前提之一，就是要从各方面堵塞資本主义的道路。針对农村中的資本主义孔道，党和国家在商业方面发展供銷合作社，免除中間剝削；在信用方面发展信用合作社，消灭高利盘剝；在生产方面，限制出租土地和雇工剝削，特别重要的是实施粮食的統購統銷，断絕在粮食問題上的投机倒把。这样便切断了資本主义与农民的联系，限制富农經济的发展，使搖擺不定的中农明白資本主义是一条死路，从而大大提高了他們的社会主义覚悟和参加合作社的积极性。

農業合作化的原則　工人阶級在領导农民进行合作化时必須严格遵守阶級路綫和自願互利的原則。

农业合作化是农村中一次伟大的社会主义革命，这个革命仍然要依靠发动全体劳动农民来进行。但是由于經济地位不同，农民各阶层对合作化的态度也就不尽相同，因而必須貫徹合作化的阶級路綫，适当配置阶級力量，保証合作化运动的順利开展。农业合作化的阶級路綫是：依靠貧农，团結中农，消灭富农阶級。

貧农是农村中的半无产阶級，一般收入少，生活困苦，对他們来說，除了社会主义，別无出路，因而他們积极拥护合作化。河北省安平县南王庄三戶貧农坚持办社的精神，充分說明貧农走社会主义道路的积极性。这便决定了工人阶級在領导农民进行合作化时，必須坚决依靠貧农。

中农整个地来說，占农村人口的大多数，同时又有傾向于社会主义的一面，因而有必要和可能去巩固地团結他們。但是在我国的条件下，中农还須分别对待。根据毛澤东同志的分析，中农中間有不少是土地改革以后由貧农上升起来的新下中农，他們在經济上虽然比較解放以前有所改善，但仍然不富裕，在政治上則是坚决相信工人阶級的領导，坚决拥护共产党的；老中农中間的下中农，他們的經济地位和政治态度与新中农中間的下中农也比較接近，他們都有一种走社会主义道路的积极性，热烈响应党的合作化号召。毛澤东同志根据我国的这一具体情況，創造性地发展了列宁关于合作化的阶級路綫的原理，把新老中农中間的下中农也作为合作化运动的依靠力量。我国貧农和下中农共占全国农村人口的60—70%，依靠貧农和下中农，便是依靠农村人口的大多数，保証合作化运动迅速取得胜利。为了貫徹依靠貧农、下中农的阶級路綫，必須树立他們在合作社中的优势和骨干地位，在組織成分方面和社务委員会中，貧农和新下中农应占到三分之二左右。

新老中农中間的上中农是比較富裕或富裕的农民，占全国农村人口的20—30%。他們一般資本主义傾向比較严重，对合作化顧虑較多，搖擺不定。但是另一方面他們仍然是劳动者，有傾向于社会主义的一面，当他們看到广大的貧农、下中农参加合作社，农村中的資本主义道路被堵塞以后，便会認識到旧路走不通，最后轉向合作社方面来。因此，对富裕中农必須耐心等待，不断进行教育和說服，最后把他們团結到合作社中来。但是，必須指出，是要在坚持社会主义道路、巩固社会主义制度的原則下来团結富裕中农，而不是与其資本主义思想和平共处。

富农阶級是农村中的剝削阶級，而富农經济的存在，又鼓励了富裕中农的資本主义傾向，加强了富裕中农对合作化的抵触情緒。农业合作化旣是以吸引全体劳动农民参加合作社，最終消灭剝削和資本主义的策源地为目的，就必須消灭富农阶級。我国由于解放前封建主义在农村中的長期統治，富农經济原来并不发达，土地改革时

---

① 刘少奇：“八大政治报告”第11頁。

② 毛澤东：“关于农业合作化問題”，第23頁。

富农出租的土地又被分配給农民、受到削弱；土地改革以后，由于农村中生产合作、供銷合作、信用合作的发展，特別由于党和国家采取了粮食統購統銷政策，富农經济大大受到限制，因而富农阶級人数不多，約占农村人口的2%，經济力量薄弱；1955年农业合作化高潮推动了城市資本主义工商业全行业合营的高潮，根本改变了农村阶級力量的对比，富农阶級被彻底地孤立起来，除了放棄剝削，接受改造，別无出路。

党根据我国这些特殊情况，采取了以和平改造方式来消灭富农阶級的政策，在合作化高潮中規定对已放棄剝削的富农分子，根据其表現分別吸收其入社为社員或候补社員，不够入社条件的則监督生产，从劳动中来加以改造；同时又要对他們加强管理，提高警惕，防止破坏。

依靠貧农（包括下中农）、团結中农、消灭富农这三方面是相互联系，相互制約的。依靠貧农是最基本的一面，只有依靠貧农的积极性，先办起一些合作社，显示它的优越性，才能把中农团結到合作社方面来；只有不断与富农阶級作斗爭，最后加以消灭，使中农看清資本主义的道路是一条死胡同，才会提高其社会主义覚悟，轉向社会主义的道路上来，才能眞正做到团結中农；也只有依靠貧农、团結中农，使农村中阶級力量的对比发生有利于社会主义的根本变化，才能最后消灭富农阶級。

其次，农业合作化是解决农村中两条道路的斗爭，解决工人阶級与农民之間的矛盾，为前所述这一矛盾是屬于人民內部矛盾，正确处理这一矛盾必須貫徹自願互利的原則。农业合作化所以必須坚持自愿原則是因为合作化的胜利在很大程度上取决于农民自下而上的支持和拥护，农民又是工人阶級最可靠的同盟軍，合作化的最終目的是为了发展生产力，不能損害农民的积极性。坚持自愿原則也是可能的，因为农民是劳动者，有傾向于社会主义的一面，只要耐心地进行启发和教育，他們中的絕大多数人是会自愿参加合作社的。貫徹自愿原則，一方面在于深入思想发动工作，善于等待暂时还不入社的农民的覚悟；另一方面在于先将經济地位貧苦或者还不富裕的农民按其覚悟程度，分批組成合作社，然后再去吸收富裕中农参加。

坚持自愿的重要保証之一是实行互利原則。所謂互利，就是要在合作化运动中正确处理貧农和中农的关系，既不能侵犯中农的利益，更不能牺牲貧农的利益来滿足中农的資本主义自发性的要求，而要兼顾双方的利益。

坚持自愿原則还須坚决反对命令主义和放任自流。命令主义挫伤农民的积极性，使合作化运动受到損害，必須坚决加以反对。但自愿不等于自流，这是两种完全不同的态度。自流意味着放松領导或不加領导，迁就农民的自发趋势，对农村两极分化的現象熟視无睹，其結果是使合作化全盘失敗。自愿則是依靠农民的自覚性，不允許强迫命令，但并不放松領导，用尽各种办法来提高农民的社会主义覚悟，爱惜农民任何一点微小的积极性，善于把党和国家的領导与广大农民的成熟要求相結合起来，把合作化运动推向高潮。

农业合作化的步驟和形式　农业合作化的条件具备了，原則已經明确，問題就在于采取正确的步驟、适当的形式，具体地把农民組織到合作社中来。步驟和形式是原則的具体化，正确的步驟，适当的形式，必須充分体現合作化原則的精神。

我国合作化运动是在农民占有土地的基础上来进行的，为了照顧农民对土地的私有观念較重这一历史条件，党和国家采取了逐步前进的步驟，以貫徹自愿互利的原則。正如毛澤东同志所指出的，采取逐步前进的步驟可以使农民在合作化运动中不断得到好处，从而逐步提高社会主义的覚悟程度，逐漸习慣于集体生产的方式，从而可以比較自然地接受集体所有制；使合作化运动能够順利地发展，避免或者大大減少由于突然变化而可能引起的損失，保証年年增产；并能够为合作社逐步培养出大批需要的干部。①

逐步前进的步驟，决定了必須使供銷合作、信用合作与生产合作三种形式相互結合起来，而生产合作又必須从低級形式发展到高級形式。

农村供銷合作、信用合作和农业生产合作是农村合作化的三种形式，它們相互分工又相互促进。农村供銷合作社以合理的价格及时供应社員以生产資料和生活資料，按照合理的价格向社員收購农副产品。农村信用合作社吸收农村存款，低利貸給缺乏資金的农民，滿足生产上的需要。农业生产合作社把农民联合起来，变私有制为集体所有制，变分散落后的小生产为机械化的集体大生产，它是农村合作化的基本形式。这便是供銷合作、信用合作、生产合作三者之間的分工。供銷合作切断資本主义和农民的联系，限制富农和某些富裕中农的商业投机活动，提高农民参加生产合作的社会主义覚悟。信用合作限制农村資本主义成分的发展，滿足农民对資金的需要，引导农民走上生产合作的道路。生产合作发展了，商品量随之增加，存款貸款額也不断增长，反过来又促进供銷合作、信用合作的发展。供銷合作、信用合作和生产合作相互促进的結果，最后把五亿多农民引向社会主义的康庄大道。

生产合作化本身又是从低級向高級逐步前进的。我

---

① 毛澤东："关于农业合作化問題"，第27—28頁。

国农业生产合作化分三步走：第一步是組織农民参加具有社会主义萌芽的互助組，第二步是在互助組的基础上組織农民参加以土地入股和統一經营的半社会主义性質的初級合作社，第三步是在初級社的基础上进一步把农民組織到大型的完全社会主义性質的高級社。分三步走是我国农业合作化的另一特点。

互助組是农业生产合作化的初級形式，参加互助組的农戶仍然各自占有土地和生产資料，分散經营，只是在个体經济基础上实行集体劳动和共同使用某些牲畜农具。互助組沒有触动农民的私有制，組織又簡單灵活，能帮助农民克服單干时难以克服的若干困难，增加生产，因而最容易为农民所接受。它已具有社会主义的萌芽，使农民初步养成集体劳动的习慣，为过渡到較高級的合作形式創造了有利的条件。可是互助組中存在着分散經营和集体劳动的矛盾，經济条件較好的中农依靠占有較多的土地和生产資料，通过換工互助占有了貧农的少量劳动。当互助組有了一定发展，分散經营与集体劳动的矛盾更为突出。这是原来的生产关系与进一步发展起来的生产力不相适应，于是生产关系一定要适合生产力性質的規律要求过渡到較高級的合作形式——初級农业生产合作社。

初級社是以土地入股、統一經营，但仍然保留着土地和主要生产資料私有制的一种过渡性質的生产合作社。它較互助組具有更大的优越性：在統一經营、集体生产的基础上，它能够有計划地利用劳动力、土地和其它生产資料，消灭了互助組存在的集体劳动和分散經营的矛盾；它能够发展多部門經济，增加收入；它能够进行較大規模的基本建設，改良土壤。但是由于初級社仍然保留着土地和主要生产資料的私有权，入股取得报酬，因而产生了合作經营与土地及其它生产資料私有之間的矛盾。这一矛盾阻碍着生产力的进一步发展：土地和其它生产資料的私有权限制土地和其它生产資料得到更合理的利用；占有土地和其他生产資料較多的农民，依靠土地及其它生产資料的报酬，不願积极劳动，而另一部分农民則因自己的劳动成果有一部分要以土地及其它生产資料报酬的形式被占有，劳动积极性也受到一定的影响。随着生产的发展，土地及其它生产資料的报酬也随之提高，这些矛盾进一步加深。于是生产关系一定要适合生产力性質的規律又要求从初級社过渡到高級社。

高級社是完全社会主义性質的农业生产合作形式。在高級社里，土地和主要生产資料都归合作社集体所有，实行按劳取酬，解决了初級社存在的合作經营与生产資料私有之間的矛盾。高級社实行土地公有以后，更便于統一經营，因地种植，进行各种基本建設；合理組織并充分发揮各种劳动力的作用。高級社实行按劳取酬的原則，大大激发了全体社員的劳动积极性。高級社既提高了社員的劳动积极性，增加了生产，能够提供更多的公共积累，公共积累的增加反过来又使生产不断扩大，使社員的收入不断增加，因而高級社能够把个人利益和集体利益密切地結合起来。

由于党和国家的正确領导，积极創造合作化的条件，严格貫彻农业合作化的各項原則，采取了逐步前进的步驟和适当的形式，并深入地进行发动和教育的工作，广大农民迅速提高了社会主义覚悟，紛紛轉向合作社这一方面来；这就是說，在全国范围內把合作化运动引向高潮的客观条件已經具备了。1955年7月毛澤东同志作了“关于农业合作化問題”的报告，严厉批判了当时党內部分同志在农业合作化問題上存在的右傾思想，作了“全面規划，加强領导”的指示；党中央在同年10月又作了相应的决議，加强了全党对农业合作化运动的积极領导，与农民的成熟要求相結合起来，便出現了农业合作化的高潮。这时不仅貧农和下中农积极参加合作社，連上中农也轉向合作社方面来；参加合作社的已經不是一家一戶，几家几戶，而是成村、成乡、成县的农民。我国农村从1955年下半年开始至1956年上半年便是处于合作化高潮的时期。在这个时期中，参加合作社戶数从1955年6月底占全国总戶数的14.2%猛增到1956年3月底的88.9%，进一步增加到1956年6月底的91.7%，基本实現了半社会主义的农业合作化。其中参加高級社的戶数由1955年12月底占全国总戶数的4%飞跃到1956年6月底的62.6%。进一步增加到1956年12月底的87.8%，基本实現了完全社会主义的农业合作化。五亿多农民从此永远摆脫了貧困和剝削，走向社会主义的錦綉前程！

第三節　農業合作化的巩固和發展趋势

农业合作化的巩固　农业合作化的基本实現，只是解决了农业中生产資料所有制問題，基本上完成經济战綫上的社会主义革命。人們的思想意識往往落后于实际，不能設想农民的私有观念，特别是富裕中农的資本主义思想，一經合作化，便全部解决了。合作化以后，經济战綫上两条道路的斗爭基本解决了，但农村中又出現了一些新的問題和矛盾，这些矛盾有的屬于政治战綫、思想战綫上两条道路斗爭的問題，有的則屬于思想意識或作风的問題；有的是人民內部矛盾，有的則是敌我矛盾。因此，合作化高潮以后，合作社制度还有进一步巩固的过程。

巩固合作制度的途径在于解决新产生的一些矛盾。首先，絕大部分富裕中农在合作化高潮时因为大势所趋

加入了合作社，但他們中間的大部分人思想上还是动搖的，一有机会，就带头鬧退社，或者用尽各种办法少卖余粮給国家，进行粮食投机活动。这实际上还是两条道路的斗爭問題。不过以广大貧农、下中农为代表的社会主义力量与以一部分富裕中农为代表的資本主义自发势力之間的矛盾是屬于人民內部的矛盾，只有少数資本主义思想严重的富裕中农，带头鬧社，明目张胆地进行破坏合作社的活动，或者有严重的資本主义违法行为，才轉化为敌我矛盾。其次，富裕中农敢于公开反对合作化和統購統銷政策，又是由于有地主和富农分子的支持和慫慂；毛澤东同志說："在富裕中农的后面站着地主和富农，他們是有时公开地有时秘密地支持富裕中农的。"①再次，貧农和下中农是双手拥护社会主义的，但他們不久之前还是一个小私有者，在处理个人与社会的关系，个人利益与集体利益的关系上，只顧个人利益的个人主义思想，还不免有时要暴露出来。例如在个人副业、分配問題上，社員与社之間便存在着矛盾。最后，合作社干部絕大多数都是勤勤恳恳地工作的，但也有极少数干部缺乏民主作风，产生了干部与羣众之間的一些矛盾。

解决上述矛盾，在于进行政治战綫、思想战綫上的社会主义革命。从1957年底到1958年年初，党及时領导农民在农村开展社会主义教育运动和全民整风运动，使广大农民明辨了是非，坚定了走社会主义道路的信心和决心；批判了富裕中农的資本主义思想，在一定程度上克服了一般农民的个人主义思想；揭露和打击了地主、富农分子和反革命分子的破坏活动，使他們不敢再乱說乱动；改进了干部的作风，密切了党羣关系和干部与社員之間的关系。特别是对富裕中农資本主义思想的批判，有利于巩固社会主义的陣地。可見整风运动一举基本解决了上述的矛盾，大大巩固了合作社制度。

党中央在农业合作化高潮的基础上，提出了从1956年至1967年的全国农业发展綱要。这是一个为着巩固合作社制度，迅速发展农业生产、加强社会主义工业化、提高农民以及全体人民生活水平、文化水平的斗爭綱領。它要求在12年期間，根据不同地区，分别达到粮食亩产400、500、800斤，棉花亩产40、60、80和100斤，全国粮食总产量增加一倍半以上，棉花約增加二倍，它还要求发展农村、文化、教育、卫生事业。这一綱領为农民及全体人民提出农业方面的長期奋斗目标，大大激发全国农民建設社会主义的热情，并且促进国家社会主义工业化及国民經济各部門、科学、文化、卫生事业的迅速发展。

1956年下半年和1957年上半年出現了一股反"冒进"的歪风，农业发展綱要也受到某些人的怀疑，损害了农民的积极性，影响了1957年农业战綫及其它生产战綫上的进展。經过1957年下半年及1958年上半年的全民整风运动、反右派斗爭及农村社会主义教育运动，党中央又公布了全国农业发展綱要的修正草案，发动全民进行討論，于是又掀起了1958年农业生产的大跃进。全国农民正以"决心似愚公，劲头赛武松，力量比天大，热情像火紅"的冲天干劲兴修水利，搶积肥料，力爭农业生产的大丰收，提早实现全国农业发展綱要。从1957年10月到1958年6月底，全国共扩大灌溉面积四亿二千万亩，比过去8年来新增灌溉面积約多一倍，比解放前几千年来扩大灌溉面积的总和还多78%；同时完成洼地治理面积2.4亿亩，水土保持控制面积22.7万平方公里；同时农具革新已經成为一个羣众性运动，全国創造改良农具达九万多种，推广六千余万件。在这样的基础上，1958年我国的农业生产正以古今中外所未有的高速度向前飞跃，丰产"卫星"接連上天，一个比一个大。1958年夏季丰收証明我国粮食增产速度可以是成倍地增長。仅一个夏季，就为全国六亿多人民每人平均增加120多斤粮食，到秋收以后，全国按人口平均将拥有粮食800—1,000斤，大大提前达到全国农业发展綱要增产指标的要求。1958年农业生产的大跃进展示了我国人民正在迅速地实現丰衣足食的愿望，展示了我国人民在粮食、肉类、油脂、食糖、布匹等按人口平均的消費量，赶上世界上生产水平最高的資本主义国家，也已为期不远！富裕、美好的生活已經摆在中国人民的面前了！今后的任务是繼續鼓足干劲，爭取更大的丰收，跃进再跃进。必須指出：我国农业生产大跃进的成就是与党的領导、政治挂帅分不开的；沒有全民整风运动、沒有反右派斗爭，沒有农村的社会主义教育运动，要取得这种史无前例、中外沒有的奇蹟是不可能的！生产大跃进大大巩固了合作社制度。

党所采取的干部下放政策，对巩固合作社制度也起着极为重要的作用。干部下放农村加强了农村的社会主义力量，扭轉了某些青年农民輕农的思想，进一步鼓舞了农民的积极性，特别体現了党对农民的关怀和領导，坚定了农民走社会主义道路的决心。

但是农村中两条道路的斗爭还沒有完全解决，今后在合作社的生产、經营管理等方面还会表現出来。彻底解决农村两条道路的斗爭，使合作社制度最后巩固下来的关鍵在于根本改变农村的生产面貌，使所有的农民都获得丰厚的收入，在物質生活、文化生活上超过富裕中农的水平。到那时，富裕中农就会最后放棄資本主义的幻想，全心全意走社会主义的道路，使社会主义在两条道路的斗爭中最后取得胜利。

---

①"中国农村的社会主义高潮"中册，第778頁。

根本改变农村生产面貌的基本途径在于进行技术革命和文化革命，实現农业生产的机械化、电气化、化学化和水利化。目前正在农村中广泛蓬勃开展的技术革新运动，将为最后解决两条道路的斗爭，彻底巩固合作社制度提供有力的保証。

人民公社　在合作化、整风和生产大跃进的基础上，在社会主义建設的总路綫的光輝照耀下，广大农民发揚敢想、敢說、敢做的共产主义风格，大闹技术革命、文化革命，大搞工业、副业，大办文化教育和福利事业。但是由于农业社的規模較小，物力人力財力不足，許多方面不能适应多快好省地发展生产的需要，阻碍着生产力的进一步发展。于是随着今年夏季和秋季农业生产的伟大胜利，在广大农民羣众社会主义覺悟大大提高的条件下，农村逐漸出現了把小社合併为大社，把农业合作社改变为乡社合一、工农商学兵合一的人民公社，并逐漸形成了人民公社化的高潮。

人民公社一般是一乡一社、乡社統一，工农商学兵五位一体，把政治、經济、文化和軍事全面結合起来，这便决定了人民公社的无比优越性：(1)进一步加强党对社的領导，更有利于調动一切积极因素；(2)巩固和提高集体所有制，加强集体主义思想；(3)进一步发展工农业生产，实現工农业并举的方針；(4)加速实現农业机械化，便于进行大型的基本建設和发展交通运輸事业；(5)社大人多，物力財力充足，便于发展多种經济；(6)社大骨干强，人力集中，便于統一調配，有利于培养积极分子、干部和各种技术人材；(7)能够大力举办文教和福利事业，特别是举办公共食堂、托儿所等福利措施使广大妇女摆脫家务劳动，成为农业生产上的生力軍；(8)抗災力强，有利于更快提高生产和生活水平。

公社建立以后，已經初步显示其优越性。例如河南省遂平县卫星人民公社共有 9,369 戶，43,263 人。在农业生产上，併社后消灭了小麦三类苗，使今年小麦較去年增产 4 倍多，秋苗生长更为良好，預計全社秋季即可达到亩产 2,000 斤。在工业生产上，併社后短短三个月中就办了 1,138 个工厂，其中有炼鉄和制造滾珠軸承等項目。在商业工作上，全社共建立了供銷門市部 20 个，代銷店 7 个，便利社員購买生产資料和生活資料。在文化教育工作上，公社成立后办了工农大学一所，分 8 个系，共有学生 7,700 人，技术中学一所，学生 264 人，小学 33 所，学生 1,680 人，入学儿童已占学龄儿童总数的 93.9%，文盲扫除了 96.7%；此外还自己办了报紙、图書室、俱乐部、籃球場、歌咏队、业余剧团等。为了保卫工农业的安全生产，該社并建立了一支拥有 2,484 人的民兵队伍。人民公社眞正成为工农商学兵密切結合、进行多种生产的一个社会基层單位。

由农业生产合作社轉变成人民公社，包含着生产关系的重要改变。許多地方的人民公社已經消除了生产資料私有制的某些最后残余，而且在若干方面突破了集体所有制的框子。这是一次較之1956年农业合作化运动具有更深刻意义的社会变革，它将有力地进一步巩固我国已經建立起来的社会主义制度，并为逐步向共产主义过渡創造条件。

第四節　我國農業合作化的革命意义

我国农业合作化的革命意义　我国农业合作化的迅速取得胜利，具有巨大的革命意义。

首先，它把汪洋大海般的小农經济轉变为以生产資料公有制为基础的集体經济，最后消灭了产生剝削、貧困、产生資本主义的根源，使社会主义革命在广大农村的五亿多人口中取得了伟大的胜利。并且由于农业合作化的迅速开展，推动了对手工业和資本主义工商业的社会主义改造，在 1956 年一年內基本上完成了全国范围內經济战綫上的社会主义革命。

其次，它解放了农业的生产力，为生产力的发展开辟了无限广闊的余地。合作化为农业生产的技术革命提供了条件，而合作化了的农民更是干劲无穷无尽，以“高山低头，河水讓路”的英雄气概向大自然进軍，使生产迅速发展。1956年是合作化的第一年，全国遭受严重的災害，但是由于合作化的优越性，发揮了集体力量，兴修水利，充分积肥和深耕細作，粮食等主要作物仍較丰收的 1955 年获得了显著的增产，粮食計增加了 154 亿斤。1958 年农业生产大跃进的情况更是惊人。这样，合作化就为工农业发展不相适应的消除，为工业和整个社会生产力的迅速发展，为人民生产水平的不断提高，为过渡到具有共产主义萌芽的人民公社，創造了极有利的条件。

再次，它进一步巩固了人民民主专政。合作化解决了先进政治制度和落后农业經济基础之間的矛盾，使人民民主专政建立在稳固的、統一的社会主义經济基础上。合作化又解放了农业的生产力，初步解决工农业的矛盾，提高了农民的生活水平，消灭了农村阶級分化的現象，在新的基础上巩固了工农联盟，从而进一步巩固了人民民主专政。

复次，它还使农民的社会主义覺悟进一步提高。經济基础的变革，迟早要引起人們思想意識的相应变化。合作化以后，农民的生活建立在生产資料集体所有制和集体劳动的基础上，收入主要依靠公共經济的发展，合作社发揮了集体力量、增加生产、又不断对农民进行社会主义教育。这就使农民逐漸改变小私有者的思想意識，克

服个人主义，逐步树立起集体主义思想，进一步提高农民的社会主义觉悟。思想意識的改变，便能发揮主观能动性，反过来促进生产力的迅速发展和經济基础的更加巩固。

最后，我国的农业合作化还具有伟大的世界历史意义。我国在农业合作化中創造性地运用和发展了馬克思列宁主义的原理，在短时間內迅速取得了胜利，为其它落后国家进行社会主义革命提供了榜样。特别是占世界人口将近五分之一的我国五亿多农民以如此快的速度完成合作化运动，永远擺脫了資本主义的影响，坚定不移地站在社会主义这一方面，掀起了工农业生产的大跃进，这不能不对国际共产主义运动和世界和平运动发生极深远的影响。

对右派分子誣蔑农业合作化的批判 农业合作化的胜利具有极重大的意义，合作社制度已开始显示出它的无比优越性；可是右派分子却利用党整风的机会，以誣蔑合作化作为向党进攻的一支毒箭，說什么“合作化冒进了，合作化搞糟了”。

合作化是不是冒进了呢？所謂冒进，就是說合作化进行得太快了，超过了当时羣众的要求和觉悟水平；就是說合作化高潮好像是党和国家主观主义、强迫命令“逼出来的”。这完全是恶毒的誣蔑。我国合作化运动发展，的确是很快的，但它是一系列客观条件发展的結果所决定的：首先是党的正确領导和崇高威望；占我国农民70%的貧农和下中农具有高度的社会主义觉悟；我国已經有过长期合作互助的历史，农民亲眼看到互助合作的优越性；逐步前进、分三步走的方針使农民对合作化不感到突然，順利地从低級走向高級等等。可見，我国合作化的迅速发展完全是水到渠成，瓜熟蒂落，絕对不是“逼出来的”。如果农民是被迫入社的，势必影响农民的生产积极性，那么合作化后的生产就非降低不可；但是事实恰好駁倒了右派分子的无恥讕言。可見右派分子的謬論完全站不住脚，是别有用心的恶言毒語。当然，合作化是一次关系五亿多人口的羣众性运动，缺点也是有的。合作化初期平均約有10%左右的入社农戶比較勉强，主要是一部分富裕中农和一部分过去从事小商小販和手工业活动、有比較严重的資本主义傾向的农民，他們当时参加合作社是随大流而来。但那一方面是主流呢？貧农、下中农积极参加合作社，这是主流的一面；而且經过整风运动和农村社会主义教育运动，随大流而来的富裕中农也开始安定下来了。右派分子抓住非主流的、次要的現象，企图否定一般，居心何在，昭然若揭！

合作化是不是“搞糟了”呢？不，恰恰相反，合作化搞得很好，它使五亿多农民永远擺脫貧困剝削，还不好嗎？它的优越性是无法否認的，首先表現在增加生产方面：1956年和1958年农业生产的大跃进已如上述。这两年农业的增产主要依靠提高單位面积产量，提高土地利用率、增加复种指数、增加施肥和发揮集体农民的冲天干劲，这些都只有合作化才能办到。生产增加，社員收入也就增加了：1956年除災情严重地区外，70%以上的农民都在不同程度上增加了收入；1958年农民的收入将有显著的增加，已成定局。右派分子誣蔑“合作化搞糟了”的“根据”之一据說是因为干部不行。合作社的干部大多数都是过去在阶級斗爭烈火中鍛炼过、在土地改革中有实际表現的貧农和新下中农，他們阶級覺悟高、体会深，联系羣众好。当然，合作化运动是前所未有的一次伟大的革命运动，有些干部缺乏經驗，工作中有些缺点也是免不了的，这些缺点可以从实际工作得到提高和克服，并非合作社不好。

由此可見，我国合作化运动的发展是健康的，合作化制度是优越的；在这一羣众性运动中，免不了有些缺点，这只是前进中的困难，是九个指头和一个指头的問題。右派分子却抓住这些个别、暫时的缺点，放出毒箭，向党猖狂进攻，企图通过否定合作化来反对农业的社会主义改造，好讓农村中的資本主义泛濫成災，永远保存着培养資本主义的溫床和吸取养料的基地，为資本主义复辟舖平道路。但是右派分子的阴謀詭計落空了，他們在六亿人民的銅墻鉄壁的面前，碰得头破血流。广大农民在党的領导下創造着无数的奇跡，跃进再跃进，向全世界显示我国合作社制度的无比优越性。

* * *

根据这一講的分析，为了解决农业中两条道路的斗爭，解决社会主义大工业和小农經济之間的矛盾，先进政治制度和落后农业經济基础之間的矛盾、工人阶級和农民阶級之間的矛盾，必須进行合作化。农业合作化是社会发展規律和社会主义經济規律的要求，它既是农民徹底解放的唯一道路，又符合工人阶級革命的要求，使工农联盟在新的基础上获得巩固。党的領导和农民的社会主义觉悟是实行农业合作化的基本条件；貫徹阶級路綫和自愿互利是农业合作化应該严格遵循的主要原則；逐步前进既照顧农民的私有观念，又能不断提高农民的社会主义覺悟，是农业合作化的正确步驟，与此相适应，从低級向高級发展，从互助組到初級社到高級社是农业合作化最适当的形式。农业合作化只是基本解决生产資料的所有制問題，政治战綫、思想战綫上的社会主义革命坚定了广大农民走社会主义道路的决心，进一步解决了农村两条道路的斗爭，大大促进了农业生产的增长，有力地巩固了合作社制度。向人民公社制度过渡将进一步促

进生产力的发展，巩固我們的社会主义制度，并为逐步向共产主义过渡准备条件。

农业合作化的胜利及在此基础上进行的政治战綫、思想战綫上的社会主义革命，为农业生产的大跃进提供了物質准备和思想准备。我国农业正以古今中外从未有过的高速度向前突飞猛进，人民丰衣足食的美景就在眼前，多少人梦寐以求的共产主义社会已經露出了曙光！农业合作化眞正使我国五亿多农民彻底翻了身，解放了生产力，无論对国际共产主义运动，和平运动都将发生深远的影响，我国合作化的迅速完成是具有世界历史意义的一次伟大的胜利！ （执笔人　姚廷綱）

資料

我国小麦大丰收的統計資料

在总路綫的光輝照耀下，我国农业生产也正以惊人的速度增长。小麦总产量已超过美国而居世界第二位，最高亩产量（7,320斤）創造了空前的世界紀录。我国农业部今年7月在夏收粮食作物生产公报上公布，今年冬小麦产量为689亿斤，8月18日解放日报又报导春小麦产量为110亿斤，共計小麦产量为799亿斤（原估計产量为779亿斤）。美国农业部今年7月10日估計，其小麦产量为731.3亿斤。根据以上数字資料計算，今年我国小麦总产量已超过美国60多亿斤，为美国的109.3%。而在1949年，我国小麦总产量仅为美国的44%。

1956—1958年我国冬小麦历年的产量如下：

	冬小麦总产量（亿斤）		冬小麦平均亩产量（斤）	
	絕对数	对上年百分比	絕对数	对上年百分比
1956	431.48	100%	118.30	100%
1957	410.00	95%	112.80	95.3%
1958	689.00	168%	193.00	171%

这說明1958年冬小麦播种面积比1957年虽縮小800多万亩，而总产量却增加了279亿斤，單位产量增加了80.2斤。所以能取得这些成績是与党的社会主义建設总路綫和五亿农民的革命干劲分不开的。在一冬一春扩大灌溉面积35,000千万亩，积肥3千亿担，掀起了大規模农具改革和兴建水利的运动，打破了“靠天吃飯”的迷信。例如河南博爱县小麦虽遭风、霜、旱、涝、虫五次的災害，但是經过羣众英勇的斗爭，小麦亩产量竟达到520斤，其中还有10万亩的亩产量已达800斤，一季完成了十年规划，这一惊人的成績，突出地表現了人定胜天的眞理。

今年小麦产量普遍提高，过去許多低产地区的产量也都翻了一翻，达到了高产水平。亩产300斤以上的地区如下：

亩产量	地区
300斤以上	湖北：襄陽專区 河南：商丘，南陽，許昌專区 河北：唐山專区
400斤以上	河南：洛陽，通許，沈丘，長葛，溫县，西峡，安陽，武陟，遂平，安陽市 陝西：西安，汉中，咸陽市，長安，盩厔，高陵，鄠县 河北：正定，石家庄市，邢台市，撫宁，安国， 湖北：襄陽，宜城 四川：郫县
500斤以上	河南：偃师，博爱，夏邑，西平，襄城，魯山，商丘市，淅川，杞县 河北：藁城 湖北：襄樊市
600斤以上	河北：谷城 河南：孟县

根据山西、河北、山东、河南、陝西、江苏、安徽、湖北等省不完全的統計，亩产500斤以上的面积如下：

亩产量（斤）	播种面积（亩）
500斤以上	9,240,000
1000—2000斤	754,300
2000—3000斤	4,236
3000—4000斤	267.47
4000—5000斤	34
5000斤以上	8.7
7201斤	1.7
7320斤	2

其中亩产量7,320斤为河南西平县和平社試驗田的产量，为目前世界上亩产量的最高紀录。

据以下不完全統計，亩产 3,000 斤以上的有 20 多个單位：

小麦高产紀录統計

創造單位	面积（亩）	平均亩产
河南西平县和平社	2	7,320
河南西平县猛进社	1.7	7,201
湖北谷城县庙灘乡新气象五社	1.5	5,467
河北安国县南楼底乡卓头村社	1.7	5,103
湖北谷城县沈灣乡先鋒社	1.7788	4,689.68
河南輝县南田庄社	1.59	4,535.25
河南商丘县双楼社	1.2957	4,412.28
湖北谷城县星光社	1.031	4,353.78
河南鄆城县陸庄乡东风一社	1.497	4,116.73
湖北谷城县沈灣乡乐民社	1	4,075.5
河北南和县西里乡孔村社	1.44	3,786.13
湖北光化县崔营乡永胜社	5	3,664.94
河北临漳县城关鎮紅光社	1.01	3,650.75
河南鄆城县宜路乡揚庄社	2.1	3,540
河南遂平县卫星社	2.9	3,530.49
河北南和县西里乡孔村社	3.435	3,420.63
湖北谷城县沈灣乡乐民社	1.1	3,357
河南鄆城县宜路乡段庄社	4.8	3,274.5
河南安陽县四高村社	1.74	3,259.75
河南遂平县卫星社	3.025	3,248.88
湖北光化县崔营乡幸福社	11	3,215
山东寿張县台前社	2.06	3,175.5
河南鄆城县宜路乡段庄社	5.5	3.150

以上統計数字有力地打破了“小麦高产怀疑論”、“条件論”及“风調雨順論”等迷信思想。目前小麦增产的潛力仍然很大，正以更加豪迈步伐向前飞跃，争取更大的丰收 。（俞文华、庆华）

上海社会科学院学术动态

貿易系师生經过大爭大辯，发揚了敢想敢說敢做的共产主义风格，对該系的专业課程作了重大改革，将原有的“貿易經济”、“貿易組織与技术”、“貿易計划与分析”及“农产品采購組織与計划”四門課程併为“一条龙”。內容从当前大跃进形势出发，拟出了 24 个反映商业实际的专題，今后即按专題进行教学，主要由业务部門同志担任講授，目前正在积极进行准备工作。这一革命措施不仅解决了以往課程內容重复問題，而且将使“理論結合实际、业务結合政治”的教学方針得到切实的貫彻。

貿易組織与技术教研組自协助商业部門开設无售貨員商店后，現正与业务部門共同研究总結这种新商业形式的經驗，以便逐步推广。

該系选定嘉定县商业部門为試驗田，二、三年級同学和部分教师将参加該县商业实际工作半年，实行边教边做边学，打破过去以課堂講授为主的教学方式。并拟在这半年中編写出有关农村商业的各种講义。（伟）

* * *

統計系全系师生 8 月 4 日起陆續参加了上海市統計工作的大改革。到目前为止已有 300 多位师生分別参加工业、貿易、基建、农业四个工作組工作。工作的第一阶段，一般都是摘几个重点單位，抓住这些單位里生产上的关鍵問題应用統計图表进行評比，以促进生产。并通过走羣众路綫，使統計在羣众中生根。在这半月实际工作中师生們收获很大，为今后編写新教材打下良好基础。这工作将在十月初告一段落。

該系有部分师生正与业务、科研机关共同进行专題調查研究。工业統計組师生 6 人，7 月底参加了中国科学院上海經济研究所在上海进行不变价格調查研究工作，分組下輕工业局系統的工厂进行調查收集材料，整理汇总，并已写出四个行业的調查报告。下一阶段准备到机电局系統繼續进行調查。农业統計組有 6 个同学参加国家統計局、市委农村工作部和市农业局举行的农业合作社典型調查，并研究如何向人民公社过渡的問題。这一調查从九、十月份起将更大規模地进行。

在調查研究和深入学习毛主席著作的基础上，該系教师正在集体討論編写出一本以毛主席“两类社会矛盾”学說为指导思想的“統計学原理”講义，向国庆节献礼。講座大綱已初步确定为四个單元：①毛主席的两类社会矛盾学說对統計学的指导意义；②我国社会主义建設时期統計的方向和任务；③統計的羣众路綫；④統計方法。

（寿）

* * *

会計系为了使教学內容与目前生产大跃进的形势相适应，已准备将过去的“会計核算原理”、“专业会計核算”、“专业經济活动分析”、“专业检查与监督”合而为一，称为“专业会計学”。目前各专业会計学的教材正在积极編写中，預計貿易会計学講义将在今年年底全部完成；工业会計学講义分四冊将分別在今年国庆节前和明年完

成；农业会計学講义亦将在明年上半年完成。

該系各教研組正在参加一系列实际工作：如农业会計組协助上海市农业局进行財会方面的改革工作；工业会計組拟与上海市財政局合作进行以成本核算为中心的調查研究工作；貿易会計組全部教师下商店进行全面的調查研究工作等。(坦)

* * *

財政信貸系正在积极筹备特别班(学員对象为銀行、財政和税务干部）和制訂出該班教学計划与財經政策专題講座；国庆前后还要进行銀行会計、基建財务、农业財务等三門課程的現場教学，并写出經驗总結。此外，在研究中国人民銀行上海現場会議的精神和材料的基础上，即将組織討論以下三个問題：①服务和督监問題；②实物存貨問題；③在大跃进下的儲蓄問題。

* * *

編譯室为配合羣众性学习毛主席著作的热潮，苦战十天从毛主席著作中編出了一部“毛主席經济学說資料汇編”，共分20节：(1)一般經济理論；(2)社会經济矛盾；(3)中国社会經济的特点；(4)阶級分析；(5)新民主主义經济；(6)工农联盟；(7)农民問題；(8)土地問題与土地政策；(9)社会主义改造；(10)劳动法与劳动組織；(11)工业与手工业；(12)农业与水利；(13)貿易；(14)財政与金融；(15)一般經济政策；(16)財經工作的一般指示；(17)政治与經济；(18)軍事与經济；(19)世界經济；(20)其他。全書約10余万字，初稿印出后拟分送校内外有关部門征求意見后，再作进一步修改。(霞)

上海社会科学陣地上豎起紅旗
让馬列主义和毛澤东思想发揚光大
上海社会科学院成立

我們正处在“一天等于二十年”的时代。全国人民在党的社会主义建設总路綫的指引下，正在加速社会主义建設的步伐，力爭早日过渡到共产主义。社会科学的理論工作如何赶上这种飞跃的形势，及时总結羣众实践的丰富經驗，从而以理論去指导实践，已經成为一个迫不及待的問題。中共上海市委为了集中力量，加强領导，提高上海的社会科学理論工作，决定合併原华东政法学院、上海財政經济学院、复旦大学法律系和中国科学院上海經济研究所，成立上海社会科学院。

上海社会科学院兼有教学与科学研究双重任务，它既是社会科学的高等学校，也是社会科学的研究机关。从現有力量出发，目前的教学与研究，主要放在政治法律和財政經济两个方面。今后将逐步发展，增加新的学科。

社会科学院在教学与研究中，将坚决貫彻教育为政治服务、教育同劳动生产相結合、理論同实际相結合、教学与科学研究相結合的方針，并使专职教学与研究人員同羣众相結合，彻底改变关門教学与研究的現象，埋葬教条主义，使教学与科学研究工作在羣众的生产劳动和实际斗爭中生根。因此，它在教学方面的主要任务是采用多种办法訓練政法部門和財經部門的在职干部。以半讀半工、半讀半耕，在实际斗爭中鍛炼等办法培养青年学生。通过訓練干部，組織师生参加生产劳动和实际工作，总結以上海为重点的政法与財經实际工作的經驗，編写适合需要的新教材；同时培养出一批坚强的师資队伍，担負本身的教学工作，并支援外地。在科学研究方面，主要是以馬列主义和毛澤东思想为指导，去調查和研究实际工作中的先进經驗和历史經驗，帮助解决实际工作中存在的重大問題，通过总結使之提炼成为系統的理論，再指导实践，不断丰富和发展馬列主义的社会科学；并組織批判資产阶級的学术思想，肃清資产阶級的政治法律观点、經济观点和現代修正主义的流毒，在上海社会科学界树立兴无灭資的紅旗。

上海社会科学院是在整风运动取得巨大胜利和比較彻底地进行了教学改革的基础上产生的。它的成立就标志着打碎旧框框、冲破旧体系，反对修正主义和教条主义的重大胜利。这是在社会科学陣地上拔掉了白旗而树起来的一面紅旗。在上海市委的領导下，它一定能够更好地发揚馬列主义和毛澤东思想，有效地发揮理論威力，去促进生产大跃进和文化大跃进，推动和发展上海的社会科学的教学与研究工作，在提高馬列主义与中国实际相結合的社会科学工作出重大的貢献。

学习毛主席

“关于正确处理人民內部矛盾的問題”

的参考讀物

毛澤东同志关于人民內部矛盾理論的重要意义　曾文經 著　0.16元

本書对毛主席关于人民內部矛盾理論的形成及其伟大意义，作了深刻的探討；并且批駁了怀疑論者，指出人民內部矛盾是社会主义社会发展的动力。本書可以帮助讀者更好地学習毛主席关于人民內部矛盾問題的理論。

“关于正确处理人民內部矛盾的問題”对高等学校工作的指导意义　楊西光 刘佛年 著　0.10元

本書是由兩位大学副校長写的学習毛主席“关于正确处理人民內部矛盾的問題”的体会。第一篇結合学校情况，談知識分子的思想改造工作。文中說明了政治上、学术上工人阶級和資产阶級知識分子間兩条道路的斗爭，以及如何正确掌握矛盾的性質和矛盾轉化的規律，使这一工作得到順利的开展。第二篇是談社会主义民主与教育，首先把資本主义国家所吹噓的“民主教育”的眞相和社会主义民主与教育作了对比，然后說明在毛主席的正确指导下，如何正視和解决学校的各种矛盾。本書可供高等学校工作者参考。

不平凡的一年
——学習毛主席“关于正确处理人民內部矛盾的問題”的体会　郑重 著　0.07元

怎样改进領导与被領导之間的相互关系
——学習毛主席“关于正确处理人民內部矛盾的問題”的体会　艾丁 著　0.06元

学習兩类社会矛盾学說的体会　田啓松等 著　0.09元

基层干部談对兩类社会矛盾学說的体会　本社 編　0.05元

兩类社会矛盾学說对政法工作的指导意义　杜祥坤等著　0.08元

兩类社会矛盾学說对政治經济学的重大貢献　本社 編　0.24元

毛主席的兩类社会矛盾学說，对政治經济学社会主义部分的对象、任务、方法和整个理論体系的建立，是一个重大的貢献，它把政治經济学推到了新的发展阶段。从事經济科学教学工作和研究工作的一些同志，对此都有深刻的体会。本書所彙集的9篇文章，就是这些同志学習毛主席“关于正确处理人民內部矛盾的問題”一文后的一些感想。

新書預告

怎样学习毛主席著作　本社 編　（估价）0.15元

上海紀念毛主席“关于正确处理人民內部矛盾的問題”发表一周年論文彙編
上海市哲学、社会科学学会联合会編　（估价）1.80元

上海人民出版社出版　新华書店上海发行所发行

财经研究
（月　刊）
第6期
（总第12期）
1958年9月15日出版

編輯者　上海社会科学院財經研究編輯委員会
出版者　上海財政經済出版社（上海紹興路54号）
印刷者　上海土山灣印刷厂
总發行者　邮电部上海市邮局
訂閱处　全国各地邮局
代訂代售处　各地新华書店

欢迎訂閱
訂价預付
国內平寄邮費免收
零售每冊0.34元

本刊代号：4—37

4—37